

# relazione di bilancio

Anno 2023



## INDICE

- 6 La struttura giuridica del Gruppo Würth Internazionale
- 7 Würth in breve
- 8 Relazione del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth Internazionale
- 11 Relazione del Portavoce del Comitato di Direzione Generale
- 15 Gli organi sociali della Würth Srl
- 18 Top Employer
- 20 Il nostro modello di business
- 22 Noi, Würth Italia
- 27 La nostra storia
- 32 I nostri obiettivi
- 34 I nuovi concept
- 38 Phygital Hub
- 40 Würth Experience Day
- 42 WeDigital 2023
- 44 CSR: Corporate Social Responsibility
- 46 Il nostro impegno per l'ambiente
- 50 Zero Impact
- 52 Inclusione
- 56 Valore D
- 58 Special Olympics World
- 60 Sponsoring
- 64 Art Forum
- 66 Le cifre 2023
- 71 Nota integrativa
- 167 Relazione della società di revisione dei conti
- 173 Würth Srl
- 174 Relazione degli Amministratori sulla gestione
- 209 Nota integrativa
- 252 Relazione del collegio sindacale
- 254 Verbale dell'Assemblea dei Soci
- 255 Relazione della società di revisione



Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth

# GRUPPO WÜRTH

## UNA FAMIGLIA FORTE

---

### LEADER DI MERCATO SU SCALA MONDIALE

nella distribuzione di materiali per il fissaggio e il montaggio

---

**87.047** dipendenti in tutto il mondo

---

Il fulcro del nostro successo: **VENDITA DIRETTA**

Piu di **30.000** venditori contattano

ogni giorno piu di **300.000** clienti

---

**125.000** prodotti compongono la nostra gamma di vendita

---

**20,3 MILIARDI DI FATTURATO** anno **2023**

---

Piu di **400** società in piu di **80** paesi

---



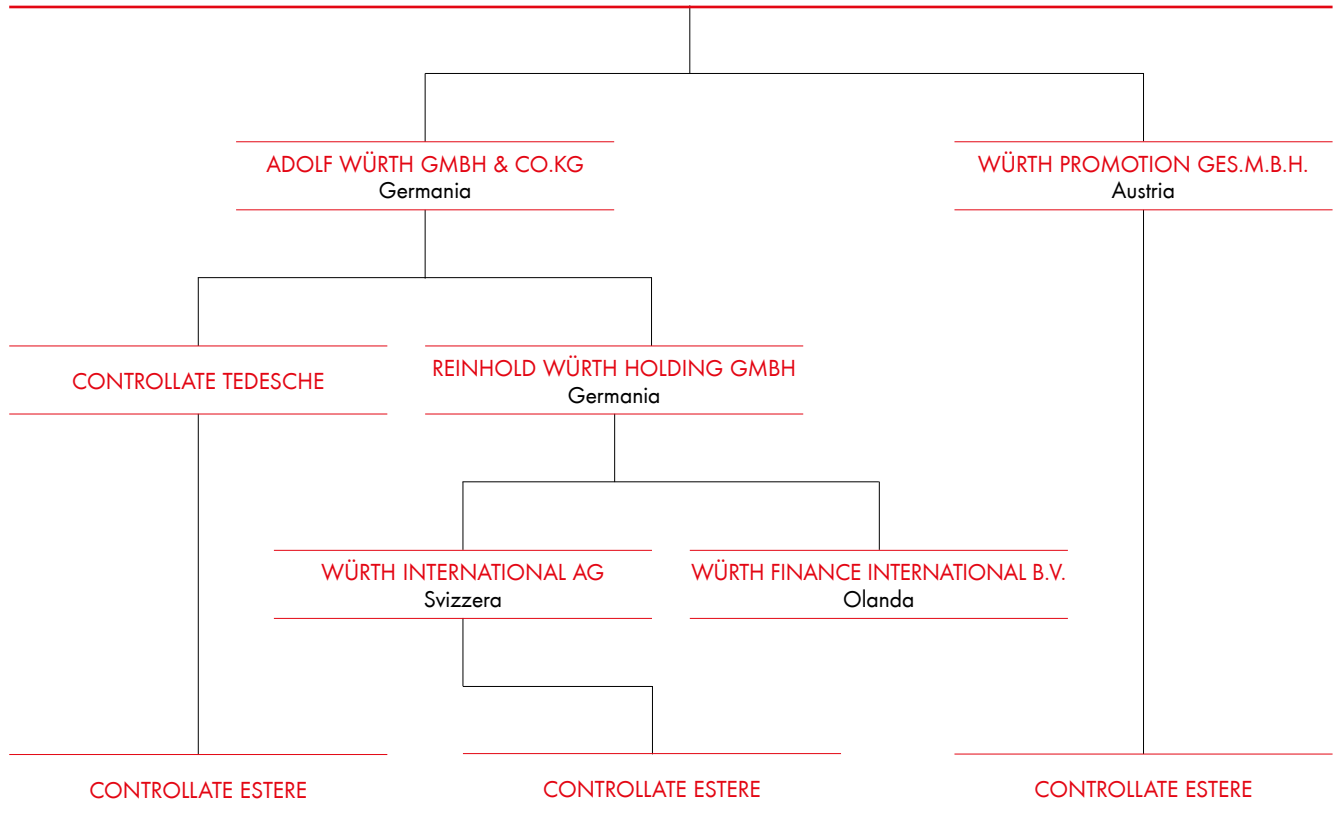






# GRUPPO WÜRTH: STRUTTURA GIURIDICA

## FONDAZIONI DELLA FAMIGLIA WÜRTH



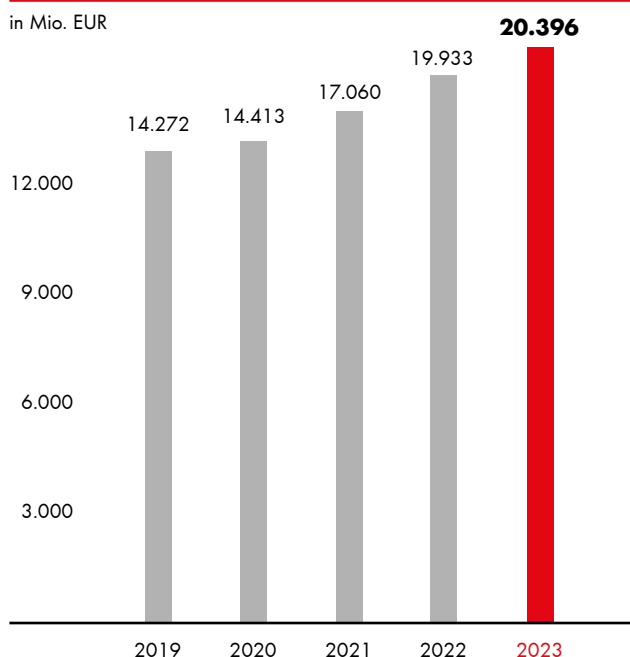
# WÜRTH IN BREVE

## IL GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE

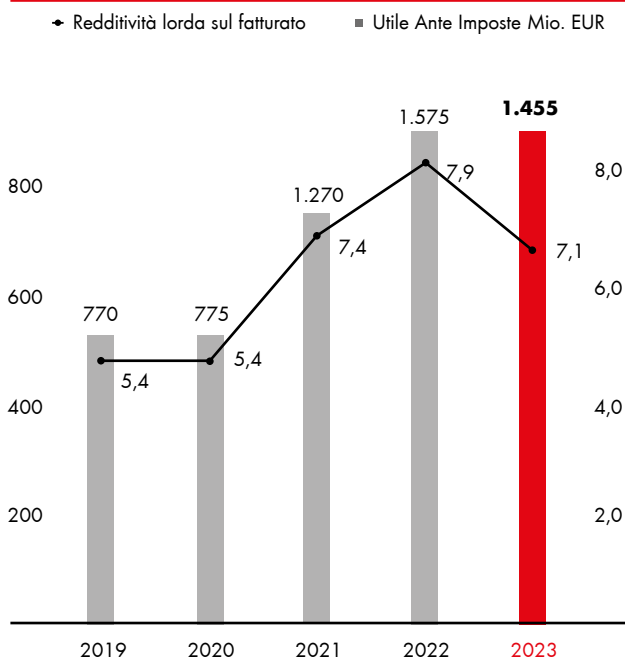
		2019	2020	2021	2022	<b>2023</b>
Fatturato	Mio. EUR	14.272	14.413	17.060	19.933	<b>20.396</b>
Collaboratori	numerica	78.686	79.139	83.183	85.637	<b>87.047</b>
Reddito ante imposte*	Mio. EUR	770	775	1.270	1.575	<b>1.455</b>
Return on sale (ROS)	in %	5,4	5,4	7,4	7,9	<b>7,1</b>
EBIT	Mio. EUR	776	809	1.261	1.575	<b>1.502</b>
EBITDA	Mio. EUR	1.497	1.588	2.036	2.379	<b>2.364</b>
Utile netto d'esercizio	Mio. EUR	595	604	965	1.194	<b>1.136</b>
Cashflow	Mio. EUR	1.123	1.600	1.034	867	<b>2.002</b>
Investimenti	Mio. EUR	933**	852**	861**	1.178**	<b>1.312</b>
Capitale netto	Mio. EUR	5.554	5.920	6.824	7.913	<b>8.761</b>
Totale dell'attivo	Mio. EUR	12.627	13.478	15.114	17.188	<b>17.995</b>
Rating Standard & Poor's		A/stable	A/stable	A/stable	A/stable	<b>A/stable</b>

\*Secondo i principi dell'International Accounting Standard (IAS)  
 \*\*Inclusivi degli incrementi di immobilizzazioni da contratti leasing (IAS 16)

### FATTURATO Gruppo Würth Internazionale



### RISULTATO ANTE IMPOSTE Gruppo Würth Internazionale e redditività lorda sul fatturato



### LA WÜRTH S.R.L. (ITALIA)

		2019	2020	2021	2022	<b>2023</b>
Fatturato	Mio. EUR	543	529	676	803	<b>856</b>
Collaboratori	numerica	3.478	3.593	3.711	3.914	<b>4.022</b>
Interni	numerica	1.030	1.206	1.298	1.282	<b>1.345</b>
Servizio vendita	numerica	2.448	2.387	2.412	2.632	<b>2.677</b>
Reddito ante imposte	Mio. EUR	18	10	39	70	<b>96</b>
Cashflow	Mio. EUR	15	11	32	65	<b>83</b>
Investimenti	Mio. EUR	18	12	21	51	<b>46</b>
Capitale netto	Mio. EUR	213	218	239	289	<b>353</b>
Totale dell'attivo	Mio. EUR	384	399	469	565	<b>592</b>

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA



BETTINA WÜRTH, PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA DEL GRUPPO WÜRTH

### GENTILI SIGNORE, EGREGI SIGNORI

Nel 2023 ce l'abbiamo fatta: il Gruppo Würth ha superato i 20 miliardi di Euro di fatturato. Una pietra miliare nella storia dell'azienda che per me dimostra il grande potenziale del Gruppo nella sua struttura eterogenea. Questo risultato positivo arriva però in un momento in cui le sfide non potrebbero essere più grandi: guerra, inflazione, crisi energetica, carenza di manodopera qualificata, ostacoli burocratici apparentemente insormontabili. Ciò si manifesta in modo particolarmente evidente nella produzione economica della Germania, che è allo stesso livello del 2020, all'inizio della pandemia di Coronavirus. Nel 2023 il prodotto interno lordo è addirittura diminuito dello 0,3%, collocandoci tra i fanalini di coda della zona Euro.

Non c'è da stupirsi se le persone sono stanche e logorate. L'incertezza rallenta la nostra capacità innovativa. In questo contesto, il 56% delle 500 maggiori imprese familiari volge le spalle alla Germania e riduce i propri investimenti, come dimostra uno studio dell'ifo Institut (Istituto ifo) e della Stiftung Familienunternehmen (Fondazione imprese familiari). Per le grandi aziende operanti a livello mondiale, la percentuale sale addirittura al 75%. Per il Gruppo Würth, la Germania rimane il principale mercato settoriale, con una quota di fatturato superiore al 40%. Il nostro impegno nei confronti della Germania come sede commerciale fa parte della nostra cultura aziendale; qui affondano le nostre radici. Non dobbiamo permettere che la Germania perda la sua reputazione di Paese industrializzato di successo e dotato di grande capacità innovativa. Questa reputazione nel mondo, costruita nel corso di decenni, è troppo preziosa. Ciò che ci dà coraggio è la nostra esperienza: siamo usciti più forti da ogni crisi. Ora si tratta di unire le forze e di pensare al futuro. "Coraggio" è quindi il titolo della nostra relazione di gestione. È una parola che abbiamo scelto consapevolmente.

Sono molto grata per le tante persone coraggiose nel Gruppo Würth. Oltre 87.000 dipendenti in tutto il mondo prendono ogni giorno decisioni coraggiose per guidare l'azienda verso un futuro positivo e sostenibile con idee innovative. Mi congratulo con i nostri oltre quattro milioni di clienti in tutto il mondo e con i nostri fornitori. Tutti loro affrontano queste sfide e fanno funzionare il mondo. Per questo meritano il massimo rispetto e il nostro pieno sostegno. È così che intendiamo la nostra missione. Perché guardiamo al futuro con coraggio.

Nel 2023 il Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth si è riunito regolarmente quattro volte. Tutte le riunioni si sono basate sulle relazioni della Direzione Generale sull'andamento delle attività, sulla pianificazione aziendale e sulla gestione delle opportunità e dei rischi. Tutte le operazioni commerciali che richiedono l'approvazione in conformità allo Statuto sono state sottoposte al Consiglio di Sorveglianza per la delibera in tempo utile e valutate in dettaglio. In casi indifferibili, le delibere sono state adottate con la procedura di urgenza.

Con il vento in poppa degli ottimi risultati conseguiti nei due esercizi finanziari 2021 e 2022, il Gruppo Würth ha iniziato con ottimismo il 2023. Il lavoro del Consiglio di Sorveglianza si è concentrato sul supporto strategico alla Direzione Generale del Gruppo sulle questioni relative alla trasformazione digitale e alla gestione aziendale in un contesto economico e politico globale teso.

Il Consiglio di Sorveglianza ha costantemente monitorato l'operato della Direzione Generale, supportandola nella gestione del Gruppo, nel suo sviluppo strategico e in alcuni processi di particolare rilievo. In aggiunta alle riunioni istituzionali, la Presidente è stata regolarmente informata dai membri della Direzione Generale sull'andamento commerciale del Gruppo e su alcuni importanti progetti introdotti al suo interno.

Nel 2023, le tre Commissioni interne del Consiglio di Sorveglianza (per il personale, la revisione di bilancio e gli investimenti) sono state convocate contestualmente a tre riunioni, volte ad accrescere l'efficienza operativa del Consiglio e alla preparazione di tematiche complesse. I Presidenti delle singole Commissioni hanno periodicamente relazionato a tutto il Consiglio, nei minimi dettagli, sul lavoro svolto dalle rispettive Commissioni. Data l'importanza sempre crescente della funzione IT, il Consiglio di Sorveglianza ha istituito un'altra Commissione consultiva in coordinamento con il Consiglio di Vigilanza delle Fondazioni. La Commissione IT si è riunita per la prima volta il 5 dicembre 2023 e ha il compito di supportare il Consiglio di Sorveglianza nella valutazione dell'adeguatezza finanziaria e del personale della funzione IT nonché delle sue priorità di innovazione e trasformazione a medio e lungo termine, in linea con l'ulteriore sviluppo dei modelli di business e della strategia di crescita del Gruppo Würth.

Lo scorso 25 aprile 2023, la Commissione per la revisione di bilancio ha esaminato approfonditamente e successivamente ratificato il bilancio consolidato 2022, la relazione sulla gestione - ufficialmente approvati dalla società di revisione Ernst&Young - nonché la relazione dei revisori di Gruppo. La Commissione per la revisione ha esaminato questi documenti e li ha approvati. Ha formulato una raccomandazione al Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni in merito alla nomina della società di revisione per l'esercizio 2023. La Commissione per la revisione di bilancio ha inoltre esaminato la funzionalità del processo contabile, del sistema di controllo interno, della revisione contabile del Gruppo, del sistema di gestione della conformità e, infine, del sistema di gestione dei rischi, con particolare attenzione alla sua efficacia anche in futuro.

La Commissione per gli investimenti ha esaminato i progetti soggetti ad approvazione da parte del Consiglio di Sorveglianza, classificandoli in ordine di urgenza e importanza. Il controlling degli investimenti è stato inoltre valutato anche in relazione alla revisione dei principali investimenti e delle acquisizioni selezionate. Anche nel 2023, la cultura dell'investimento del Gruppo Würth ha contribuito al successo della sua crescita. Nella seduta di dicembre della Commissione per gli investimenti è stato presentato il piano aziendale del Gruppo Würth per l'esercizio 2024 ed è stato approvato dal Consiglio di Sorveglianza nella sua seduta dell'8 dicembre 2023, su proposta della Commissione per gli investimenti.

In occasione delle proprie riunioni, la Commissione per il personale ha analizzato tutte le questioni in materia di personale che rientrano nella competenza del Consiglio di Sorveglianza. Le tematiche prioritarie hanno interessato la gestione delle risorse umane, la successione ai livelli dirigenziali e la strutturazione dei sistemi premianti e retributivi. La Commissione per il personale ha la facoltà di deliberare in materia di assunzione e retribuzione dei dirigenti.

Il Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth ringrazia la Direzione Generale, il Collegio Sindacale delle Fondazioni ed in particolare il suo Presidente, il Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth, per la proficua e piacevole collaborazione intercorsa. Un grande ringraziamento va anche a tutte le dipendenti e i dipendenti per il loro eccezionale impegno in un momento in cui non solo la dinamica del cambiamento, ma anche e soprattutto le sfide continuano ad aumentare. L'intero Gruppo Würth ringrazia infine le nostre clienti e i nostri clienti nonché i partner commerciali. Senza la loro fedeltà il successo dell'azienda non sarebbe possibile.

Cordialmente

**Bettina Würth**

Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth



# working



»LE NOSTRE SOLUZIONI  
PER UN FUTURO MIGLIORE.«

**La filosofia Würth**

## RELAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE



ROBERT FRIEDMANN, PORTAVOCE DELLA DIREZIONE GENERALE DEL GRUPPO WÜRTH

### GENTILI SIGNORE, EGREGI SIGNORI,

Il mondo è diventato troppo grande per noi? Ucraina, Russia, Medio Oriente, Cina, Taiwan, Stati Uniti: ci giriamo in mezzo come una trottola, senza alcuna prospettiva di rotazione in orbite prevedibili. La guerra distrugge molti valori, sia a livello umano che economico. Inoltre, la politica della Germania si trova in una situazione di stallo. Nonostante queste sfide, possiamo essere grati del fatto che negli ultimi 80 anni in gran parte dell'Europa abbiamo potuto vivere in pace.

Noi del Gruppo Würth lo siamo. Il Gruppo è riuscito a crescere ancora e nel 2023 ha realizzato un fatturato di 20,4 miliardi di Euro. Sebbene le condizioni quadro più difficili abbiano influito sul risultato d'esercizio - con 1,5 miliardi di Euro, è inferiore a quello dell'anno precedente (1,6 miliardi di Euro) - si tratta comunque del secondo migliore nella storia dell'azienda. La partnership con i nostri oltre quattro milioni di clienti in tutto il mondo, la struttura eterogenea del Gruppo in un'ampia gamma di settori e regioni e il nostro modello di business sono alla base del nostro successo. Previa approvazione dell'Autorità antitrust, nel 2024 la Würth Elektrogroßhandel si espanderà in Italia con l'acquisizione della IDG01 S.p.A., il principale grossista di materiale elettrico in Piemonte, con sede a Torino. Anche in Polonia questo settore sta espandendo la propria presenza sul mercato con l'acquisizione di TIM S.A., operatore della più grande piattaforma locale di e-commerce nel commercio all'ingrosso di prodotti elettrici, che genera oltre il 70% del proprio fatturato esclusivamente attraverso i canali online.

L'attuale situazione economica è una sfida per tutti noi. Secondo le stime dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE), nel 2024 l'economia globale continuerà a indebolirsi e l'inflazione rimarrà a livelli elevati. È incoraggiante il fatto che la Banca Centrale Europea dovrebbe iniziare a tagliare i tassi di interesse nella prima metà del 2024. Il Gruppo Würth prevede che gli effetti si concretizzeranno nella seconda metà del 2024. Su questa ripresa ci stiamo concentrando già oggi.

I periodi di crisi rendono visibili le dipendenze e ci costringono a mettere in discussione i modelli di business. Nel Gruppo Würth circa il 70% dei prodotti venduti proviene dall'Europa. Questo risultato è ottenuto anche grazie agli impianti di produzione del Gruppo, che ci rendono indipendenti dalle catene di approvvigionamento globali. Tuttavia, dobbiamo essere preparati alla costante "imprevedibilità". Flessibilità



e versatilità costituiscono allora la base del successo. Questa sfida non deve paralizzarci, ma dobbiamo accettarla e trasformarla con coraggio in successo e crescita.

Un ottimo esempio è l'uso dell'intelligenza artificiale: ci mostra molte opportunità, ma al tempo stesso il suo possibile uso improprio comporta un rischio elevato. Da un lato ci promette prodotti più duraturi e meno costosi, una migliore assistenza sanitaria, automobili e trasporti più sicuri e un più ampio accesso all'istruzione, ma a tutto ciò si contrappongono violazioni della privacy, deepfake e persino preoccupazioni per il posto di lavoro.

L'impulso alla digitalizzazione, avvenuto in seguito alla pandemia di Coronavirus, ha dimostrato che siamo aperti alle nuove tecnologie e in grado di implementarle rapidamente. Ma la Germania è ancora un Paese di inventori? A questa domanda è dedicato uno studio del 2023 della VDI (Associazione degli ingegneri tedeschi). Circa il 98% della popolazione tedesca ritiene che le innovazioni tecnologiche siano importanti per il successo della Germania. Una persona su tre è addirittura convinta che le innovazioni tecnologiche siano molto importanti per creare nuovi posti di lavoro in Germania. Il nuovo Reinhold Würth Innovationszentrum Curio® presso la sede del Gruppo a Künzelsau ne è un buon esempio: dipendenti della divisione sviluppo prodotti e delle società di produzione del Gruppo, nonché scienziati e studenti delle università tecniche lavorano insieme per sviluppare nuovi prodotti e sistemi. Ciò che fondamentale serve è la fiducia. La fiducia di ogni individuo in se stesso e il coraggio di contribuire a plasmare il futuro. La fiducia ha bisogno di leadership. La politica e l'economia sono chiamate a motivare tale partecipazione. Il punto critico è la competitività, che attualmente è evidente nel settore trainante, l'industria automobilistica. L'Associazione dell'industria automobilistica tedesca (VDA) prevede circa 2,82 milioni di nuove immatricolazioni nel 2024, l'1% in meno rispetto al 2023. Un calo particolarmente consistente è previsto per le auto elettriche, anche a causa della fine dell'Umweltbonus (bonus ambientale tedesco). Ciò dimostra che le sovvenzioni statali sono efficaci solo per la durata delle misure, ma non determinano un cambiamento di mentalità a lungo termine. Questa sfida si manifesta ugualmente nel contesto globale: anche sul mercato statunitense si stanno indebolendo le vendite nel settore della mobilità elettrica. Nel 2022 le vendite sono aumentate del 65%, rispetto al 46% del 2023. Di fronte all'indebolimento della situazione economica, la gente si aspetta un approccio globale da parte della politica.

In questi tempi di instabilità, ci vuole coraggio per dirigere. Da un lato, stiamo avanzando a passi da gigante con l'innovazione - basti pensare allo sviluppo dell'IA nell'ultimo anno. Dall'altro, per la prima volta in trent'anni, la Germania destina alla NATO il 2% del PIL per la difesa, per proteggere l'economia. Il fatto che il potenziamento della deterrenza e della difesa quantifichi il valore della pace per la nostra economia è una considerazione che finora era estranea alla generazione attuale. Perciò il valore supremo per cui dovremmo impegnarci è e rimane la pace.

Il rispetto e l'apprezzamento reciproci sono da sempre parte della cultura aziendale del Gruppo Würth. La Direzione Generale del Gruppo Würth desidera ringraziare tutti coloro che, insieme a noi, si impegnano coraggiosamente per un futuro di pace: i nostri e le nostre clienti, i nostri e le nostre dipendenti, i consiglieri e le consigliere d'azienda, i membri del Comitato Clienti, del Collegio Sindacale delle Fondazioni e del Consiglio di Sorveglianza, nonché la famiglia Würth, in particolare il Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth e la signora Bettina Würth.

A nome della Direzione Generale

**Robert Friedmann**

Portavoce della Direzione Generale del Gruppo Würth





# loving



»VOGLIAMO ISPIRARE CHI CI  
ISPIRA: GLI ARTIGIANI.«

DIREZIONE  
WÜRTH SRL



Nicola Piazza  
Amministratore Delegato



Harald Santer  
Responsabile Commerciale



Roberto Dalsasso  
Responsabile Processi Interni

## GLI ORGANI SOCIALI DELLA WÜRTH SRL

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Sebastian Würth  
Presidente

Dott. Nicola Piazza  
Amministratore Delegato

Helmut Gschnell  
Consigliere

Dott. Friedrich Pircher  
Consigliere

### COLLEGIO SINDACALE

Dott. Stefan Sandrini  
Presidente

Dott. Richard Putz  
Sindaco effettivo

Dott. Thomas Harasser  
Sindaco effettivo

Dott. Egon Fischnaller  
Sindaco Supplente

Dott. Claudio Zago  
Sindaco Supplente

### SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.



# WÜRTH ITALIA

## «AD OGNI CLIENTE LA SUA WÜRTH»

È questo il grande impegno assunto dall'azienda, per soddisfare le richieste di ciascun Cliente con qualità e specializzazione. Attiva in Italia dal 1963, è cresciuta esponenzialmente divenendo oggi il partner di riferimento per oltre 300.000 professionisti.



Fatturato 2023

**855,96 Mio EUR**



Clienti

oltre **306.000**



Collaboratori

oltre **4.000**  
di cui 2.600 Tecnici Venditori



Prodotti in gamma

oltre **130.000**



## 60 ANNI DI QUALITÀ E SERVIZIO

Dal piccolo artigiano alla grande industria. Dal falegname all'idraulico. Dalla casa automobilistica alle navi da crociera.

Sono **oltre 300.000 i professionisti** che in Italia scelgono Würth ogni giorno.





**top**<sup>®</sup>  
EMPLOYER

ITALIA  
ITALY  
2023

CERTIFIED EXCELLENCE IN EMPLOYEE CONDITIONS

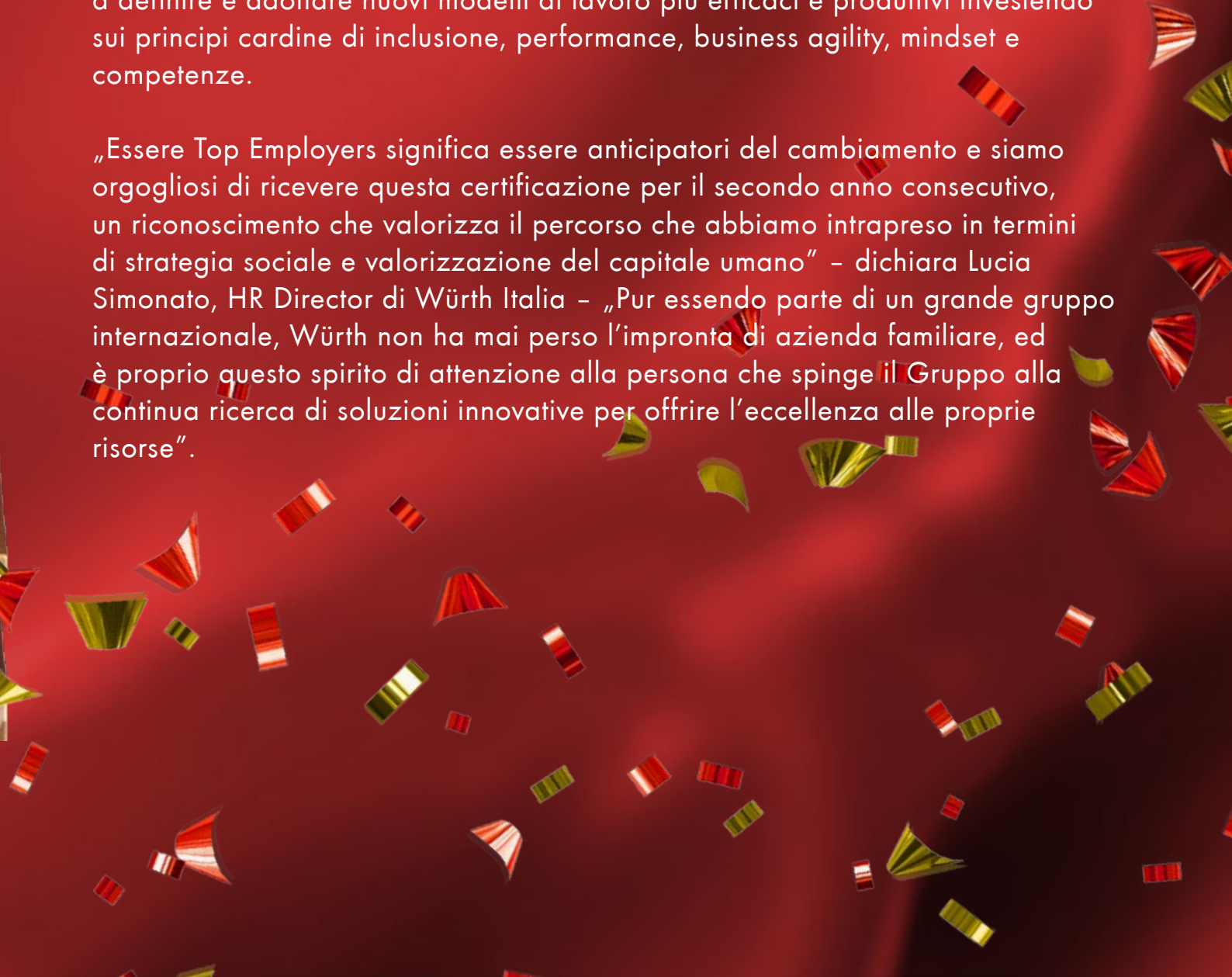
# TOP EMPLOYER

---

Würth Italia ha ottenuto la certificazione Top Employers Italia 2023.

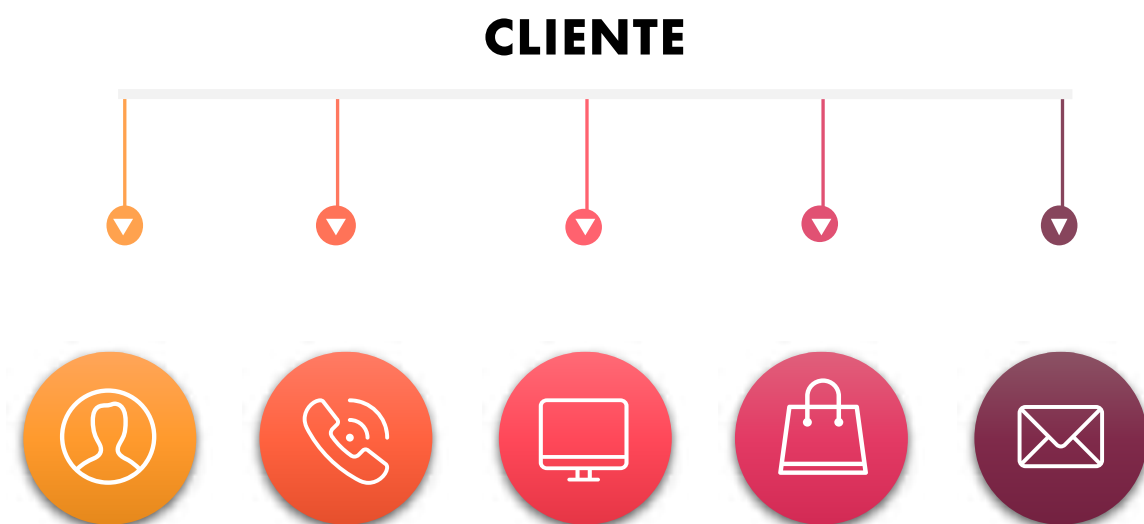
Il riconoscimento valorizza l'ambizioso percorso di change management intrapreso dall'azienda altoatesina nel 2018 e le politiche di benessere organizzativo e di people-care implementate nel corso dell'ultimo anno. Questo approccio, sigillato dal manifesto "HREvolution" di Würth, ha portato l'azienda a definire e adottare nuovi modelli di lavoro più efficaci e produttivi investendo sui principi cardine di inclusione, performance, business agility, mindset e competenze.

„Essere Top Employers significa essere anticipatori del cambiamento e siamo orgogliosi di ricevere questa certificazione per il secondo anno consecutivo, un riconoscimento che valorizza il percorso che abbiamo intrapreso in termini di strategia sociale e valorizzazione del capitale umano” – dichiara Lucia Simonato, HR Director di Würth Italia – „Pur essendo parte di un grande gruppo internazionale, Würth non ha mai perso l'impronta di azienda familiare, ed è proprio questo spirito di attenzione alla persona che spinge il Gruppo alla continua ricerca di soluzioni innovative per offrire l'eccellenza alle proprie risorse”.

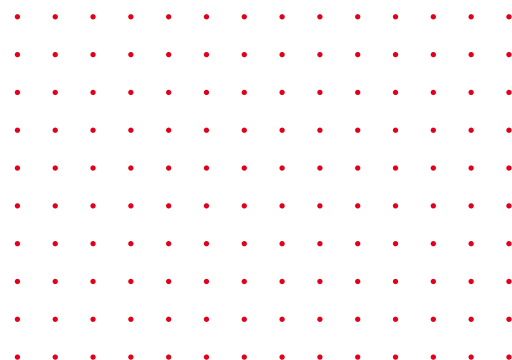


# IL NOSTRO MODELLO DI BUSINESS

## DA MULTICANALITÀ



**Tutti i canali sono a disposizione  
del Cliente ma non sono integrati.**





# A OMNISCANALITÀ



**Tutti i canali sono a disposizione del Cliente e sono integrati.**

L'omniscannalità riguarda l'intera azienda: **è un percorso** che prevede la creazione, la gestione di più canali e più punti di contatto, attraverso i quali il cliente può interagire in totale autonomia. In pratica, grazie all'omniscannalità il cliente può servirsi **tanto delle vie d'acquisto tradizionali quanto di quelle online**, con una esperienza uniforme e coerente ai propri desideri, a prescindere dal canale utilizzato.

# NOI, WÜRTH ITALIA

## Egna (BZ)

Sede legale ed amministrativa  
Centro logistico

## Crespellano (BO)

Centro logistico

## Capena (RM)

Centro logistico  
Uffici e servizi  
Art Forum



## CHI SIAMO

Würth Srl è la società nazionale dalle dimensioni più grandi tra le consociate del Gruppo Würth, leader mondiale nella distribuzione di prodotti e sistemi per il fissaggio ed il montaggio con oltre 130.000 prodotti in gamma e presente in oltre 80 Paesi con più di 400 aziende.

## DOVE SIAMO

Fondata nel 1963 a Terlano (Bolzano), Würth Srl (di seguito anche "Würth Italia") si è sviluppata in modo esponenziale divenendo ad oggi il partner di riferimento per oltre 300.000 professionisti nel mondo dell'automotive, dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria. La nostra sede legale ed amministrativa si trova ad Egna (Bolzano). Sono inoltre presenti sul territorio nazionale due ulteriori centri logistici, uno a Crespellano (Bologna) e uno a Capena (Roma); quest'ultimo ospita anche il nostro museo, l'Art Forum Würth Capena e, dal 2006, anche uffici e servizi al Cliente. La nostra vicinanza al cliente è garantita dal numero sempre crescente di negozi in tutta Italia, che attualmente sono oltre 200.

## COSA FACCIAMO: WÜRTH, UN MONDO DI PRODOTTI

Siamo un'azienda che opera nel commercio di prodotti e di sistemi di fissaggio, utensileria, articoli di ferramenta, articoli elettrici ed elettronici e, in generale, articoli d'uso per l'artigianato e l'industria. Siamo da sempre orientati alla settorializzazione ed alla specializzazione, rivolgendoci al mercato con un'offerta di prodotti e servizi mirati. Grazie alla nostra ampia gamma di articoli, siamo in grado di garantire soluzioni adeguate a soddisfare le specifiche esigenze professionali dell'artigianato e dell'industria.

I nostri clienti sono rappresentati da aziende e professionisti dotati di Partita IVA, che acquistano i nostri prodotti tramite diversi punti di contatto, quali la rete di venditori, i negozi in tutta Italia, le attività on-line (l'e-shop e la Würth app) e il contact center.



### Divisione Installazioni

Tutti i prodotti e servizi per le attività di installazione



### Divisione Auto

Tutti i prodotti e servizi per le officine e il mondo dell'auto



### Divisione Edilizia

Tutti i prodotti e servizi per il mondo dell'edilizia



### Divisione Cargo

Tutti i prodotti e servizi per il mondo del cargo



### Divisione Industria

Tutti i prodotti e servizi per le grandi industrie



### Divisione Metallo

Tutti i prodotti e servizi per il settore metallo



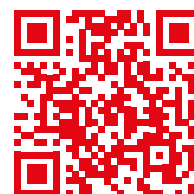
### Promotionline

Prodotti promozionali e merchandising



### Divisione Legno

Tutti i prodotti e servizi per l'artigianato del legno







# APERTURE NEGOZI 2023

Data	Luogo
30.01.23	BRESCIA VIA TRIUMLINA
30.01.23	PALERMO VIA ORETO
20.02.23	ROVIGO
20.02.23	MILANO PORTA ROMANA
03.04.23	MILANO SAN SIRO
02.05.23	MERATE
05.06.23	MODENA OVEST
19.06.23	BOLOGNA VIA STENDHAL

Data	Luogo
03.07.23	MONZA VIALE ELVEZIA
31.07.23	BRESCIA SANT'EUFEMIA
09.10.23	MARGHERA
30.10.23	NAPOLI VIA BRIN
13.11.23	REGGIO EMILIA via Edison
04.12.23	RAVENNA BASSETTE
11.12.23	MANERBIO
11.12.23	VERONA VIA ROVEGGIA

# 229 NEGOZI WÜRTH IN ITALIA



**Abruzzo** Atessa, L'Aquila, Giulianova, Pescara Nord, Pescara Spoltore, Teramo **Basilicata** Matera, Potenza **Calabria** Catanzaro, Corigliano Calabro, Gioia Tauro, Lamezia Terme, Reggio Calabria, Rende, Vibo Valentia **Campania** Avellino, Aversa, Benevento, Caserta, Casoria, Grottaminarda, Napoli Agnano, Napoli Mugnano, WS EXPRESS Napoli Quarto, Napoli Via Brin, Nocera Superiore, Nola San Vitaliano, Pompei, Sala Consilina, Salerno **Emilia Romagna** Argelato, Bologna Borgo Panigale, Cattolica, Cesena, Cesenatico, Correggio, Faenza, Ferrara, Fidenza, Forlì, Imola, Lugo di Romagna, Mirandola, Modena, Modena Ovest, Parma, Piacenza, Piacenza Sud, Ravenna, Ravenna Basette, Reggio Emilia, Reggio Emilia Via Edison, Rimini, Rovigo, Sassuolo, Villanova di Castenaso **Friuli Venezia Giulia** Pordenone, Tavagnacco, Trieste **Lazio** Aprilia, Ardeatina, Boccea, Capena, Cassino, Civitavecchia, WS EXPRESS Corso Francia, Frosinone, Latina, Pineta Sacchetti, Pomezia, Prenestina, Rieti, Salaria, Tiburtina, Tuscolana, Viterbo **Liguria** Arma di Taggia, Genova, Genova Est, Lavagna, Sarzana, Savona **Lombardia** Bergamo, Bolgare, GRASS POINT Bovisio Masciago, WS EXPRESS Brescia Via Triumplina, Brescia Sant'Eufemia, Buccinasco, Busnago, Cantù, WS CASA DELLA VITE, Castenedolo, Castiglione delle Stiviere, Cormano, Crema, Cremona, Darfo Boario Terme, Gavardo, Lecco Civate, Legnano, Lodi, Mantova, Merate, WS EXPRESS, Milano City Life, Milano Via Padova, Milano Porta Romana, Milano San Siro, Medolago, Monza, Monza Viale Elvezia, Olgiate Comasco, Pavia, WÜRTH SUPER STORE, Pero Peschiera Borromeo, Rogolo, Roncadelle, Rovato, Segrate, Sesto San Giovanni, Sarezzo, Sondrio, WÜRTH SUPER STORE, Stezzano Treviglio, Varese, Voghera **Marche** Ascoli Piceno, Civitanova Marche, Fano, Jesi, Osimo Scalo, Pesaro, Porto San Giorgio, San Benedetto del Tronto **Molise** Campobasso **Piemonte** Alba, Alessandria, Biella, Borgomanero, Collegno, Cuneo, Moncalieri, Novara, Orbassano, Pinerolo, Torino nord, Verbania **Puglia** Bari Modugno, Barletta, Foggia, Lecce, Monopoli, Taranto **Sardegna** Cagliari, Olbia, Oristano, Sassari Nord, Selargius **Sicilia** Acireale, Agrigento, Caltanissetta, Marsala, Messina, Milazzo, Misterbianco, Modica, Palermo, Palermo Via Oreto, Ragusa, Siracusa **Toscana** Arezzo, Barberino Val d'Elsa, Calenzano, Cecina, Empoli, Firenze Via Baracca, Grosseto, Livorno, Lucca, Mugello, Pisa, Pistoia, Scandicci, Siena, Sinalunga, Valdarno, Viareggio **Trentino Alto Adige** Arco, Bolzano, Bolzano Centro, Bressanone, Brunico, BBT Mules, Cles, Egna, WS HYDRO, Marlenigo, Rovereto, Trento, WS HYDRO, Ziano di Fiemme **Umbria** Città di Castello, Foligno, Orvieto, Perugia, Ponte San Giovanni, Terni **Valle d'Aosta** Aosta **Veneto** Bassano del Grappa, WÜRTH SUPER STORE, Bussolengo Caldiero, Camin di Padova, Castelfranco Veneto, Cittadella, Conegliano, Domegliara, Marghera, Mestre, Mestrino, Monselice, Montebelluna, Oderzo, Portogruaro, San Donà di Piave, San Giovanni Lupatoto, Schio, Sedico, AUTOMATIC STORE Sommacampagna Treviso, Verona Via Roveggia, WS CASA DELLA VITE, Vicenza



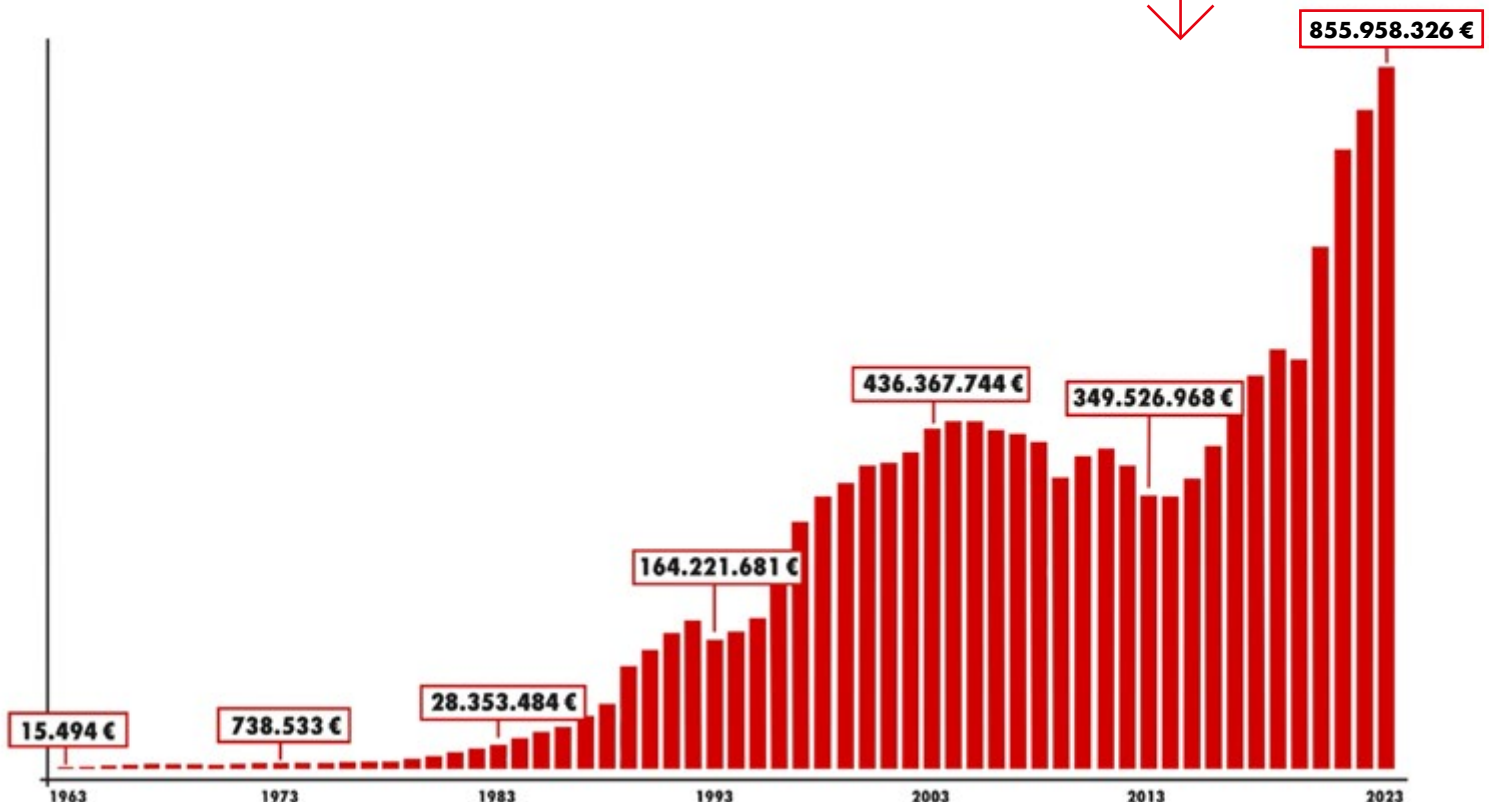
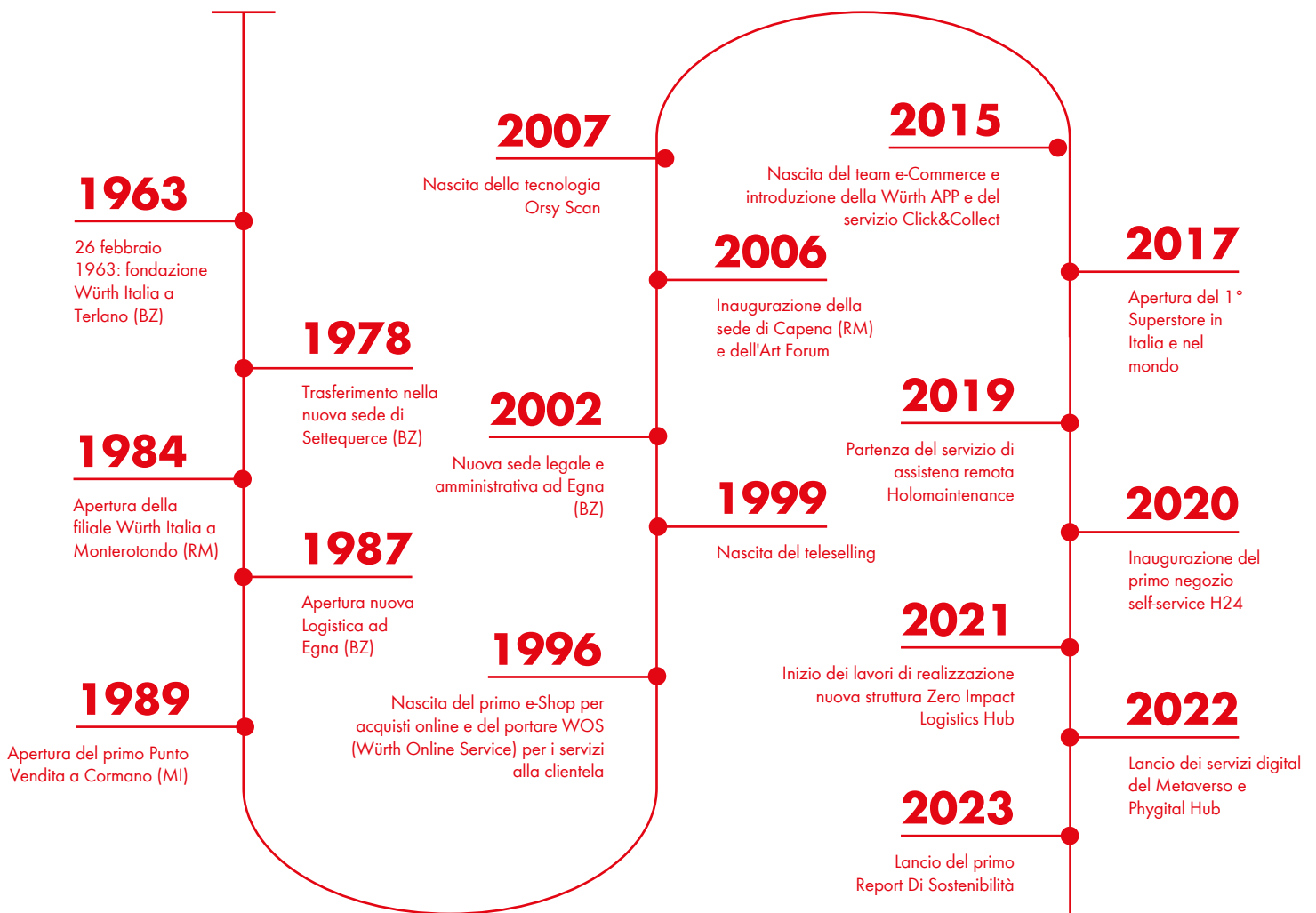
# 855,96 MIL€

## FATTURATO 2023

### COME LO FACCIAMO: UN MODELLO DI BUSINESS INCLUSIVO

Il nostro modello di business prende in considerazione l'attività e la dimensione dell'azienda del Cliente e si propone con un servizio e una gamma prodotti costruite su misura. Nasce quindi il cubo del modello di business Würth che mette in relazione il Cliente (dal piccolo artigiano alla grande industria) attraverso i canali di contatto, nello specifico settore merceologico del Cliente.







YEARS TOGETHER  
1963 - 2023



Nel 2023 abbiamo celebrato 60 anni, in un anno per noi di Würth Italia ricco di traguardi. Ci riconfermiamo anche quest'anno con grande orgoglio azienda Leader nel settore B2B per la vendita di prodotti per la tecnologia di fissaggio ed assemblaggi, ma non solo. Sempre di più innovazione, sostenibilità, impegno per il Territorio stanno diventando a pieno titolo parte della nostra realtà quotidiana. Da 60 anni, con grande impegno e coraggio siamo al fianco di oltre 300.000 professionisti in tutt'Italia. Un ringraziamento a tutti gli Stakeholder che quotidianamente scelgono la qualità dei nostri prodotti e dei nostri servizi. Insieme, possiamo continuare a costruire un futuro diverso.





## IL NOSTRO IMPEGNO

Il nostro Impegno "Osare per creare qualcosa di diverso" significa avere il coraggio di percorrere strade che nessuno ha mai percorso e di cambiare le regole del gioco, sfida che Würth Italia accetta con coraggio per plasmare un futuro sostenibile ed inclusivo. In un mondo sempre più attento agli impatti su ambiente e persone, l'approccio inclusivo e l'innovazione continua ci permettono di raccogliere con entusiasmo le sfide del presente e di guardare con ottimismo a quelle del futuro.

Nel 2023 abbiamo pubblicato il nostro primo Report di Sostenibilità - non obbligatorio, un modo per concretizzare il nostro impegno nell'ambito della Sostenibilità ambientale, economica e sociale. Questo rappresenta per noi un passo importante per contribuire attivamente a costruire qualcosa di diverso.

## I NOSTRI VALORI

I nostri valori sono la responsabilità, perché agiamo con integrità ed efficacia per raggiungere gli obiettivi prefissati; la crescita, perché siamo una famiglia che lavora con l'ambizione di diventare un riferimento nella nostra attività. Amiamo la riconoscenza e dimostriamo gratitudine, non temiamo il confronto perché siamo consapevoli che lo scambio di opinioni possa essere un acceleratore di condivisione e quindi promotore di cambiamento.



I nostri valori

### PERSONA



#### Crescita

Punto al miglioramento continuo con l'ambizione di diventare un riferimento



#### Responsabilità

Sono consapevole dell'impatto del mio lavoro sugli obiettivi

### ALTRI



#### Relazione

Lo scambio di opinioni può essere acceleratore di condivisione



#### Riconoscenza

Dimostro gratitudine con la consapevolezza dell'impatto positivo che essa genera

### AZIENDA



#### Apertura al Cambiamento

Ho il coraggio di mettermi in gioco per portare una visione innovativa



#### Appartenenza

Il successo è un lavoro di squadra: ci supportiamo e celebriamo insieme i risultati

## LA GOVERNANCE DI WÜRTH ITALIA

In Würth Italia ci siamo dotati di una governance strutturata su diversi livelli che mira a garantire il corretto funzionamento della Società e che ci consente di garantire il rispetto di elevati standard etici all'interno dell'organizzazione e nelle relazioni commerciali.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In Würth Italia il massimo organo di governo è rappresentato dal Consiglio di Amministrazione (CdA), che è composto da:

- Sebastian Würth: Presidente
- Nicola Piazza: Amministratore Delegato
- Helmut Gschnell: Consigliere
- Friedrich Pircher: Consigliere

La nomina e la selezione dei membri del CdA spettano alla Direzione Generale del Gruppo Würth che ne assegna le relative mansioni e responsabilità sulla base delle loro esperienze e competenze.

### IL MANAGEMENT DI WÜRTH ITALIA

#### LA DIREZIONE GENERALE

In Würth Italia abbiamo inoltre istituito un organo direzionale, la cd. Direzione Generale, che ha il compito di definire la strategia di sostenibilità, come dimostrato dall'obiettivo di Carbon neutrality al 2030, nonché di approvare tutte le politiche aziendali, incluse quelle riferite a tematiche ESG (Environmental, Social, Governance).

La Direzione Aziendale è composta da:

- Nicola Piazza: Amministratore delegato e responsabile delle normative in materia ambientale, di sicurezza sul lavoro e di formazione dei dipendenti
- Harald Santer: Direttore Vendite
- Roberto Dalsasso: Direttore Processi Interni Miglioramento e Sviluppo e responsabile per la qualità e conformità dei prodotti e per la protezione dei dati.



Nicola Piazza  
Amministratore Delegato



Harald Santer  
Direttore Vendite



Roberto Dalsasso  
Direttore processi interni e sviluppo

## **GESTIONE RESPONSABILE DELLA CATENA DI FORNITURA**

### IL PROFILO DELLA NOSTRA CATENA DI FORNITURA

Ad oggi, in Würth Italia contiamo circa 4.000 fornitori attivi (principalmente produttori, grossisti e consulenti) con sede sia sul territorio nazionale che estero, con i quali abbiamo in essere rapporti di diversa natura contrattuale. Poiché siamo noti per l'alto livello di qualità dei prodotti che forniamo e dei servizi che offriamo, chiediamo ai nostri fornitori di rispettare rigorosi standard di qualità e di soddisfare specifici requisiti. La maggior parte dei nostri fornitori (84%) si trova sul territorio italiano, mentre il 16% è rappresentato da fornitori esteri, principalmente europei.

Ci approvvigioniamo preferenzialmente da aziende facenti parte del Gruppo Würth, la maggior parte delle quali sono estere. Il valore della spesa effettuata verso fornitori locali (appartenenti o meno al Gruppo) risulta costante nel triennio, attestandosi al 41% nel 2022.

---

Più di **4.000 fornitori** totali



# I NOSTRI OBIETTIVI

La qualità e l'innovazione guidano da sempre le nostre scelte, tanto che abbiamo deciso di applicare tali principi anche nel nostro percorso verso la sostenibilità, ponendoci i seguenti obiettivi:

- garantire la qualità dei prodotti offerti, incrementando le caratteristiche di sostenibilità;
- impegnarci nell'uso di nuove modalità digitali ed utilizzo di nuovi strumenti tecnologici;
- ascoltare i nostri clienti per offrire prodotti e servizi attenti alla loro sicurezza e alle loro esigenze;
- offrire una people experience in grado di promuovere la crescita dei collaboratori garantendo lo sviluppo di competenze adeguate alle sfide del mercato.

## IL SISTEMA DI GESTIONE ISO 9001

In Würth Italia la filosofia della qualità non abbraccia esclusivamente i prodotti e servizi offerti ma anche i processi di gestione della nostra azienda che consentono la realizzazione di soluzioni di qualità. Würth ha implementato e mantiene un Sistema di Gestione della Qualità, certificato secondo lo standard ISO 9001.

Il nostro Sistema di Gestione della Qualità ci permette di:

- monitorare la soddisfazione dei nostri clienti garantendo la qualità dei prodotti offerti;
- gestire le attività aziendali in un'ottica di processo;
- supportare il management nel riesame dell'organizzazione;
- formalizzare procedure e condividere strategie di coinvolgimento dei collaboratori;
- monitorare le prestazioni dei nostri fornitori;
- migliorare in modo continuativo i nostri processi ed i nostri servizi;

## LA QUALITÀ E L'INFORMATIVA DI PRODOTTO

La qualità dei nostri prodotti è intrinsecamente legata alla salute e alla sicurezza dei consumatori. In Würth Italia la protezione dei consumatori rappresenta una priorità assoluta; pertanto, tutti i prodotti sono in conformità con le normative vigenti, le quali stabiliscono rigorosi standard di qualità e sicurezza che i produttori devono rispettare.

Una corretta comunicazione delle caratteristiche e modalità d'uso dei prodotti contribuisce a garantire che i consumatori siano adeguatamente informati e possano utilizzare i prodotti in modo sicuro ed efficace. Come previsto dalla normativa, rendiamo infatti disponibili istruzioni d'uso e schede di sicurezza per tutti i prodotti che lo richiedono, oltre ad informare relativamente all'eventuale contenuto di Substances of Very High Concern (SVHC) nel caso di prodotti cosiddetti "non chimici".

A dimostrazione del nostro impegno, nel triennio 2020-2022 non si sono verificati casi di non conformità relativamente agli impatti sulla salute e sicurezza dei nostri prodotti, né concernenti l'etichettatura e l'informativa degli stessi e le comunicazioni di marketing.



# LA QUALITÀ DEL SERVIZIO

## L'ASCOLTO DEI NOSTRI CLIENTI

Per garantire un servizio di qualità e offrire soluzioni efficaci, riteniamo fondamentale prestare attenzione alle richieste dei nostri clienti così da comprendere appieno le loro esigenze. L'ascolto dei clienti ci consente di capire meglio i loro obiettivi e le loro preferenze e, conseguentemente, di fornire loro soluzioni su misura che siano in grado di soddisfare le loro aspettative.

## IL DIALOGO COSTANTE

Al fine di migliorare la comunicazione e mantenere un dialogo costante con i nostri clienti, abbiamo implementato un reparto dedicato per la gestione di tutte le richieste, i reclami e le domande nella fase pre e post-vendita. Ciò ha permesso di instaurare, attraverso strumenti diversificati, una relazione di fiducia con i nostri clienti, che ci consente di supportarli in tutte le fasi di interesse e accompagnarli al meglio durante la loro esperienza con Würth Italia.

Tra gli strumenti multicanale sviluppati per mantenere un dialogo costante con i nostri clienti, ci sono:

- un numero di telefono unico di assistenza, attivo dal lunedì al venerdì, al quale ci siamo posti l'obiettivo di raggiungere almeno il 94% di grado di servizio telefonico;
- indirizzi email di supporto diversificati in base all'ambito della richiesta del cliente, attraverso i quali ci stiamo impegnando a fornire riscontro entro le 24 ore;
- una chatbot automatizzata sul portale

e-shop, con eventuale intervento di un operatore di assistenza;

- assistenza tramite WhatsApp, con l'obiettivo di fornire risposte in tempo reale;
- assistenza diretta tramite la forza vendita e i negozi.

## IL NET-PROMOTER SCORE

I nostri impegni nell'ottica di mantenere un dialogo costante con i nostri clienti hanno come fine ultimo il miglioramento della Customer Experience. Per questa ragione, in Würth Italia monitoriamo e valutiamo periodicamente la Customer Satisfaction tramite l'utilizzo del Net Promoter Score (NPS), uno strumento di gestione che consente di valutare il livello di fedeltà nella relazione impresa-cliente. Il NPS viene calcolato attraverso i dati raccolti mediante un questionario somministrato ai clienti finali che hanno usufruito dei servizi riparazione e reso e che si sono recati nei punti vendita. La compilazione di tale questionario è particolarmente utile per raccogliere un feedback diretto e individuare le aree di miglioramento del reparto. A dimostrazione del nostro impegno nel miglioramento continuo del servizio offerto al cliente, in caso di feedback negativo nel questionario, il cliente viene contattato direttamente per proporgli una soluzione commerciale.

## LA PROTEZIONE DEI DATI DEI CLIENTI

Per noi di Würth Italia, la protezione dei dati e la tutela della privacy dei nostri clienti sono elementi fondamentali e prioritari nel nostro agire. Il nostro obiettivo è infatti quello di offrire un servizio di qualità al cliente, garantendo un trattamento sicuro dei suoi dati attraverso il rispetto degli obblighi stabiliti dal Regolamento generale sulla protezione dei dati (UE 679/2016) e dal Codice Privacy (D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche).

In particolare, secondo quanto previsto dal regolamento UE ci impegniamo a garantire:

- la liceità, equità e trasparenza di trattamento;
- la limitazione delle finalità;
- la riduzione al minimo dei dati raccolti;

# I NUOVI CONCEPT

- l'accuratezza di trattamento dei dati;
- la limitazione e cancellazione dei dati non più necessari;
- l'integrità e la riservatezza dei dati.

Poiché la trasmissione dei dati tramite Internet non può mai considerarsi priva di rischi, adottiamo un approccio basato sulla valutazione dei rischi, volto ad identificare e minimizzare il rischio attraverso l'implementazione di misure di sicurezza adeguate rispetto a ciascun trattamento.

 **WÜRTH | EXPRESS**  
AL SERVIZIO DELL'ARTIGIANO



 **WÜRTH | SUPERSTORE** 

## I NEGOZI SPECIALIZZATI

La nostra distribuzione è caratterizzata dalla presenza di diverse tipologie di negozi per la soddisfazione di esigenze di acquisto diversificate. Infatti, per rispondere alle richieste dei nostri clienti, abbiamo aperto anche negozi specializzati, che si differenziano dai tradizionali Negozi Würth, nei quali il cliente trova servizi e soluzioni di acquisto innovativi, assortimenti più vasti e multimarca.

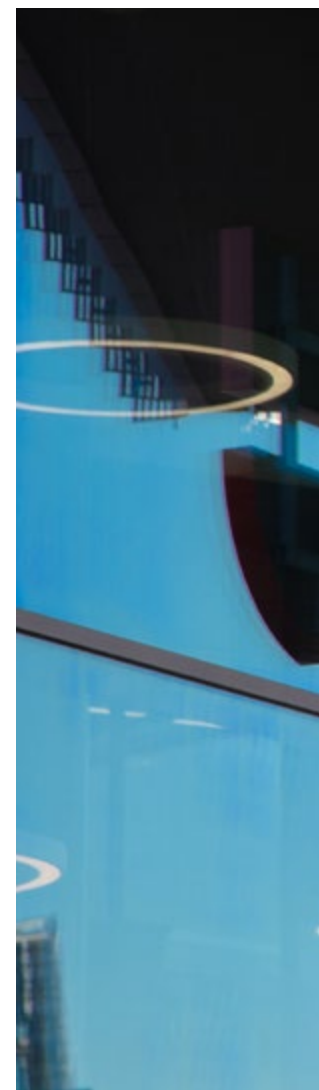
### WÜRTH STORE EXPRESS, PER UN SERVIZIO RAPIDO ED EFFICIENTE

I Würth Store Express sono caratterizzati da una metratura inferiore rispetto ai tradizionali Store e da un assortimento essenziale. Questi store sono dedicati a chi deve effettuare manutenzioni quotidiane e ha poco tempo a disposizione per reperire il materiale, consentendogli così di effettuare un acquisto celere.

### WÜRTH AUTOMATIC STORE, SEMPRE APERTO

Al fine di garantire una distribuzione ininterrotta, abbiamo introdotto i Würth Automatic Store, che rappresentano il primo negozio completamente automatizzato progettato per offrire un'esperienza omnicanale. Gli Automatic Store contengono più di 2.000 articoli subito disponibili che il cliente può acquistare online o direttamente sul posto e ritirare in pochi minuti in qualsiasi momento, 24 ore su 24, 7 giorni su 7. In questo modo, offriamo ai nostri clienti una maggiore flessibilità e comodità nel processo di acquisto, consentendo loro di accedere ai prodotti di cui hanno bisogno in modo rapido ed efficiente.

### WÜRTH SUPERSTORE, PIÙ GRANDE E PIÙ COMPLETO



Il Superstore è un "one-stop-shop" ovvero uno spazio ideato per consentire al cliente specialista del settore elettrico e idrotermosanitario di ritirare tutta la merce che gli serve in una sola fermata. Consiste, infatti, in una rivendita multimarca di materiale elettrico e idrotermosanitario in un negozio Würth, in cui il cliente trova tutto ciò di cui ha bisogno, dalla piccola riparazione ai grandi progetti.

## **I SERVIZI DI ACQUISTO**

Per migliorare la Customer Experience, in Würth Italia ci dedichiamo costantemente ad offrire anche una serie di servizi che garantiscano praticità e flessibilità ai nostri clienti, facilitando ed efficientando il loro processo di acquisto.

### CLICK & COLLECT: RISPARMIA TEMPO

La modalità di spedizione Click & Collect consente ai clienti di ordinare online e ritirare i prodotti direttamente nei Negozi Würth in cui è disponibile, ad un'ora dall'ordine. Inoltre, con la modalità di spedizione Click & Collect possono essere gestiti gli ordini

per più squadre di lavoro itineranti, in tutta Italia, effettuando un ordine online e selezionando il negozio più vicino a ciascuna squadra, in cui troverà l'ordine pronto per il ritiro.

### WÜRTH LOCKER, ACCESSIBILE 24 ORE SU 24, 7 GIORNI SU 7

Il Würth Locker è un punto di ritiro self-service dove il cliente può ritirare comodamente i propri acquisti fatti contattando telefonicamente o via e-mail uno dei negozi che dispone di questo servizio. Il ritiro è semplice, veloce e sicuro e può essere effettuato 24 ore su 24, anche quando il negozio è chiuso.

## **I NOSTRI SERVIZI AL CLIENTE**

In aggiunta all'ideazione di nuovi concept di vendita retail per efficientare il processo di acquisto dei nostri clienti, in Würth Italia siamo anche impegnati ad offrire nuove modalità di fruizione dei nostri prodotti nonché servizi aggiuntivi a completamento dell'esperienza di acquisto.



## ORSY FLEET

Al fine di soddisfare le esigenze dei clienti che preferiscono prendere in affitto gli attrezzi da lavoro anziché acquistarli direttamente, proponiamo il servizio "Orsy Fleet" per il noleggio a lungo termine (24-36 mesi) dei cosiddetti power tools, ossia utensili elettrici, pneumatici, a batteria e gli strumenti laser. Questo servizio permette ai nostri clienti di noleggiare attrezzature tramite un servizio full service che include anche riparazioni e sostituzioni nonché il cambio delle batterie. Utilizzando questo servizio, il cliente tutela la propria liquidità, non dovendo effettuare nessun maxi investimento iniziale, e può disporre di un'attrezzatura sempre efficiente, sostituendola al termine del noleggio.

## LA CONSULENZA E LA FORMAZIONE PER I NOSTRI CLIENTI: IL KNOW-HOW WÜRTH A LORO DISPOSIZIONE

In Würth ci proponiamo non solo come fornitori di prodotti e soluzioni digitali all'avanguardia, ma ci teniamo ad affiancare i nostri clienti attraverso una consulenza a 360°. Li supportiamo fornendo un servizio di consulenza sui prodotti, assistenza tecnica completa in fase di progettazione e installazione grazie ad un team qualificato di ingegneri e progettisti, attraverso il dimensionamento di sistemi completi, lo studio di nuovi componenti e la predisposizione di materiali tecnici e sopralluoghi.

Inoltre, da anni supportiamo i nostri clienti nel lavoro di tutti i giorni proponendo una formazione tecnica, commerciale e

specialistica sempre in linea con le nuove richieste del mercato. Würth Academy, la nostra piattaforma online di formazione, disponibile non solo per i nostri clienti ma anche per i nostri collaboratori e fornitori, è nata proprio con l'obiettivo di fornire un portale di webinar ricco di corsi e aggiornamenti su argomenti come la digitalizzazione dei processi, prodotti, installazioni, sicurezza e molto altro. Il portale consente ai nostri clienti di fruire in modo semplice e flessibile dei corsi tramite tutti i dispositivi digitali quali computer, tablet e smartphone.

## SISTEMA WÜRTH PER L'APPROVVIGIONAMENTO AUTOMATICO DEI MATERIALI

Il sistema di distribuzione automatica dei prodotti permette di avere materiali di consumo a disposizione del cliente e dei suoi collaboratori 24h su 24h, nella quantità e nel luogo giusto. In questo modo ottimizziamo l'approvvigionamento dei materiali con una notevole riduzione dei costi di processo. Ogni prelievo è identificabile ed autorizzato per reparto/attività, il riordino della merce è automatico e la composizione del distributore è personalizzabile.

## GLI SPECIALISTI DELL'INNOVAZIONE

Nel contesto aziendale odierno, caratterizzato da un rapido progresso tecnologico e da una crescente interconnessione digitale, non solo la qualità, ma anche l'innovazione rappresenta un fattore cruciale per il successo delle organizzazioni. L'evoluzione delle

---

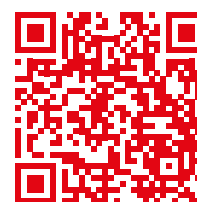
## Studiamo innovazioni e nuove soluzioni per rispondere alle esigenze dei nostri clienti.

tecnologie digitali ha infatti generato un'ampia gamma di opportunità e sfide, spingendo le imprese a evolvere e trasformarsi per rimanere competitive. In Würth abbiamo deciso di affrontare queste sfide con estremo coraggio, al punto da fare dell'innovazione e della progettazione la nostra strategia, per essere sempre competitivi in un mercato caratterizzato da una continua e profonda trasformazione. Siamo da sempre attenti all'innovazione: lo testimoniano gli importanti progetti intrapresi negli ultimi 10 anni

e gli importanti riconoscimenti del Premio Innovazione Smau conseguiti nel 2018, 2019 e 2021.

## LE SOLUZIONI INNOVATIVE PER I NOSTRI CLIENTI

Siamo impegnati non solo nel ridefinire i nostri processi aziendali attraverso l'adozione di nuove tecnologie garantiscano che elevati standard di qualità, ma soprattutto nel cercare soluzioni innovative a supporto delle



Collaborazione  
Microsoft-Wurth Italia



attività dei nostri clienti per trasformare i loro servizi in ottica digitale. Siamo consapevoli che i nostri clienti affrontano sfide uniche e specifiche nei loro settori e che le soluzioni standard possano non essere sufficienti per affrontarle. È per questo che, in coerenza con il nostro purpose, ci impegniamo a lavorare a stretto contatto con i nostri clienti per comprendere le loro esigenze e per offrire loro strumenti e soluzioni di qualità e tecnologicamente avanzati che rispondono alle esigenze di efficienza, coinvolgimento, innovazione e sostenibilità.

## AZIENDA DIGITALE

Azienda Digitale è l'insieme dei sistemi logistici e delle soluzioni di e-Procurement che Würth mette a disposizione dei propri clienti affinché possano beneficiare di un approvvigionamento B2B ottimale dei materiali di classe C (viti, dadi, rondelle, tasselli, ecc.). Attraverso Azienda Digitale sviluppiamo e offriamo soluzioni digitali che permettano ai nostri clienti di ridurre le operazioni time-spending, con un elevato rischio di errore umano e a basso valore aggiunto coinvolte nei processi di approvvigionamento,

liberando invece risorse economiche e umane da investire più efficacemente nello sviluppo del business aziendale. Il nostro obiettivo è quello di accompagnare i nostri clienti in ogni fase del percorso di digitalizzazione al fine di creare un ecosistema aziendale che sfrutti le principali soluzioni tecnologiche per il nostro settore.

## PHYGITAL HUB

Per garantire che i nostri clienti abbiano a disposizione adeguati mezzi per soddisfare le proprie esigenze, in Würth abbiamo ideato Phygital Hub, un luogo dove il cliente può trovare le più innovative soluzioni che uniscono il mondo virtuale a quello reale. Würth Phygital Hub è una tecnologia che, avvalendosi a pieno delle potenzialità della realtà mista (mixed reality) e realtà aumentata (augmented reality), permette ad aziende e professionisti di effettuare attività operative e di vendita abbattendo le distanze, accorciando le tempistiche ed eliminando costi di produzione e di trasferta. Questo Hub tecnologico ci ha quindi permesso di creare spazi inclusivi, innovativi e coinvolgenti per

---

# Phygital Hub, per **sfruttare a pieno l'innovazione** della realtà mista e della realtà aumentata.

sviluppare soluzioni ad hoc in grado di garantire assistenza ai clienti finali, anche da remoto.

Grazie all'ascolto attivo dei nostri clienti, durante e a seguito della pandemia dovuta al Covid-19, abbiamo identificato gli aspetti più problematici riscontrati nell'erogare assistenza, tra cui la necessità di spostarsi fisicamente nelle aziende e nei luoghi di lavoro. Per questo motivo sono state introdotte soluzioni digitali che hanno permesso alle aziende di rimanere vicine ai propri clienti finali nonostante la lontananza fisica.

L'adozione di questi strumenti innovativi ha generato diversi impatti positivi: maggiore inclusività, permettendo, ad esempio, l'accesso e la visualizzazione dei servizi anche a persone con difficoltà motorie; un minor impatto ambientale attraverso una riduzione degli spostamenti dovuti a trasferimenti dei collaboratori per svolgere le operazioni di assistenza; maggiore competitività per i nostri clienti, grazie alla proposta di servizi

all'avanguardia e innovativi.

La lontananza di alcune generazioni di clienti dalle soluzioni più innovative ha rappresentato la principale difficoltà incontrata nella diffusione delle stesse, che è stata però superata attraverso l'erogazione di corsi in sede, l'offerta di consulenze gratuite, l'organizzazione di cicli di incontri sul territorio e il coinvolgimento dei consulenti. In questo modo, tutti i potenziali clienti possono essere coinvolti per ricercare le soluzioni più adatte alla propria realtà.

## METAVERSO

Una delle principali innovazioni digitali che offriamo è rappresentata dal Multiverso Wverse, un luogo dove l'azienda può incontrare i propri clienti, discutere e progettare senza lasciare fisicamente la sede aziendale, diminuendo i trasferimenti ma garantendo lo stesso livello di coinvolgimento. Con il Wverse si possono realizzare ambienti



▣ Il nostro Metaverso



SOLUZIONI DIGITALI INNOVATIVE PER LE IMPRESE

## **H°STORE**

Vendita e showroom

## **H°ONBOARDING**

HR e Formazione

## **H°MAINTENANCE**

Assistenza

## **H°SHARE**

Vendita

## **H°PROTOTYPE**

Produzione e prototipazione

## **H°FAIR**

Fiere

## **H°COLLABORATION**

Progettazione e formazione





**Una piattaforma di  
Realtà Aumentata e  
intelligenza artificiale  
generativa, un sistema di  
soluzioni per migliorare  
tutti processi aziendali**



# WÜRTH EXPERIENCE DAY NEL C

Il Würth Experience Day si è tenuto venerdì 12 maggio nel cuore pulsante dei nostri azzurri e delle nostre azzurre. A due passi dalle colline fiorentine, il Centro Tecnico Federale ospita oggi al suo interno: il Museo del Calcio, gli uffici del Settore Tecnico... ma non solo!

Questa è la casa dei nostri azzurri e delle nostre azzurre per i ritiri e gli allenamenti delle Nazionali italiane di calcio. E' stato un'occasione per stabilire connessioni con tutti i nostri stakeholder e vivere un momento di incontro e scambio sui temi dell'Innovazione.

Oltre 450 le persone presenti all'evento, un successo!

Una partnership sinergica che sottolinea quanto per noi siano fondamentali lo Spirito di squadra e l'Appartenenza!



#FISSATICONLANAZIONALE!



# CUORE DELLA NAZIONALE



# WeDigital 2023

## Innovazione. Sostenibilità. Futuro.

Lo scorso **26 settembre**, nella cornice del **NOI Techpark di Bolzano**, si è tenuta la seconda edizione del **WeDigital** il Festival di Digital Marketing dell'Alto Adige.

Un'ottima affluenza di pubblico, **in aumento** rispetto al 2022, che ha visto **più di 500** partecipanti (fra studenti, esperti e semplici appassionati) confrontarsi con i **linguaggi del presente e del futuro**: marketing e comunicazione digitale, intelligenze artificiali, performance, social network e tanto, tanto altro.

Ma **cosa rappresenta WeDigital** sul panorama degli eventi legati all'innovazione?

Si tratta di una **giornata speciale**, durante la quale il pubblico ha avuto modo di incontrare alcuni dei **mindsetter** e degli **innovatori** al momento più attivi, quelli che stanno **tracciando i percorsi evolutivi del digitale**, sia sul panorama nazionale che internazionale. Un pubblico fra le altre cose d'eccezione, ovvero la **generazione Z**, quella dei **giovani studenti** di oggi e dei **professionisti di domani**.

Sul palco, insieme ai conduttori, **Eleonora Mezzanotte** (presentatrice radio e TV) e

**Rudy Bandiera** (presentatore e speaker, scrittore, docente e content creator), si sono alternati moltissimi ospiti: **Meta, Google, Microsoft, PayPal, LinkedIn, Deliveroo, Flixbus, Lavazza Group, Trukscreenia** e, ovviamente **Würth Italia**.

L'evento, inoltre, non si è svolto solamente sul palco. Durante la giornata, in due diversi slot, si sono avvicendati due workshop nei quali Würth Italia ha condiviso le sue visioni sul futuro con tutti i partecipanti: da una parte Phygital Lab e la realtà immersiva, dall'altra la sostenibilità (sociale, culturale e ambientale) dei progetti del team HR.

Nelle prossime settimane gli interventi saranno disponibili sul **sito ufficiale di WeDigital**, insieme a quelli dell'edizione 2022.





# I numeri dell'evento:

**543**  
persone



**1086**  
alberi



**10**  
speech



# CSR: CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

## DARE TO BUILD DIFFERENT: IL FUTURO APPARTIENE AI CORAGGIOSI

I nostri valori, che sono al centro di tutto ciò che facciamo, ci spingono ad impegnarci quotidianamente con idee, creatività e coraggio. Abbiamo voluto così riassumere il nostro impegno nel purpose "Dare to build different": vogliamo spingere non solo le nostre persone ma anche i nostri clienti ad

affrontare le sfide con coraggio, e per questo supportiamo la loro imprenditorialità nel definire le nuove regole del gioco, in discontinuità con il passato per creare un futuro diverso, sostenibile e inclusivo.

In Würth Italia abbiamo pertanto tracciato 4 pilastri strategici, o pillars, della nostra strategia di sostenibilità, che rappresentano gli ambiti in cui intendiamo impegnarci nel nostro percorso di crescita sostenibile:



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Nel 2015, l'Assemblea generale delle Nazioni Unite ha adottato l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, corredata da 17 Obiettivi (SDGs) che dovranno essere raggiunti entro il 2030. L'Agenda consiste in un piano d'azione a garanzia di un presente e di un futuro migliore per noi e per il nostro Pianeta.

Nel corso degli anni, il concetto di sviluppo sostenibile si è evoluto, superando l'idea che la sostenibilità sia una questione unicamente ambientale. Si è passati ad una visione olistica che integra ambiente, società ed economia.

Come Würth Italia abbiamo individuato gli SDGs a cui intendiamo maggiormente contribuire attraverso le nostre azioni.



la nostra CSR



- Agiamo con **integrità**
- Utilizziamo responsabilmente i **beni aziendali**
- Lavoriamo per salvaguardare la **sicurezza sul posto di lavoro**
- **Rispettiamo le leggi vigenti** e i regolamenti interni
- **Rispettiamo i diritti umani** e abbiamo in grande considerazione la dignità delle persone
- Le nostre relazioni interpersonali sono caratterizzate dalla **responsabilità e dal rispetto**

- **Trattiamo responsabilmente i dati** aziendali
- **Non sfruttiamo le informazioni** interne riservate



- **Rifiutiamo** ogni forma di concussione e **corruzione**
- Facciamo **concorrenza** in modo **leale**
- Non ci prestiamo a fini fraudolenti
- **Rispettiamo le norme applicabili** in materia di controllo delle esportazioni e le leggi doganali

- Le **partecipazioni** in altre società sono ammesse nella misura in cui non venga esercitata un'attività influente su di esse
- Le attività lavorative esterne all'azienda non devono danneggiare il Gruppo Würth e sono soggette alla sua approvazione



# Impegno per l'ambiente

**UN APPROCCIO  
SOSTENIBILE È  
L'UNICO MODO  
PER PRESERVARE IL  
NOSTRO PIANETA.**





## IL NOSTRO IMPEGNO: PROTEGGIAMO L'AMBIENTE

Siamo consapevoli della limitatezza di alcune risorse naturali, pertanto in Würth Italia proteggiamo l'ambiente utilizzando le risorse non rinnovabili in modo ecologicamente sensato e ci impegniamo per il rispetto della natura. Ciò non implica solo il rispetto delle leggi vigenti in materia di tutela dell'ambiente e di sostenibilità, bensì anche evitare l'uso superfluo delle risorse non rinnovabili, laddove e ogni qualvolta sia possibile. Per poter realizzare il nostro impegno, incoraggiamo tutti i nostri collaboratori e le nostre collaboratrici a mettere in atto opportuni interventi per ridurre lo spreco delle risorse e prevenire l'inquinamento.

## I NOSTRI OBIETTIVI

In Würth Italia ci impegniamo quotidianamente nel tutelare l'ambiente e nel limitare il nostro impatto ambientale. A tal fine, ci siamo posti i seguenti obiettivi:

- promuovere la lotta al cambiamento climatico e lo sviluppo di strategie circolari per la tutela dell'ambiente;
- promuovere una gestione responsabile della catena di fornitura al fine di garantire la sostenibilità dei prodotti e delle operazioni, confidando nel supporto del nostro Gruppo;
- ridurre gli impatti ambientali legati alla logistica dei prodotti e alla mobilità di dipendenti e collaboratori;
- sviluppare sedi e negozi a basso impatto ambientale e ridurre l'impatto degli spazi aziendali attuali;

In particolare, il tema del cambiamento climatico è particolarmente sentito da parte dell'intero Gruppo Würth ed è pertanto considerato un tema cruciale anche per noi di Würth Italia; a testimonianza di ciò, ci siamo fissati l'obiettivo di diventare Carbon Neutral entro il 2030. Anche l'attenzione espressa da alcuni nostri grandi clienti per conoscere e comprendere le nostre politiche in tema ambientale ha rappresentato un driver per l'avvio di questa transizione. Il raggiungimento di questo sfidante obiettivo implica anzitutto la riduzione dei consumi energetici delle sedi e dei negozi e la transizione verso una mobilità più sostenibile per la rete di vendita, nonché una revisione ed efficientamento dei processi interni e della logistica, attraverso l'impiego di una quantità sempre minore di materie prime vergini utilizzate per il packaging, la sostituzione della plastica con la carta e la riduzione del volume delle consegne. Il nostro core business rimarrà legato al nostro contatto diretto con i Clienti, ma raggiungerli

in tutta Italia può essere reso maggiormente sostenibile: per questo motivo ci impegniamo a ridurre le emissioni della nostra flotta auto aziendale.

## SISTEMA DI GESTIONE ISO 14001

Per assicurare la protezione dell'ambiente evitando, oppure riducendo, l'impatto ambientale delle attività aziendali in armonia con le esigenze economiche, sociali e politiche, in Würth Italia ci siamo dotati di un Sistema di Gestione ambientale secondo lo standard ISO 14001. Tale strumento consente, infatti, il perseguimento dei seguenti obiettivi:

- il rispetto delle leggi, delle prescrizioni normative ed amministrative vigenti;
- considerare le esigenze degli stakeholders coinvolti negli impatti ambientali potenziali generati da Würth;
- il miglioramento continuo dell'efficienza di gestione delle risorse, della riduzione dei costi energetici e della gestione dei rifiuti;
- la soddisfazione dei clienti attenti agli aspetti ambientali.

Nell'ambito del Sistema di Gestione ambientale implementato, nell'annuale riesame della Direzione vengono valutati tutti gli indicatori ambientali rilevanti e le azioni volte alla diminuzione delle emissioni inquinanti, al fine di monitorare i progressi verso la carbon neutrality al 2030.

Inoltre, nel 2022 la Direzione ha approvato lo svolgimento di una Gap Analysis ai fini dell'ottenimento della certificazione ISO 50001 (Sistema di Gestione dell'energia).





# LA FORESTA WÜRTH

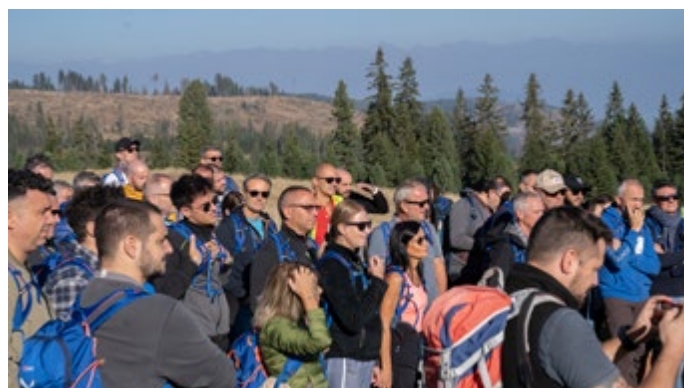
Il 3 ottobre 2023 Würth Italia ha ospitato circa 40 aziende clienti a Passo Oclini (BZ) per condividere insieme una giornata all'insegna della sostenibilità e della natura.

Insieme al nostro partner WOWnature e ai nostri fedeli clienti, abbiamo piantato più di 300 alberi nella Foresta dei Campioni, all'interno della Magnifica Comunità della Val di Fiemme.

## **Un momento di riflessione sul tema ambientale e di networking.**

La giornata ha visto momenti di condivisione legati alla sostenibilità ambientale – tra cui la descrizione dei danni causati all'area dalla tempesta Vaia e dall'epidemia di bostrico – e momenti di networking aziendale – tra le numerose aziende impegnate sul tema della sostenibilità ambientale.

Ogni partecipante ha potuto vivere una giornata all'aria aperta, culminata con la grande piantumazione di piccoli alberi, segno di un nuovo futuro radioso e sostenibile.



**SFOGLIA LE FOTO  
DELLA GIORNATA**



**GUARDA IL VIDEO**





# TH SI ALLARGA!



**La Foresta Würth rappresenta il nostro impegno concreto per l'ambiente che ci circonda.**

Il progetto della Foresta Würth dimostra quanto Würth Italia è vicina al tema ambientale e quanto voglia supportare le comunità locali colpite da eventi climatici estremi e da una cattiva gestione delle aree forestali.



Nel 2023, abbiamo deciso di allargare il nostro supporto in tutta Italia, dall'Alto Adige alla Sicilia, passando per la Lombardia, il Piemonte, il Veneto e tante altre aree.

La nostra Foresta oggi conta 14.000 alberi in 12 aree sostenute e cresce ogni giorno di più!



**SEGUI IL LINK O IL QR CODE PER SCOPRIRE LE AREE CHE SUPPORTIAMO!**



<https://www.wownature.eu/aziende/i-nostri-partner/wurth/>



# ZERO IMPACT



## **Inaugurato il nuovo centro logistico di Würth Italia: Zero Impact Logistics Hub**

Lo scorso 26 Febbraio Würth Italia ha festeggiato i suoi 60 anni e, per l'occasione, è stato inaugurato il nuovo centro logistico Zero Impact Logistics Hub di Eгна. L'investimento per la nuova struttura, che sarà terminata nel 2024, è stato di oltre 60 milioni di Euro, confermando la volontà dell'azienda di mantenere il territorio dell'Alto Adige come strategico.

### **Ecco qui alcune informazioni tecniche sulla nuova struttura.**

Zero Impact Logistics Hub: completamente ecosostenibile

L'edificio del nuovo centro logistico ha queste dimensioni: 87 x 25 x 21 metri e sarà innovativo ed ecosostenibile, essendo progettato per l'autosufficienza al 100% dal punto di vista energetico. Gli impianti di riscaldamento, condizionamento e illuminazione sfruttano i vantaggi dei sistemi a LED, fotovoltaici e geotermici, rendendo così tutta la sede a impatto zero per quanto riguarda la climatizzazione.

L'innovazione passa dallo Shuttle

Si è investito in un sistema Shuttle (OSR Shuttle™ Evo) di stoccaggio e prelievo automatico per contenitori, cartoni e vassoi, che prevede al suo interno spostamenti della merce effettuati da robot (Open Shuttle Fork), riducendo drasticamente il tempo di prelievo della merce da commissionare.

### **Di seguito alcuni dati tecnici:**

- Circa 160.000 locazioni
- 5 corsie, ciascuna da 60 livelli
- 300 shuttle totali (60 per corsia)
- 10 ascensori per movimentare i totes in entrata e in uscita dallo shuttle (2 per corsia, ciascuno che sposta 2 totes alla volta)

# LOGISTICS HUB







# Inclusione, sviluppo e sicurezza per le nostre Persone







//

# VALORIZZIAMO OGNI GIORNO LE NOSTRE PERSONE: IL CUORE PULSANTE DI

//

---

6 valori aziendali  
**3.978** collaboratori e collaboratrici  
**48.000** ore di formazione



## **IL NOSTRO IMPEGNO: SALVAGUARDIAMO LA DIGNITÀ DELLE PERSONE E LA SICUREZZA SUL POSTO DI LAVORO**

salvaguardiamo la dignità delle persone e la sicurezza sul posto di lavoro. In Würth Italia riconosciamo la centralità delle risorse umane nella convinzione che il principale fattore di successo di un'organizzazione sia costituito dal contributo professionale, umano e creativo delle Persone che vi operano. Tale convinzione rispecchia appieno i valori dell'azienda, quali la responsabilità, la crescita, la riconoscenza, la gratitudine, il cambiamento e l'appartenenza, che sono espressione della nostra etica del lavoro e governano le attività e le relazioni al suo interno. Per questo, in Würth Italia rispettiamo e salvaguardiamo la dignità delle persone, la sfera personale e i diritti di ogni singolo collaboratore; riteniamo

che le persone, le loro esperienze e differenze culturali rappresentino un valore aggiunto per la nostra azienda. Pertanto, prendiamo ogni decisione nel rispetto della Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo e ci atteniamo alle linee guida stabilite dall'Organizzazione Internazionale del Lavoro (OIL). Inoltre, per noi è estremamente importante la salute dei nostri collaboratori, per questo ci adoperiamo per realizzare ambienti di lavoro conformi alle norme in materia di sicurezza sul lavoro, tutela del lavoro e orario di lavoro.

- garantendo benessere, pari opportunità e contrastando tutte le



# valore D

**Siamo parte del network delle aziende associate a Valore D**



Nel 2022 entriamo a far parte del network di aziende associate a Valore D, prima associazione italiana di imprese che promuove l'equilibrio di genere e una cultura inclusiva per la crescita delle aziende e del Paese.

Questa partnership dà il via ad una serie di iniziative formative e informative rivolte a tutti i collaboratori e collaboratrici.

La valorizzazione della diversità di genere, ma anche di generazioni e culture diverse, rappresenta un fattore di innovazione, di competitività e quindi di crescita.

## **WOW WOMEN OF WÜRTH**

La prima community dedicata all'empowerment delle donne di Würth Italia per la raccolta e la condivisione di storytelling, esperienze e success stories di equità e inclusione in azienda.





# INCLUSIONE NON È UN ILLUSIONE!

Ma è il nostro contributo a **SPECIAL OLYMPICS**



we are fan

*Special  
Olympics  
Italia*



## SPECIAL OLYMPICS

Würth sostiene Special Olympics Italia, un programma internazionale di allenamenti e competizioni atletiche per persone con disabilità intellettiva. La pratica di attività sportive, insieme a chi possiede pari abilità, consente di migliorare la qualità della vita, mettendo in condizione di raggiungere il massimo dell'autonomia possibile.

# RE-GENERATION

Nel 2022 nasce Re-Generation, un percorso che coinvolge 32 colleghi di Würth Italia che - a prescindere da ruolo e seniority aziendale - si prepara a diventare Ambassador dell'inclusione generazionale in azienda. L'iniziativa nasce con un'esperienza di mentoring che unisce colleghi di generazioni diverse, che condividono esperienze e conoscenze a 360.







SPECIAL OLYMPICS  
WORLD GAMES  
BERLIN 2023

# SPECIAL OLYMPICS WORLD GAMES BERLIN 2023 WÜRTH ITALIA? PRESENTE!

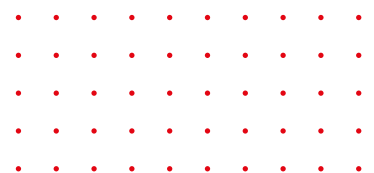
Dal 17 al 25 giugno la città di Berlino ha ospitato gli Special Olympics World Games, le Olimpiadi più inclusive al mondo. Oltre 7000 atleti e atlete con disabilità intellettive, provenienti da 170 delegazioni, hanno gareggiato insieme in 26 sport. E noi non potevamo mancare. Un forte segnale che sottolinea l'impegno e il supporto oramai decennale con Special Olympics: il Movimento globale che, attraverso lo sport unificato, sta creando un nuovo mondo fatto di inclusione e rispetto.

## **Il Team di Volontari/e**

Sono 20 i collaboratori e le collaboratrici che sono volati/e per supportare concretamente l'organizzazione degli Special Olympics World Games. Un team variegato di persone provenienti non solo da due diverse sedi Egna e Capena, ma da diversi reparti: partendo dai Consulenti di Vendita, agli Store, passando per il Back-Office, Marketing, Product, Logistica... persone con un diverso baglio culturale, che hanno avuto modo di conoscersi e condividere insieme questa meravigliosa iniziativa.

Nel corso di queste giornate, i nostri volontari e le nostre volontarie hanno avuto l'opportunità di conoscere gli/le altri/e 100 volunteers Würth provenienti da diverse Nazioni come Germania, Austria, Svizzera, Spagna, Norvegia e Francia!

Un'esperienza senza dubbio intensa ed emozionante, in cui i nostri collaboratori e collaboratrici hanno avuto la possibilità di impegnarsi, supportando così Inclusione e Sport, due capi saldi che caratterizzano anche i nostri Valori Aziendali.











OFFICIAL PARTNER

Da sempre Würth Italia coltiva una forte passione per lo sport, che dimostra supportando a livello locale piccole e medie squadre di calcio, hockey, pattinaggio... Una passione che ha portato l'azienda a firmare l'accordo Official partner con la FIGC, sostenendo tutte le Squadre Azzurre, le Nazionali Maschili e Femminili, quelle di Futsal, Beach Soccer, eSports.



Würth è Premium Sponsor di FC Südtirol. Sosteniamo le squadre femminili e giovanili.

Lo sport è nel DNA di Würth, che fa dello spirito di squadra uno dei suoi punti di forza. Dare supporto alle squadre giovanili e femminili rende Würth sempre più consapevole dell'importanza di investire in un futuro che punti sull'inclusione e sulle nuove generazioni.



Würth è Sponsor ufficiale dell'Hockey Club Bolzano/Bozen e dello Spengler Cup, il noto torneo internazionale di Hockey su ghiaccio.

Siamo orgogliosi/e di sostenere da anni questa squadra. Per noi rappresenta un importante legame con il Territorio Alto Atesino e conferma il nostro impegno nel supportare le realtà locali.



Crediamo nello spirito di squadra, crediamo nel sostegno del gruppo, crediamo nei giovani e nelle donne. La scelta di sostenere le squadre femminili di calcio e ciclismo e la squadra giovanile di calcio è un'azione concreta della decisione di investire in un futuro che punti sull'inclusione di genere e generazionale. Anche nel 2023 noi di Würth siamo sponsor del gruppo sportivo ciclistico femminile G.S. Mendelspeck



Würth Italia entra a far parte del CAST di Aquila Basket all'interno del C.A.S.T. - Consorzio Aquila per lo Sport Trentino durante la stagione sportiva 2023/2024. Una partnership dinamica tra due realtà legate al proprio territorio, rispettivamente altoatesino e trentino.

DUCATI

Anche quest'anno Würth Italia è in campo per far ruggire i motori Ducati, offrendo prodotti sempre più innovativi e performanti, permettendoci di cooperare per raggiungere traguardi sempre più alti sia circuiti di gara, che nel mercato delle moto Ducati. Per noi è una grande opportunità che ci permette di promuovere i nostri prodotti e servizi associandoli a un'azienda come Ducati che ha fatto dell'elevata tecnologia, qualità e passione dei valori aziendali. Tra le varie opportunità, la collaborazione, giunta al quinto anno, offre anche numerosi vantaggi per i collaboratori iscritti al club fornitori Ducati (FUD), come sconti sull'acquisto di moto Ducati scrambler, ma anche abbigliamento, merchandising, accessori e ricambi Ducati.



**WÜRTH E DUCATI**





Fornitore  
Ufficiale  
2023

## ART FORUM WÜRTH CAPENA

Art Forum Würth Capena Quale simbolo di concreto impegno nello sviluppo culturale e sociale delle comunità e dei territori, abbiamo realizzato uno spazio espositivo d'arte a Capena, che ospita un'intensa attività di mostre temporanee, basate sulle opere della collezione Würth. L'Art Forum Würth Capena si impegna, da sempre, attraverso le sue attività, a valorizzare e supportare la società e la cultura del territorio circostante, oltre che a favorire le relazioni con enti e associazioni del territorio con l'obiettivo comune di promuovere l'inclusione e la sostenibilità ambientale e sociale. Ogni mostra è accompagnata da una serie di proposte educative aperte al pubblico. Infatti, a partire dalle opere della Collezione Würth esposte presso il museo, vengono individuate e sviluppate attività didattiche ed altre iniziative, incentrate su tematiche ambientali, come i danni causati dal cambiamento climatico, il consumo eccessivo delle risorse e del territorio e il problema dei rifiuti, e su questioni sociali quali l'inclusione e la valorizzazione delle diversità. MOSTRA "NAMIBIA. ARTE DI UNA GIOVANE GENERAZIONE NELLA COLLEZIONE WÜRTH" Per la mostra in corso, "NAMIBIA. Arte di una giovane generazione nella Collezione Würth", iniziata ad Ottobre 2022, il progetto didattico dedicato agli studenti della scuola primaria è mirato a mettere in risalto le differenze individuali dei partecipanti, stimolando una

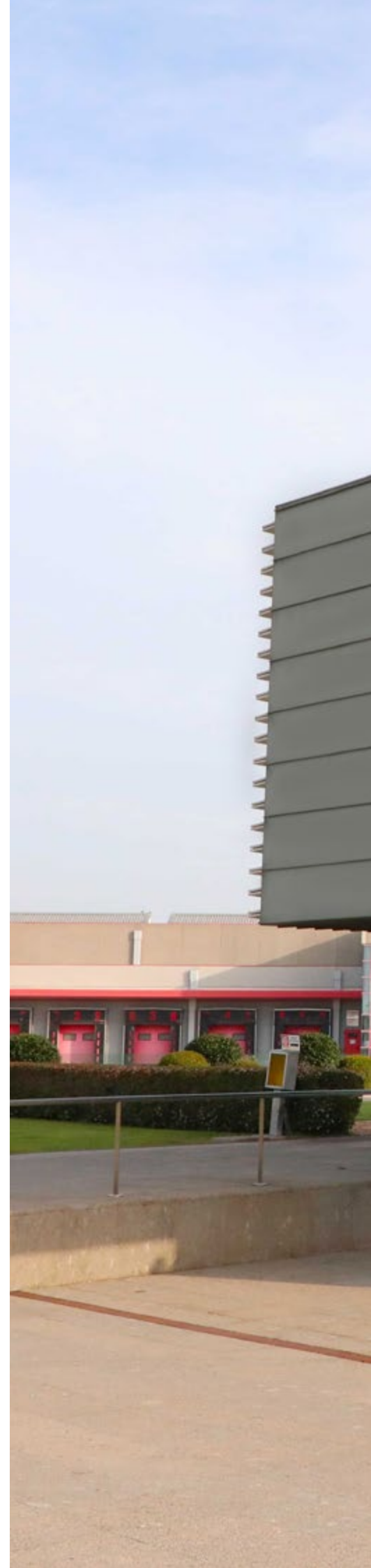
riflessione su come queste ultime possano rappresentare una ricchezza e una risorsa per il gruppo classe, mentre il progetto per la scuola secondaria è incentrato sullo sviluppo sostenibile delle nostre città e dei luoghi in cui viviamo. LE COLLABORAZIONI DELL'ART FORUM All'Art Forum vengono inoltre organizzate attività che sono frutto di un costante e reciproco scambio con enti, istituzioni e associazioni del territorio al fine di individuare le strategie più consone ed efficaci per un concreto sviluppo culturale e sociale delle comunità

---

**80 opere** in esposizione  
**33 artisti** contemporanei



☞ Scopri la mostra "Namibia"





 **WÜRTH**

ART FORUM **WÜRTH** CAPENA

**NAMIBIA**



PARTE DI UNO SCOPRIRE  
**GENERAZIONE**

DEL 23 OTTOBRE 2022  
AL 14 OTTOBRE 2023

# LE CIFRE 2023

- GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE
- WÜRTH SRL



# GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE

- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA
- CERTIFICAZIONE DI BILANCIO E RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

# STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

<b>Attività</b> in mio. EUR	<b>2023</b>	Quota %	<b>2022</b>	Quota %	Variaz. %
<b>Immobilizzazioni</b>					
Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento	246,9	1,4	247,1	1,4	-0,1
Immobilizzazioni materiali	4.608,4	25,6	4.185,7	24,3	10,1
Immobilizzazioni da contratti leasing	1.022,3	5,7	994,5	5,8	2,8
Immobilizzazioni finanziarie	168,7	0,9	150,7	0,9	11,9
Crediti da servizi finanziari a lungo termine	1.432,9	8,0	1.460,3	8,5	-1,9
Altre immobilizzazioni	48,4	0,3	30,3	0,2	59,7
Imposte differite	274,5	1,5	250,4	1,5	9,6
	<b>7.802,1</b>	<b>43,4</b>	<b>7.319,0</b>	<b>42,6</b>	<b>6,6</b>
<b>Attivo circolante</b>					
Rimanenze	3.512,0	19,5	3.828,4	22,3	-8,3
Crediti per forniture e servizi	2.732,4	15,2	2.819,4	16,4	-3,1
Crediti da servizi finanziari a breve termine	1.523,5	8,5	1.328,9	7,7	14,6
Crediti da imposte	57,2	0,3	43,9	0,3	30,3
Altre attività finanziarie	238,8	1,3	238,6	1,4	0,1
Altre attività	278,5	1,5	284,0	1,7	-1,9
Titoli	244,1	1,4	110,8	0,6	>100
Liquidi e mezzi equivalenti	1.596,6	8,8	1.214,7	7,0	31,4
	<b>10.183,1</b>	<b>56,5</b>	<b>9.868,7</b>	<b>57,4</b>	<b>3,2</b>
Attività non correnti classificate come possedute per la vendita	10,0	0,1	0,0	0,0	>100
	<b>10.193,1</b>	<b>56,6</b>	<b>9.868,7</b>	<b>57,4</b>	<b>3,3</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>17.995,2</b>	<b>100,0</b>	<b>17.187,7</b>	<b>100,0</b>	<b>4,7</b>

<b>Passività</b> in mio. EUR	<b>2023</b>	Quota %	<b>2022</b>	Quota %	Variaz. %
<b>Patrimonio netto</b>					
Patrimonio netto di Gruppo					
Capitale sottoscritto e versato	408,4	2,3	408,4	2,4	0,0
Riserve	3.325,0	18,5	2.979,8	17,3	11,6
Utile di bilancio	4.940,5	27,4	4.438,0	25,8	11,3
	8.673,9	48,2	7.826,2	45,5	10,8
Capitale e riserve di terzi	86,6	0,5	87,2	0,5	-0,7
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>8.760,5</b>	<b>48,7</b>	<b>7.913,4</b>	<b>46,0</b>	<b>10,7</b>
<b>Debiti e fondi a lungo termine</b>					
Debiti da servizi finanziari a lungo termine	1.045,1	5,8	1.017,2	5,9	2,7
Debiti finanziari	2.164,7	12,0	2.119,8	12,3	2,1
Passività da leasing	742,3	4,1	728,4	4,3	1,9
Debiti per trattamento di quiescenza e obblighi simili	262,3	1,5	232,7	1,4	12,7
Fondi	139,3	0,8	127,0	0,7	9,7
Altri debiti finanziari	14,6	0,1	15,8	0,1	-7,6
Altri debiti	0,7	0,0	0,2	0,0	>100
Debiti per imposte differite	141,2	0,8	139,4	0,8	1,3
	<b>4.510,2</b>	<b>25,1</b>	<b>4.380,5</b>	<b>25,5</b>	<b>3,0</b>
<b>Debiti e fondi a breve termine</b>					
Debiti verso fornitori	1.070,5	6,0	1.247,3	7,3	-14,2
Debiti da servizi finanziari	1.357,5	7,5	1.323,8	7,7	2,5
Debiti finanziari	130,5	0,7	192,3	1,1	-32,1
Passività da leasing	300,7	1,7	285,9	1,7	5,2
Debiti per imposte	110,1	0,6	149,9	0,9	-26,6
Fondi	290,3	1,6	286,2	1,7	1,4
Altri debiti finanziari	799,1	4,4	743,1	4,3	7,5
Altri debiti	646,3	3,6	661,2	3,8	-2,3
	<b>4.705,0</b>	<b>26,1</b>	<b>4.889,7</b>	<b>28,5</b>	<b>-3,8</b>
Passività non correnti classificate come possedute per la vendita	19,5	0,1	4,1	0,0	>100
	<b>4.724,5</b>	<b>26,2</b>	<b>4.893,8</b>	<b>28,5</b>	<b>-3,5</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>17.995,2</b>	<b>100,0</b>	<b>17.187,7</b>	<b>100,0</b>	<b>4,7</b>



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

in mio. EUR	<b>2023</b>	Quota %	<b>2022</b>	Quota %	Variaz. %
Ricavi dalle vendite e dalle prestazioni	20.396	100,0	19.933,1	100,0	2,3
Variazione delle rimanenze	-13,9	-0,1	46,7	0,2	< - 100
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	14,9	0,1	12,1	0,1	23,1
Costi della produzione	10.632,5	52,1	10.554,9	52,9	0,7
Costi per servizi finanziari	94,3	0,5	31,9	0,2	> 100
	<b>9.670,4</b>	<b>47,4</b>	<b>9.405,1</b>	<b>47,2</b>	<b>2,8</b>
Altri ricavi e proventi	153,8	0,5	108,6	0,5	41,6
Costi per il personale	4.954,4	23,9	4.762,4	23,9	4,0
Ammortamenti	862,4	4,0	803,7	4,0	7,3
Oneri diversi di gestione	2.505,6	11,9	2.372,7	11,9	5,6
Proventi finanziari	110,3	0,4	75,7	0,4	45,7
Oneri finanziari	165,5	0,5	105,2	0,5	57,3
Risultato prima delle imposte sul reddito	<b>1.446,4</b>	<b>7,8</b>	<b>1.545,4</b>	<b>7,8</b>	<b>- 6,4</b>
Imposte sul reddito	310,7	1,8	351,8	1,8	- 11,7
<b>Utile di esercizio</b>	<b>1.135,7</b>	<b>6,0</b>	<b>1.193,6</b>	<b>6,0</b>	<b>- 4,9</b>
Di cui:					
di pertinenza del Gruppo	1.124,9	5,9	1.175,5	5,9	- 4,3
di pertinenza di terzi	10,8	0,1	18,1	0,1	- 40,3
	<b>1.135,7</b>	<b>6,0</b>	<b>1.193,6</b>	<b>6,0</b>	<b>- 4,9</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### **1. INFORMAZIONI GENERALI SUL GRUPPO WÜRTH**

Il Gruppo Würth ha sede a Künzelsau, 74653, Germania.

Il core business del Gruppo Würth è il commercio su larga scala di materiali per il montaggio e il fissaggio. Le società del Gruppo Würth attive nella vendita si suddividono in due unità: Linea Würth e Allied Companies.

Al centro del core business della Linea Würth si colloca il commercio di materiale per fissaggio e installazione per clienti nei settori dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria. Il programma di vendita della Linea Würth include prodotti commercializzati con il proprio marchio e attraverso la propria Forza Vendita. L'accento è posto sul commercio di viti, accessori per viti, bulloneria standard e DIN, prodotti chimico-tecnici, ferramenta per mobili ed edilizia, tasselli, isolanti, utensili manuali, elettrici, da taglio e ad aria compressa, prodotti per la cura e l'assistenza, materiale per collegamento e fissaggio, sistemi di approvvigionamento e prelievo, nonché spedizione diretta di indumenti da lavoro.

Le Allied Companies - società del Gruppo limitrofe al core business o che trattano ambiti di attività differenziati - integrano il portafoglio del Gruppo Würth. Sono suddivise in nove unità aziendali strategiche e, tranne poche imprese produttive, sono costituite perlopiù da imprese commerciali in ambiti di attività affini. Il settore Diversificazione in seno alle Allied Companies include imprese di servizi, ad es. alberghi e ristorazione, nonché fornitori di servizi logistici.

### **2. METODI CONTABILI**

#### **2.1 BASI DI REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO WÜRTH**

Il bilancio consolidato del Gruppo Würth è stato redatto secondo i principi IAS-IFRS dell'International Accounting Standards Board (IASB), Londra, Inghilterra, applicabili nell'UE e con le prescrizioni integrative di diritto commerciale applicabili ai sensi dell'art. 315e (1) del Codice commerciale tedesco (HGB). Il bilancio consolidato è composto dal conto economico consolidato, dal prospetto consolidato del risultato complessivo, dallo stato patrimoniale consolidato, dal prospetto consolidato dei flussi finanziari, dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto e dalla nota integrativa. Il rapporto sulla situazione del Gruppo è stato redatto secondo le disposizioni dell'art. 315 HGB.

Sono stati applicati tutti i principi IFRS obbligatori in vigore al 31 dicembre 2023. inclusi gli International Accounting Standard (IAS) nonché le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations

Committee (IFRIC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC).

La redazione del bilancio è avvenuta sulla base dei costi storici di acquisto o produzione, ad eccezione delle attività e delle passività finanziarie, valutate al fair value rilevato a conto economico. I valori contabili delle attività finanziarie e dei debiti riportati nel bilancio del Gruppo, che rappresentano elementi coperti nell'ambito di coperture di fair value e vengono altrimenti riassunti a bilancio al costo ammortizzato, vengono adeguati alle variazioni del fair value da attribuirsi ai rischi coperti nell'ambito di operazioni di copertura efficaci.

Il bilancio consolidato è redatto in Euro. Tutti gli importi indicati sono espressi, salvo ove diversamente specificato, in milioni di Euro (mio. EUR).

Per la suddivisione dello stato patrimoniale del Gruppo ai sensi degli IFRS è stata effettuata una classificazione in attività e passività correnti e non correnti. Come attività e passività non correnti vengono esposte le posizioni di durata superiore a un anno. Le imposte differite sono a loro volta esposte come attività e passività non correnti.

Il conto economico consolidato è redatto secondo il metodo del full costing.

Il bilancio consolidato è stato approvato il 26 marzo 2024 dal Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth per l'inoltro alla Commissione al fine di essere sottoposto alla revisione contabile da parte del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth.

## **2.2 PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO**

La base per il bilancio consolidato è data dai bilanci annuali, redatti secondo standard unitari al 31 dicembre 2023, delle società del Gruppo e delle controllate incluse nel perimetro di consolidamento.

Nel consolidamento del capitale, la controprestazione trasferita al cedente più l'ammontare delle quote non di controllo e il fair value delle quote di patrimonio netto precedentemente detenute nell'impresa acquisita viene compensata con il saldo dei fair value delle attività e passività rilevate al momento dell'acquisizione della partecipazione, secondo il metodo dell'acquisizione ai sensi dell'IFRS 3 (rielaborato). Le differenze residue all'attivo sono capitalizzate come goodwill. Le restanti differenze passive sono iscritte nel conto economico consolidato. Una controprestazione condizionata concordata viene rilevata al fair value al momento dell'acquisizione. Le variazioni a posteriori nel fair value di una controprestazione condizionata che rappresentano un'attività o una passività sono rilevate in conformità con l'IFRS 9 nel conto economico consolidato. Una controprestazione condizionata, classificata come patrimonio netto, non viene rivalutata e il suo successivo indennizzo viene contabilizzato nel patrimonio netto. Le acquisizioni graduali in presenza di controllo già esistente e le cessioni di quote con mantenimento del controllo sono iscritte a patrimonio netto e non rilevate a conto economico.

Nel caso di acquisizioni graduali che conducono al controllo di un'impresa, ovvero nel caso della cessione di quote con perdita di controllo, viene effettuata una rivalutazione al fair value rilevato a conto economico delle quote già detenute o residue. In base ad esso, le plusvalenze o le minusvalenze risultanti dall'operazione sono compensate con le riserve e non rilevate a conto economico a causa della mancanza di sostanza economica. Nel caso delle imprese valutate "At Equity" si utilizzano in linea di principio gli stessi metodi di contabilizzazione e valutazione utilizzati per la determinazione del patrimonio netto proporzionale. Crediti e debiti tra le società



consolidate sono compensati vicendevolmente. Gli utili intermedi di giacenze e immobilizzazioni vengono di norma eliminati dal conto economico. I ricavi e altri proventi interni al Gruppo sono compensati con gli oneri corrispondenti. Le operazioni di consolidamento rilevate a conto economico sono soggette a imposte differite.

Le quote non di controllo rappresentano la quota del risultato e del patrimonio netto non attribuibile ai detentori di quote delle società controllanti. Le quote non di controllo sono esposte separatamente nel conto economico consolidato e nello stato patrimoniale consolidato. L'esposizione nello stato patrimoniale consolidato avviene all'interno del patrimonio netto, ma separatamente dal patrimonio netto attribuibile alle società controllanti.

### **2.3 SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI SIGNIFICATIVI**

Il Gruppo Würth rileva le operazioni nella data del loro svolgimento. I bilanci di tutte le società incluse sono redatti secondo principi di contabilizzazione e valutazione uniformi a livello di Gruppo (IFRS).

**L'avviamento** risultante da un'aggregazione aziendale è valutato al momento della contabilizzazione iniziale al costo d'acquisto, calcolato come eccedenza dei costi d'acquisto dell'aggregazione aziendale rispetto alla quota del Gruppo relativa ai fair value delle attività, delle passività e delle sopravvenienze passive identificabili acquisite. Dopo l'esposizione iniziale, l'avviamento viene valutato al costo d'acquisto meno le perdite accumulate per riduzione di valore.

L'iscrizione a bilancio delle quote non di controllo avviene conformemente all'IFRS 3.19 o in base alla valutazione del patrimonio netto dell'impresa acquisita (Partial-Goodwill) oppure della valutazione al fair value (Full-Goodwill). Tale decisione può venire presa singolarmente per ogni singola aggregazione aziendale e non rappresenta una scelta del metodo contabile valido per tutte le aggregazioni aziendali operate dal Gruppo Würth.

L'avviamento capitalizzato è sottoposto a un impairment test a cadenza annuale nonché ove vi sia ragione di ritenere che possa subire una riduzione di valore. L'impairment test per l'avviamento viene effettuato a livello di unità generatrice di flussi finanziari. Ad eccezione delle società HSR e Indunorm, l'entità giuridica è stata definita come l'unità generatrice di flussi finanziari.

La riduzione di valore è determinata rilevando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari a cui si riferisce l'avviamento. Se il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari è inferiore al suo valore contabile, si rileva una perdita per riduzione di valore.

**Le immobilizzazioni immateriali** acquisite singolarmente sono valutate al costo d'acquisto al momento della rilevazione iniziale. Il costo d'acquisto di un'immobilizzazione immateriale acquisita nell'ambito di un'aggregazione aziendale corrisponde al suo fair value al momento dell'acquisizione. Dopo la contabilizzazione iniziale, le immobilizzazioni immateriali sono valutate al loro costo d'acquisto o di produzione, meno l'ammortamento accumulato e tutte le perdite accumulate per riduzione di valore.

Si distingue tra immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata e illimitata. La vita utile di un'immobilizzazione immateriale viene valutata approfonditamente una volta all'anno, verificando se la stima di una vita utile illimitata risulti ancora giustificata. In caso contrario, si modifica in prospettiva la stima da vita utile illimitata a limitata.

Le immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata sono ammortizzate secondo il metodo a quote costanti per tutta la loro vita economica e sottoposte a impairment test qualora si abbia ragione di ritenere che l'immobilizzazione immateriale possa aver subito una riduzione di valore. Nel caso delle immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata, la vita utile e il metodo di ammortamento sono verificati almeno alla fine di ogni esercizio. Le modifiche necessarie nel metodo di ammortamento e nella vita utile sono trattate come modifiche nelle stime. Gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata sono rilevati a conto economico consolidato tra gli ammortamenti. Le relazioni con clienti, i software, le concessioni e altri diritti d'uso capitalizzati sono ammortizzati su una vita utile compresa tra tre e quindici anni.

Per le immobilizzazioni immateriali con vita utile indefinita e per le immobilizzazioni immateriali non ancora utilizzabili viene eseguito un impairment test almeno a cadenza annuale. Tali immobilizzazioni immateriali non sono soggette ad ammortamenti programmati. La vita utile di un'immobilizzazione immateriale viene valutata approfonditamente una volta all'anno, verificando se la stima di una vita utile illimitata risulti ancora giustificata.

Se sono soddisfatti tutti i presupposti dello IAS 38.57, le immobilizzazioni immateriali prodotte per conto proprio sono esposte per l'ammontare dei costi di sviluppo sostenuti e direttamente attribuibili. I costi di finanziamento sono capitalizzati. La capitalizzazione dei costi termina nel momento in cui l'attività è completata e rilasciata. Il presupposto per la capitalizzazione dei costi di sviluppo è dato, ai sensi dello IAS 38.57, dai sei requisiti seguenti:

- la realizzabilità tecnica del completamento dell'attività in modo che questa sia disponibile per l'utilizzo e/o la vendita;
- l'intenzione di completare e di utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
- la capacità di completare e di utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
- l'attestazione del prevedibile beneficio economico futuro;
- la disponibilità di adeguate risorse tecniche, finanziarie e di altro genere per concludere lo sviluppo e poter utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
- la capacità della società di valutare in maniera attendibile le uscite attribuibili all'immobilizzazione durante il suo sviluppo.

La durata di utilizzo abituale delle immobilizzazioni immateriali capitalizzate prodotte per conto proprio è stata stimata dal Gruppo Würth in un arco temporale tra i tre e i sette anni.

Le spese per ricerca e sviluppo sono rilevate immediatamente come oneri ai sensi dello IAS 38.54.

**Le immobilizzazioni materiali** sono contabilizzate al costo ammortizzato di acquisto o di produzione. I costi di riparazione vengono immediatamente contabilizzati come oneri. I costi di produzione includono i costi diretti direttamente attribuibili (come il materiale e i costi di fabbricazione) e i costi indiretti di produzione fissi e variabili (come i costi indiretti del materiale e di fabbricazione), inclusi gli ammortamenti adeguati degli impianti

di produzione sottoposti a un grado di sfruttamento normale. I costi di finanziamento sono capitalizzati in presenza di un'attività qualificata. Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione di terreni e diritti reali immobiliari, sono fondamentalmente ammortizzate secondo il metodo a quote costanti, a meno che in casi eccezionali un diverso metodo di ammortamento non risulti più confacente alla durata di utilizzo.

Gli ammortamenti contabilizzati si basano sulle seguenti vite utili uniformi a livello di Gruppo:

Fabbricati	25 - 40 ANNI
Attrezzature industriali e commerciali	3 - 10 ANNI
Impianti tecnici e macchinari	5 - 15 ANNI

I valori residui delle attività, le vite utili e i metodi di ammortamento sono verificati alla fine di ogni esercizio ed eventualmente adattati.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali vengono stornate al momento della dismissione o quando non sia più atteso alcun beneficio economico dall'ulteriore utilizzo o dalla cessione dell'immobilizzazione. Gli utili e le perdite risultanti dalla dismissione dell'immobilizzazione sono registrati come differenza tra il fair value al netto dei costi di vendita e il valore contabile dell'immobilizzazione e rilevati a conto economico consolidato nel periodo nel quale l'immobilizzazione viene stornata.

Per tutte le immobilizzazioni immateriali e materiali, il mantenimento del valore contabile viene verificato alla fine dell'esercizio nel caso in cui fattispecie o mutamenti nelle circostanze indichino che il valore contabile delle immobilizzazioni potrebbe non essere recuperabile o laddove sia prevista l'esecuzione di un impairment test. Nel caso in cui il valore recuperabile dell'immobilizzazione sia inferiore al valore contabile, si rileverà una riduzione di valore a conto economico. Il valore recuperabile è l'importo più alto tra il valore netto di realizzo e il valore d'uso dell'immobilizzazione. Il valore netto di realizzo è l'importo realizzabile dalla vendita di un'attività alle normali condizioni di mercato, meno i costi di dismissione. Il valore d'uso è il valore attuale dei cashflow futuri stimati, attesi dall'uso continuato di un'immobilizzazione e dalla sua dismissione alla fine della vita utile. Il valore recuperabile viene determinato per ogni attività singolarmente o, ove ciò non sia possibile, per l'unità generatrice di flussi finanziari.

Una riduzione di valore rilevata in esercizi precedenti come onere per un'attività viene riclassificata tra i proventi, laddove si abbia ragione di ritenere che la riduzione di valore possa non sussistere più o essere diminuita. La ripresa di valore viene rilevata come provento a conto economico consolidato. L'incremento o il calo della riduzione di valore di un'attività viene però rilevato soltanto nella misura in cui non superi l'importo del costo ammortizzato che si sarebbe ottenuto se non avesse avuto luogo la riduzione di valore. Nel caso dell'avviamento non ha luogo alcuna ripresa di valore.

Per quanto concerne i **Diritti d'uso del bene concesso in leasing**, si tratta di contratti di leasing in cui il Gruppo Würth è il locatario. Per maggiori dettagli consultare il punto "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

Alla prima esposizione e alla valutazione delle **immobilizzazioni finanziarie**, queste vengono classificate al costo ammortizzato oppure valutate al fair value rilevato a conto economico. La classificazione delle



immobilizzazioni finanziarie al rilevamento iniziale dipende dalle caratteristiche del cashflow contrattuale delle immobilizzazioni finanziarie e dal modello di business del Gruppo Würth per la gestione delle proprie immobilizzazioni finanziarie. Il Gruppo Würth valuta un'immobilizzazione finanziaria al fair value rilevato a conto economico più i costi di transazione al momento della rilevazione iniziale. I crediti per forniture e servizi che non contengono alcuna componente significativa di finanziamento o per i quali il Gruppo Würth ha applicato l'espedito pratico, vengono valutati al prezzo di transazione rilevato secondo l'IFRS 15. A tale riguardo si rimanda alla sezione "5. Ricavi da contratti con clienti". Affinché un'immobilizzazione finanziaria possa venire classificata e valutata al costo ammortizzato, i cashflow possono constare esclusivamente di rimborsi di interessi e capitale (Solely Payments of Principal and Interest - SPPI) sul capitale arretrato. Questa valutazione viene definita test SPPI e operata a livello del singolo strumento finanziario.

Il modello di business del Gruppo Würth per la gestione delle proprie immobilizzazioni finanziarie rispecchia come il Gruppo Würth gestisca le proprie immobilizzazioni finanziarie per generare cashflow. A seconda del modello di business, i cashflow si generano attraverso l'incasso di cashflow contrattuali, la vendita delle immobilizzazioni finanziarie oppure ambedue.

Per la valutazione successiva, le immobilizzazioni finanziarie vengono classificate in base alle seguenti categorie:

- Immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato (strumenti di debito) = AC
- Immobilizzazioni finanziarie al fair value rilevato a conto economico = FVTPL

**La categoria delle immobilizzazioni finanziarie** valutate al costo ammortizzato (strumenti di debito) ricopre la massima importanza per il bilancio consolidato del Gruppo Würth. Il Gruppo Würth valuta le immobilizzazioni finanziarie al costo ammortizzato, qualora risultino soddisfatte le due condizioni seguenti:

- L'attività finanziaria viene realizzata nel quadro di un modello di business la cui finalità consiste nel tenere immobilizzazioni per incassare i cashflow contrattuali;
- Le condizioni contrattuali dell'attività finanziaria portano, in determinati momenti, a cashflow che rappresentano esclusivamente rimborsi di interessi sul capitale arretrato.

Nei periodi successivi le immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato vengono valutate applicando il metodo dell'interesse effettivo e ne vanno verificate le riduzioni di valore. Se l'attività/immobilizzazione viene dismessa, modificata o svalutata, profitti e perdite vengono rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni finanziarie del Gruppo Würth valutate al costo ammortizzato comprendono anche crediti per prestazioni e servizi, da attività bancaria e altre immobilizzazioni finanziarie e titoli esposti tra gli strumenti di debito.

La categoria delle **immobilizzazioni finanziarie al fair value rilevato a conto economico** comprende le immobilizzazioni finanziarie detenute a scopo di negoziazione, classificate al fair value rilevato a conto economico al momento della contabilizzazione iniziale, oppure immobilizzazioni finanziarie che vanno

obbligatoriamente valutate al fair value rilevato. Se sono state acquisite a scopo di vendita o riscatto nel futuro prossimo, le immobilizzazioni finanziarie vengono classificate come detenute a scopo di negoziazione. Anche i derivati vengono classificati come detenuti per negoziazione, ad eccezione di quelli stati designati come strumenti di copertura e come tali effettivi. Le immobilizzazioni finanziarie con cashflow che non rappresentano esclusivamente rimborsi di interessi e capitale, vengono classificate al fair value rilevato a conto economico e conseguentemente valutate, indipendentemente dal modello di business.

Nonostante i criteri sopra illustrati riguardo alla classificazione degli strumenti di debito all'interno della categoria „valutati al costo ammortizzato”, se così facendo risulta possibile ovviare a un'anomalia contabile o contenerla in maniera significativa, in sede di prima applicazione gli strumenti di debito possono venire classificati come valutati al fair value rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni finanziarie valutate al fair value iscritte a conto economico vengono rilevate nello stato patrimoniale consolidato al fair value rilevato, ove le rettifiche valutate al fair value vengono rilevate a conto economico consolidato saldate. Questa categoria comprende strumenti finanziari derivati, strumenti di debito quotati in borsa nonché strumenti rappresentativi di capitale quotati e non quotati, per i quali il Gruppo Würth ha deciso non irrevocabilmente di classificarli in altre componenti al fair value non rilevato a conto economico. Quando sussiste un diritto al pagamento, i dividendi da strumenti rappresentativi di capitale quotati vengono a loro volta rilevati in altre componenti nel conto economico.

Uno storno delle immobilizzazioni finanziarie (ovvero una parte di un'immobilizzazione finanziaria o una parte di un gruppo di immobilizzazioni finanziarie simili) si ha principalmente quando (cioè sono rimosse dallo stato patrimoniale del Gruppo Würth) risulta soddisfatto uno dei seguenti presupposti:

- I diritti contrattuali al percepimento di cashflow dalle immobilizzazioni finanziarie sono estinti;
- Il Gruppo Würth ha trasferito a terzi i propri diritti contrattuali al percepimento di cashflow dalle immobilizzazioni finanziarie oppure ha assunto un obbligo contrattuale al pagamento immediato del cashflow a una parte terza nel quadro di un cosiddetto “accordo di transito” e, così facendo, (a) ha trasferito sostanzialmente tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà delle immobilizzazioni finanziarie oppure (b) non ha né trasferito, né trattenuto tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà delle immobilizzazioni finanziarie, ma ha tuttavia trasferito il potere discrezionale sull'attività.

Quando il Gruppo Würth trasferisce i propri diritti contrattuali al percepimento di cashflow da un'attività o stipula un accordo di transito, valuta se, e in che misura, le rimangano opportunità e rischi legati alla proprietà di questa immobilizzazione. Se non trasferisce, né mantiene tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà di quest'immobilizzazione, né trasferisce il potere discrezionale su questa immobilizzazione, continua a rilevare l'immobilizzazione trasferita nell'ambito del persistere del proprio impegno. In questo caso, il Gruppo Würth rileva anche un debito ad esso collegato. L'immobilizzazione trasferita e il debito collegato vengono valutati in maniera tale che si tenga conto dei diritti e delle obbligazioni mantenuti dal Gruppo.

Se il proseguire dell'impegno in base alla forma garantisce l'immobilizzazione trasferita, la portata dell'impegno

corrisponde all'importo più basso derivante dal valore contabile originario dell'immobilizzazione e all'importo massimo della controprestazione ricevuta e che il Gruppo Würth dovrebbe eventualmente rimborsare.

I seguenti elementi della nota integrativa contengono ulteriori particolari relativi alla riduzione di valore delle immobilizzazioni finanziarie:

- 3. Applicazione di poteri discrezionali, stime e ipotesi
- 17. Crediti da servizi finanziari
- 20. Crediti per forniture e servizi

Per tutti gli strumenti di debito valutati al fair value non rilevato a conto economico, il Gruppo Würth rileva un deprezzamento per le perdite attese su crediti (ECL). Le perdite attese su crediti si basano sulla differenza tra i cashflow da pagarsi come da contratto e il totale dei cashflow che il Gruppo prevede di ricevere, attualizzati con un valore approssimativo del tasso d'interesse effettivo originario. I cashflow attesi comprendono i cashflow dalla vendita delle garanzie detenute o di altre coperture del credito che rappresentano una componente sostanziale delle condizioni contrattuali. Le perdite attese su crediti vengono rilevate in due step. Per gli strumenti finanziari, il cui rischio d'inadempienza non è aumentato significativamente dopo la prima applicazione, si rileva un accantonamento per rischi pari all'ammontare delle perdite attese su crediti basate su un evento di inadempienza nell'arco dei dodici mesi successivi (ECL 12 mesi). Per gli strumenti finanziari, il cui rischio di inadempienza è aumentato in maniera significativa successivamente alla prima applicazione, il Gruppo deve rilevare un accantonamento per rischi pari all'ammontare delle perdite attese su crediti per la durata residua, indipendentemente da quando l'inadempienza si verifica (intera decorrenza ECL).

Per i crediti per forniture e servizi, il Gruppo Würth applica un metodo semplificato di calcolo delle perdite attese su crediti. Non segue quindi il modificarsi del rischio su crediti, bensì rileva a ogni data di bilancio un accantonamento per rischi sulla base dell'intera decorrenza ECL. Il Gruppo Würth ha redatto un expected credit loss model, basato sulla propria esperienza in materia di perdite su crediti e adeguato secondo fattori future oriented specifici dei beneficiari del credito e del contesto economico.

In sede di prima applicazione e di valutazione, i **debiti finanziari** vengono classificati come debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico, come prestiti, come debiti o come derivati designati come strumenti di copertura e come tali effettivi. In sede di prima applicazione, tutti i debiti finanziari vengono valutati al fair value, nel caso di debiti finanziari detraendo i costi di transazione attribuibili direttamente. I debiti finanziari del Gruppo Würth comprendono debiti per forniture e servizi e altri debiti, prestiti e debiti bancari compresi crediti in conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione successiva dei debiti finanziari dipende dalla loro classificazione nel modo seguente:

### **Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico**

I debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico comprendono gli strumenti finanziari derivati



sottoscritti dal Gruppo Würth nella misura in cui non sono in relazione di copertura, nonché le passività derivanti da acquisizioni aziendali. Utili e perdite vengono rilevati a conto economico. La classificazione dei debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico avviene al momento in cui vengono rilevati per la prima volta, a condizione che siano soddisfatti i criteri di cui all'IFRS 9.

## **Passività finanziarie**

Successivamente al primo rilevamento, prestiti fruttiferi, debiti verso istituti di credito e debiti da contratti di leasing vengono valutati al costo ammortizzato applicando il metodo dell'interesse effettivo. L'ammortamento tramite il metodo dell'interesse effettivo è contenuto nel conto economico consolidato come parte degli oneri finanziari. Inoltre, tra i debiti finanziari vengono esposti debiti verso altre società, valutati al fair value rilevato a conto economico. Si tratta a tale riguardo di quote di minoranza esposte come passività e di debiti nei confronti di soci di minoranza da un'opzione put circa l'acquisizione di ulteriori quote di minoranza.

Ulteriori informazioni sono riportate alla sezione "28. Debiti finanziari".

Uno storno dei debiti finanziari si ha quando il debito sottostante è soddisfatto, revocato o estinto. Qualora un debito finanziario esistente venga sostituito da un altro debito finanziario del medesimo datore di credito con condizioni contrattuali sostanzialmente diverse, tale sostituzione o modifica viene trattata come storno dei debiti originari e rilevazione di un nuovo debito. La differenza tra i rispettivi valori contabili viene rilevata a conto economico.

Un saldo delle immobilizzazioni finanziarie e dei debiti finanziari si realizza quando nello stato in cui si trova sussiste un diritto a compensare gli importi rilevati e vi è l'intenzione di operare una compensazione su base netta o di riscattare le relative immobilizzazioni parallelamente alla realizzazione dell'immobilizzazione di pertinenza. In tal caso, l'importo netto viene esposto nello stato patrimoniale del Gruppo.

Tutte le attività e passività per le quali il fair value è determinato o riconosciuto nel bilancio del Gruppo Würth sono classificate nella seguente gerarchia di valutazione in base all'input di livello più basso, che è significativo per la valutazione del fair value nel suo complesso:

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche
- Livello 2: metodi di valutazione per cui l'input di livello più basso che è significativo per la misurazione del fair value nel suo insieme è direttamente o indirettamente osservabile sul mercato
- Livello 3: metodi di valutazione per cui l'input di livello più basso che è significativo per la misurazione del fair value nel suo insieme non è osservabile sul mercato

Come garanzia contro rischi di cambio e di interessi, il Gruppo Würth utilizza **strumenti finanziari derivati**, ad es. contratti a termine su divise e swap sui tassi d'interesse. Questi strumenti finanziari derivati vengono posti al momento della stipula del contratto al fair value rilevato a conto economico e, nei periodi successivi, nuovamente valutati al fair value. Se il loro fair value è positivo, gli strumenti finanziari vengono calcolati come

immobilizzazioni finanziarie, se è negativo come debiti finanziari.

Ai fini della contabilizzazione, gli strumenti finanziari derivati utilizzati come rapporti di copertura vengono classificati come:

- Copertura del fair value (Fairvalue-Hedge), se si tratta di una copertura del rischio di una modifica del fair value di un'immobilizzazione contabilizzata o di una passività contabilizzata o di un impegno vincolante non contabilizzato;
- Copertura di cashflow (Cashlow Hedge), quando si tratti di copertura del rischio da oscillazioni del cashflow riferibili a un determinato rischio, collegato a un'immobilizzazione contabilizzata, una passività contabilizzata o una futura transazione estremamente probabile oppure possa venire attribuito a un rischio valutario di un impegno vincolante non contabilizzato.

La documentazione comprende l'identificazione dello strumento di copertura e dell'elemento coperto, della tipologia del rischio coperto e il modo in cui il Gruppo Würth valuterà se il rapporto di copertura soddisfa i requisiti circa l'efficacia della copertura (vengono analizzate anche le cause di una mancata efficacia della copertura e la modalità di determinazione della quota di copertura). Un rapporto di copertura soddisfa tutti i requisiti ai fini della contabilizzazione delle operazioni di copertura se possono dirsi soddisfatti tutti i criteri seguenti:

- Tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura sussiste un rapporto di tipo economico;
- L'effetto del rischio di inadempienza non influisce in maniera determinante sulle variazioni di valore derivanti da questo rapporto economico;
- La quota di copertura del rapporto di copertura risulta dal volume dell'elemento effettivamente coperto dal Gruppo Würth e dal volume dello strumento di copertura effettivamente impiegato dal Gruppo Würth per coprire questo volume dell'oggetto coperto. Le operazioni di copertura che soddisfano tutti i criteri per la contabilizzazione dei rapporti di copertura vengono contabilizzate come segue:

### **Copertura del fair value (Fairvalue-Hedge)**

La modifica del fair value dello strumento di copertura viene riportato nel conto economico del Gruppo come risultato finanziario. La modifica del fair value dell'elemento coperto, che può venire riferito al rischio coperto, viene contabilizzato come parte del valore contabile dell'elemento coperto e contemporaneamente riportato nel conto economico del Gruppo come risultato finanziario. In caso di operazioni per la copertura del fair value che si riferiscono a elementi al costo ammortizzato, per l'adeguamento del valore contabile viene utilizzato il metodo del tasso d'interesse effettivo lungo il corso della vita utile dell'operazione di copertura. Allorché vi sia un adeguamento, può iniziare l'ammortamento tramite il metodo del tasso d'interesse effettivo, tuttavia al più tardi nel momento a partire dal quale l'elemento coperto non viene più adeguato secondo le modifiche del fair value riconducibili al rischio da coprire. Se l'elemento coperto viene stornato, il fair value non ammortizzato viene immediatamente riportato nel conto economico.

Se un impegno irrevocabile non iscritto a bilancio viene classificato come elemento, la successiva modifica cumulata del fair value di questo impegno riconducibile al rischio coperto viene riportata nel conto economico del Gruppo come attività o passività con il relativo utile o perdita. Ulteriori informazioni sono riportate alla sezione "36. Strumenti finanziari".

### **Copertura del cashflow (cashflow-Hedge)**

La parte efficace dell'utile o della perdita derivante dallo strumento di copertura viene registrato nelle altre componenti nella riserva per copertura del cash flow, mentre la parte non efficace viene immediatamente rilevata a conto economico. La riserva per la copertura del cashflow viene adeguata ai più bassi tra i seguenti importi:

- all' utile o alla perdita cumulati dallo strumento di copertura dall'inizio del rapporto di copertura oppure
- alla modifica cumulata del fair value dell'oggetto coperto.

Il Gruppo Würth designa i Cashflow-Hedges quale parte della propria strategia volta a ridurre le fluttuazioni del tasso d'interesse e del modificarsi del valore della valuta estera entro i limiti da esso stabiliti e per ridurre le fluttuazioni di cashflow derivanti dal rischio di cambio e di variazione del tasso d'interesse di uno strumento o di un gruppo di strumenti.

Gli importi cumulati nelle altre componenti di conto economico vengono contabilizzati a seconda del tipo di elemento coperto. Se la transazione coperta porta successivamente alla rilevazione di una voce non finanziaria, l'importo rilevato cumulativamente nel patrimonio netto viene trasferito dalla componente separata di patrimonio netto ai primi costi di acquisto oppure al valore contabile delle immobilizzazioni coperte o delle passività coperte. Ciò non rappresenta una riclassifica e non viene quindi riportato nel risultato del periodo in esame. Ciò vale anche se la transazione coperta prevista per un'immobilizzazione non finanziaria o un debito non finanziario diventa successivamente un'obbligazione vincolante, a cui viene applicata la contabilizzazione di rapporti di copertura per la copertura del fair value. In tutte le altre coperture di cashflow, l'importo rilevato cumulativamente nel risultato viene riclassificato come importo di riclassificazione nel conto economico consolidato del Gruppo, nello stesso periodo o negli stessi periodi in cui il cashflow coperto si ripercuote sul risultato del periodo.

Se la contabilizzazione di rapporti a copertura del cashflow cessa, qualora si preveda che subentrino i futuri cashflow coperti, l'importo cumulato nel risultato permane. Diversamente, l'importo viene immediatamente riclassificato nel conto economico consolidato del Gruppo. Terminata la contabilizzazione, al subentrare dei cashflow coperti, un importo eventualmente rimasto nel risultato cumulato deve essere contabilizzato come sopra descritto, in base alla tipologia della transazione alla base. Ulteriori informazioni sono riportate alla sezione "36. Strumenti finanziari".

I **crediti e debiti per servizi finanziari** includono i crediti e debiti derivanti dall'attività di prestazione di servizi finanziari. I crediti e i fidi bancari, nonché i crediti e i fidi verso clienti, sono immobilizzazioni finanziarie con pagamenti fissi o a termine e durate fisse, che non vengono negoziate su un mercato attivo. Dopo il rilevamento iniziale, i crediti e debiti per servizi finanziari vengono contabilizzati al costo ammortizzato applicando il metodo dell'interesse effettivo, meno i rischi di credito. Il Gruppo Würth, in veste di locatore,



espone in bilancio le attività da leasing finanziario come crediti da servizi finanziari, per l'ammontare dei valori d'investimento netti non forfettizzati da rapporti di leasing. Il rilevamento dei proventi finanziari rispecchia una remunerazione periodica costante dell'investimento netto in essere del locatore nell'accordo di leasing finanziario. I costi diretti iniziali sono immediatamente rilevati nel risultato d'esercizio. Nel caso di contratti non forfettizzati, i proventi sono realizzati lungo la durata della relazione di locazione. Gli accordi di leasing in cui tutte le opportunità e i rischi non vengono sostanzialmente trasferiti dal Gruppo Würth al locatario, vengono classificati come accordi di leasing operativo. I costi iniziali diretti, generati in sede di trattative e di conclusione di un accordo di leasing operativo, vengono attribuiti al valore contabile dell'oggetto del leasing e, per la vita utile dell'accordo di leasing, come i proventi da leasing, ugualmente rilevati come oneri. I canoni di locazione condizionati sono rilevati come proventi nel periodo in cui vengono percepiti. Nell'ambito di transazioni „Asset Backed Commercial Papers (ABCP)“, il Gruppo cede immobilizzazioni da leasing finanziario a società che acquistano crediti. Indipendentemente dalla cessione di diritto, questi continuano a dover essere contabilizzati dal Gruppo Würth nella misura in cui per le società del Gruppo continuano a sussistere rischi e opportunità sostanziali in virtù del contratto.

I crediti per servizi finanziari vengono sottoposti a impairment test ai sensi dell'IFRS 9.

Le **imposte sul reddito** effettive sono determinate sulla base del reddito imponibile d'esercizio, in conformità con il diritto tributario nazionale. Sono inclusi anche le imposte degli esercizi precedenti e i rimborsi d'imposta attesi ed effettivamente versati per gli esercizi precedenti.

Le **imposte differite** risultano da differenze temporanee tra i bilanci IFRS e fiscali delle singole società (fatte salve le differenze risultanti dall'avviamento in caso di acquisti supplementari sotto forma di un acquisto di quote) come pure dai metodi di consolidamento. Le imposte differite attive includono anche i crediti per imposte risultanti dall'utilizzo atteso delle perdite esistenti portate a nuovo in esercizi successivi. Le imposte differite attive per differenze di contabilizzazione e valutazione come pure per perdite fiscali portate a nuovo vengono però considerate soltanto se ne può prevedere la realizzazione. La valutazione delle imposte differite tiene conto delle rispettive aliquote d'imposta sul reddito nazionali. Le imposte differite attive e passive sono compensate vicendevolmente se una società ha un diritto legalmente esercitabile di compensare i crediti d'imposta effettivi con i debiti d'imposta effettivi e questi si riferiscono alle imposte sul reddito dello stesso soggetto d'imposta, le quali imposte sul reddito sono riscosse dalla stessa autorità fiscale. Le imposte differite che si riferiscono a voci rilevate direttamente a patrimonio netto vengono a loro volta rilevate direttamente alla voce altre componenti di conto economico complessivo. Le altre imposte differite vengono rilevate a conto economico consolidato.

Le **rimanenze** sono esposte al costo d'acquisto o di produzione. I costi di produzione includono i costi diretti direttamente attribuibili (come il materiale e i costi di fabbricazione) e i costi indiretti di produzione fissi e variabili (come i costi indiretti del materiale e di fabbricazione), inclusi gli ammortamenti adeguati degli impianti di produzione sottoposti a un grado di sfruttamento normale.

La determinazione delle regole di valutazione si basa sul metodo del valore medio ponderato.

Dei rischi d'inventario legati alle giacenze e risultanti da una minore utilizzabilità si tiene conto considerando i valori di vendita netti eventualmente inferiori realizzabili attraverso adeguate riduzioni di valore. Il prezzo netto di vendita è l'importo realizzabile dalla vendita di un'attività alle normali condizioni di mercato, meno i costi stimati di completamento e spese varie di vendita.

Gli **acconti ricevuti** dai clienti sono iscritti tra le passività.

La voce **liquidità e mezzi equivalenti** include fondi liquidi, depositi a vista e investimenti finanziari a breve termine (es. fondi del mercato monetario). Liquidità e mezzi equivalenti vengono sottoposti a impairment test ai sensi dell'IFRS 9.

Le **attività classificate come detenute per la vendita e le passività di un gruppo in dismissione, classificate come detenute per la vendita** devono essere valutate al valore inferiore tra il valore contabile e il fair value, meno i costi di dismissione. I gruppi in dismissione o le attività non correnti sono classificati come detenuti per la vendita se il relativo valore contabile viene realizzato prevalentemente attraverso un'operazione di vendita e non attraverso l'uso continuativo. Ciò avviene soltanto se la vendita è altamente probabile e il gruppo in dismissione o l'attività è immediatamente vendibile nello stato in cui si trova. Il management deve aver deliberato la vendita, che dovrà essere effettuata presumibilmente entro un anno dal momento della classificazione per il rilevamento come vendita conclusa. Le immobilizzazioni materiali e immateriali classificate come detenute per la vendita non sono soggette ad ammortamenti programmati. Per maggiori informazioni si rimanda alla sezione "25. Attività classificate come detenute per la vendita e passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita".

Tra le **quote non di controllo** sono esposte le quote di minoranza nel capitale sottoscritto, nelle riserve e nell'utile di bilancio, purché tali quote non siano classificate come capitale di terzi ai sensi dello IAS 32. In tal caso l'esposizione avviene tra le passività finanziarie e le variazioni nel fair value sono rilevate nel risultato finanziario.

Per quanto concerne le **passività da leasing**, si tratta di contratti di leasing in cui il Gruppo Würth è il locatario. Per maggiori dettagli consultare il punto "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

Le obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro per i sistemi di previdenza per la vecchiaia a benefici definiti sono determinate applicando il metodo della proiezione unitaria del credito (Projected Unit Credit Method), con il quale le obbligazioni future sono valutate per mezzo di procedimenti attuariali. I benefici pensionistici attesi da una prospettiva dinamica, dopo il verificarsi dell'evento che dà diritto alla pensione, sono ripartiti sull'intero periodo di occupazione delle collaboratrici e dei collaboratori. Per tutti i sistemi pensionistici è imprescindibile il ricorso a calcoli e stime attuariali. Il Gruppo Würth rileva gli utili e le perdite attuariali per il piano pensioni a benefici definiti nel periodo in cui insorgono, per l'intero ammontare, in altre componenti di conto economico complessivo. Gli utili e le perdite attuariali sono immediatamente accantonati agli utili non distribuiti e non riclassificati a conto economico neppure nei periodi successivi.

L'importo da rilevare come attività o passività da un piano a benefici definiti include il valore attuale

dell'obbligazione per piani a benefici definiti (applicando un tasso di attualizzazione basato su obbligazioni societarie a tasso fisso di prim'ordine) e il fair value del patrimonio del piano disponibile per l'immediato adempimento delle obbligazioni. Il patrimonio del piano include il patrimonio detenuto attraverso un fondo a lungo termine per il riconoscimento dei benefici spettanti al personale, come le polizze assicurative qualificate. Il patrimonio del piano è tutelato dalle pretese dei creditori del Gruppo Würth e non può essere pagato direttamente al Gruppo Würth. Il fair value si basa sulle informazioni sul prezzo di mercato e, nel caso di titoli quotati, corrisponde al tasso di acquisto pubblicato. Il valore di un'attività rilevata del piano a benefici definiti è limitato al valore attuale di un eventuale beneficio economico sotto forma di rimborsi dal piano o di futuri pagamenti di contributi al piano.

Nei sistemi di previdenza per la vecchiaia a contribuzione definita, la rispettiva entità versa contributi, spontaneamente o a norma di legge, a istituti pensionistici statali o privati. Oltre al pagamento dei contributi non sussiste alcun altro obbligo di prestazione a carico dell'entità. I contributi sono rilevati a conto economico per il loro intero ammontare.

Vengono costituiti **fondi** per tutti gli obblighi di diritto e di fatto esistenti nei confronti di terzi alla data di bilancio, che si riferiscono a eventi passati che in futuro condurranno probabilmente a una fuoriuscita di risorse e il cui ammontare può essere stimato in maniera affidabile. I fondi sono verificati a ogni data di bilancio e adattati alla migliore stima attuale. Quando il corrispondente valore temporale del denaro è intrinseco, l'importo dei fondi equivale al valore attuale delle uscite prevedibilmente necessarie per sostenere l'obbligo. In caso di deduzione degli interessi, l'incremento del fondo che rispecchia l'andamento del tempo viene rilevato come onere finanziario. I fondi vengono scolti a fronte della voce di onere rispetto alla quale l'accantonamento era stato costituito.

Le **garanzie finanziarie** concesse dal Gruppo Würth sono contratti che impegnano alla prestazione di pagamenti volti a risarcire il beneficiario della garanzia per una perdita insorta a seguito del fatto che un debitore non onora per tempo i propri obblighi di pagamento conformemente alle condizioni di uno strumento di debito. Tali garanzie finanziarie sono trattate come contratti assicurativi ai sensi dell'IFRS 4, ossia vengono esposte come passività potenziali soltanto fino a quando è probabile che verranno rivendicate. Se ciò accade, l'impegno corrispondente viene iscritto in bilancio.

Il core business del Gruppo Würth si colloca nell'ambito del commercio di materiale per il montaggio e il fissaggio, cui si affiancano imprese commerciali e di produzione in ambiti di business afferenti. I **ricavi da contratti con clienti** vengono rilevati quando il potere discrezionale sui beni o i servizi viene trasferito al cliente. La registrazione avviene per l'ammontare della controprestazione che il Gruppo Würth riceverà presumibilmente in cambio di questi beni o servizi. Il Gruppo è giunto alla conclusione che nelle sue operazioni di vendita funge da soggetto principale, dal momento che possiede di consuetudine il controllo sui beni e i servizi prima che questi passino al cliente.

I ricavi dalla vendita di beni vengono rilevati nel momento in cui il potere discrezionale sull'attività passa al cliente. Tale fattispecie si verifica in generale nella fornitura di beni. Gli ordini customizzati nei Settori Produzione



ed Elettronica rappresentano un'eccezione, poiché per i singoli casi si è operata una revenue recognition riferita a un determinato arco temporale in base all'avanzamento della produzione. Dal momento che in questi settori la produzione è diffusamente "just in time", non sono stati registrati scostamenti sostanziali rispetto all'attuale revenue recognition al momento della consegna ai clienti. Il consueto termine di pagamento va dai 30 ai 90 giorni data consegna. Il Gruppo Würth verifica se il contratto contenga ulteriori impegni che costituiscono obblighi di prestazione cui deve essere attribuita una parte del prezzo della transazione (p.es. garanzie, programmi punti fedeltà). Nel determinare il prezzo dell'operazione per la vendita di beni, il Gruppo Würth considera gli effetti di controprestazioni variabili, della presenza di componenti di finanziamento significative, di controprestazioni non monetarie ed eventualmente di controprestazioni da pagare a un cliente.

### **Controprestazione variabile**

Qualora una controprestazione su base contrattuale comprenda una componente variabile, il Gruppo Würth determina l'ammontare della controprestazione che le spetta in cambio del trasferimento dei beni al cliente. Essa viene stimata all'inizio dell'accordo contrattuale e può venire inserita nel prezzo dell'operazione se è altamente probabile che i proventi cumulati rilevati non subiscano uno storno significativo oppure non appena non sussista più alcuna incertezza collegata a tale controprestazione variabile. Alcuni contratti relativi alla vendita di beni concedono al cliente un diritto alla restituzione del bene o sconti quantità, che generano una controprestazione variabile.

- Diritto alla restituzione del bene

Determinati contratti concedono al cliente il diritto di restituire i prodotti entro una data scadenza. Per stimare i prodotti che non verranno restituiti, il Gruppo Würth applica il metodo del valore atteso, che consente di stimare nella maniera più affidabile possibile la controprestazione variabile cui ha diritto il Gruppo Würth. Inoltre, per determinare l'importo delle controprestazioni variabili inserite nel prezzo della transazione, si applicano le disposizioni dell'IFRS 15 in materia di limitazione delle stime del corrispettivo variabile. Per le restituzioni prodotte attese, il Gruppo non rileva alcun ricavo, bensì una passività per rimborsi futuri. Inoltre, per il diritto del cliente a restituire i prodotti, si rileva un'attività da diritto alla restituzione.

- Sconti quantità

Qualora la quantità di prodotti acquistati/ritirati in un periodo superi una quantità minima concordata contrattualmente, il Gruppo Würth concede retroattivamente uno sconto quantità a determinati clienti. Gli sconti vengono compensati con gli importi dovuti dal cliente. Per stimare il corrispettivo variabile degli sconti futuri previsti, nel caso di contratti con un'unica quantità minima di acquisto, il Gruppo Würth applica il metodo dell'importo più probabile, mentre nel caso di contratti con più quantità minime di acquisto applica il metodo del valore atteso. La scelta del metodo, attraverso il quale è possibile rilevare l'ammontare della controprestazione variabile nella maniera più affidabile possibile, dipende quindi innanzitutto dal numero delle quantità minime di acquisto contemplate nel contratto. Successivamente, il Gruppo Würth applica le norme circa la limitazione delle stime del corrispettivo variabile e rileva una passività per rimborsi relativa ai futuri sconti attesi.

### **Costi dell'avviamento al contratto**

Il Gruppo Würth corrisponde ai propri collaboratori commissioni per contratti per la vendita di beni e servizi. Si applica l'espedito pratico per i costi di avviamento al contratto, per cui può subito riportare le provvigioni come onere nelle spese per il personale, poiché il periodo di ammortamento per le immobilizzazioni che il Gruppo avrebbe altrimenti riportato non è superiore a un anno.

### **Controprestazioni non monetarie**

Il Gruppo Würth offre solitamente garanzie prescritte per legge al fine di risolvere eventuali carenze sussistenti al momento della vendita. Ai sensi dell'IAS 37, per queste cosiddette "assurance-type warranties" vengono creati fondi (di riserva).

Il Gruppo Würth genera inoltre **proventi da prestazioni di servizi finanziari**. Le società di servizi finanziari operano nei settori finanziamenti, leasing, previdenza, assicurazioni danni e persone, nonché gestione patrimoniale. I proventi da servizi finanziari sono considerati nel momento in cui sono realizzati o realizzabili e guadagnati. Gli interessi da attività e passività fruttifere sono rilevati proporzionalmente per tutta la durata dei rispettivi attivi o passivi, secondo il metodo dell'interesse effettivo e tenendo conto delle commissioni e dei costi maturati come pure degli aggravi e dei disaggi. Le provvigioni sono rilevate a conto economico quando vi è una prova sufficiente dell'esistenza di un accordo, che la prestazione è stata fornita, la commissione o provvigione è definita e la recuperabilità è sufficientemente garantita.

### **Crediti per forniture e prestazioni**

Un credito è il diritto incondizionato del Gruppo Würth a una controprestazione (cioè, la scadenza subentra automaticamente al trascorrere del tempo). I metodi di contabilizzazione per le attività finanziarie vengono illustrati nel dettaglio alla sezione "20. Sintesi dei metodi contabili significativi".

### **Accordi di Leasing**

Informazioni al riguardo sono contenute nella sezione "29. Accordi di leasing".

I **contributi pubblici** vengono rilevati solo quando vi sia una sufficiente certezza che la società soddisferà le relative condizioni e abbia effettivamente ricevuto i contributi. I contributi pubblici sono rilevati a conto economico in maniera programmata, analogamente al rilevamento degli oneri ad essi associati compensati da tali contributi. Nel caso siano previsti contributi per l'acquisizione di immobilizzazioni, questi sono trattati come riduzione del costo d'acquisto di tali attività.

Le **passività potenziali** sono obblighi possibili o esistenti, riferiti a eventi passati per cui la fuoriuscita di risorse non è probabile e che pertanto non vengono iscritti a bilancio. I volumi degli obblighi indicati corrispondono alla portata della responsabilità esistente alla data di bilancio.

Gli **eventi successivi al periodo di riferimento** e che forniscono maggiori informazioni sulle circostanze prima della data di bilancio sono considerati nello stato patrimoniale consolidato. Gli eventi intervenuti dopo la data di bilancio e che non determinano alcun adattamento sono riportati nella nota integrativa, purché siano sostanziali.

Nei bilanci individuali delle società, la **conversione valutaria di partite monetarie** e non monetarie in valuta estera avviene al tasso di cambio al momento della contabilizzazione iniziale. Le partite monetarie sono convertite al tasso di chiusura. Gli utili e le perdite su cambi risultanti fino alla data di bilancio dalla valutazione di attivi monetari e passivi monetari in valuta estera sono rilevati a conto economico nei proventi finanziari e oneri finanziari.

Come metodo di conversione per i bilanci delle società estere si adotta la conversione della valuta funzionale. Nel bilancio consolidato, la conversione in Euro delle voci di bilancio, ad eccezione del Patrimonio Netto, di tutte le società estere avviene ai tassi di cambio alla data di bilancio, in quanto le principali società del Gruppo incluse nel bilancio consolidato svolgono autonomamente la propria attività nelle rispettive valute nazionali, corrispondenti alle valute funzionali. Le differenze rispetto alla conversione nell'esercizio precedente sono compensate con le riserve e non rilevate a conto economico (variazione del Patrimonio Netto non rilevata a Conto Economico). L'avviamento è convertito al tasso di chiusura come attività delle entità estere economicamente autonome.

Per le voci di oneri e proventi, la conversione avviene ai tassi di cambio medi. Le differenze rispetto al tasso di chiusura sono rilevate a Patrimonio Netto ma non a conto economico.

I bilanci annuali delle principali controllate in paesi non appartenenti all'Unione monetaria Europea sono stati convertiti in Euro applicando i seguenti tassi di cambio:

	TASSI DI CAMBIO MEDI PER L'ESERCIZIO		CAMBIO ALLA DATA DI CHIUSURA ESERCIZIO	
	2023	2022	2023	2022
1 dollaro USA	0,92518	0,95008	0,90522	0,93677
1 lira sterlina	1,14945	1,17359	1,15389	1,12667
1 dollaro canadese	0,68520	0,73202	0,68648	0,69152
1 dollaro australiano	0,61392	0,66028	0,61764	0,63550
1 real brasiliano	0,18541	0,18493	0,18655	0,17730
1 renminbi yuan cinese	0,13067	0,14142	0,12750	0,13581
1 corona danese	0,13421	0,13442	0,13415	0,13448
1 corona norvegese	0,08754	0,09898	0,08914	0,09509
1 zloty polacco	0,22032	0,21332	0,23023	0,21354
1 corona svedese	0,08720	0,09402	0,08985	0,08989
1 franco svizzero	1,02886	0,99570	1,07571	1,01275
1 corona ceca	0,04166	0,04072	0,04051	0,04140
1 fiorino ungherese	0,00262	0,00255	0,00262	0,00250



## 2.4 MODIFICHE DEI PRINCIPI CONTABILI E INDICAZIONI

I metodi di contabilizzazione e valutazione applicati corrispondono di base ai metodi applicati nell'esercizio precedente, ad eccezione delle interpretazioni IFRIC e degli IFRS rielaborati, riportati di seguito con effetto al 1° gennaio 2023:

- IFRS 17 Contratti assicurativi e loro modifiche
- Modifiche all'IAS 8: Definizione delle stime contabili
- Modifiche all'IAS 1 e all'IFRS Practice Statement 2: Indicazione dei principi contabili
- Modifiche all'IAS 12 Imposte differite, relative ad attività e passività derivanti da un'unica operazione
- Modifiche all'IAS 12 Riforma fiscale internazionale – Pillar Two Model Rules

L'applicazione di questo standard viene illustrato nel dettaglio di seguito:

**L'IFRS 17 “Contratti assicurativi”** è stato pubblicato nel maggio 2017 e contempla un ampio standard contabile nuovo che contiene i principi di recognition, measurement, presentation and disclosure dei contratti di assicurazione. Con la sua entrata in vigore, l'IFRS 17 subentra all'IFRS 4 Contratti assicurativi pubblicato nel 2005. L'IFRS 17 andrà applicato, indipendentemente dalla compagnia, a tutte le tipologie di contratti assicurativi (ovvero assicurazioni vita, danni, dirette e riassicurazioni) e a determinate garanzie e strumenti finanziari con elementi di partecipazione discrezionale. In merito all'ambito di applicazione sussistono singole eccezioni. La finalità ultima dell'IFRS 17 è creare un modello di contabilizzazione più utile e più unitario per le compagnie di assicurazione. Contrariamente a quanto disposto dall'IFRS 4, che consente un'ampia salvaguardia dei diritti acquisiti in base a precedenti disposizioni contabili locali, l'IFRS 17 è un modello completo per i contratti assicurativi che configura tutti gli aspetti di rilievo della contabilizzazione. Il nucleo dell'IFRS 17 è il modello generale, integrato da

- una variante specifica per contratti partecipativi (variable fee approach) e
- un modello semplificato (premium allocation approach), per contratti di norma di breve durata.

Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023. Ciò non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel febbraio 2021, l'IASB ha pubblicato le **modifiche all'IAS 8 Definizione delle stime contabili**, introducendo una nuova definizione delle stime contabili. Tali modifiche chiariscono la differenza tra i cambiamenti nelle stime contabili e i cambiamenti nei principi contabili e le correzioni di errori, illustrando inoltre come le aziende possano ricorrere a tecniche di valutazione e input per l'esecuzione di stime contabili. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023 e devono essere applicate ai cambiamenti dei principi contabili e delle stime contabili che si verificano all'inizio di tale

esercizio o successivamente. L'applicazione di questa modifica non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel febbraio 2021, **l'IASB ha pubblicato delle modifiche all'IAS 1 e all'IFRS Practice Statement 2**: Indicazione dei principi contabili, fornendo orientamenti ed esempi esplicativi per aiutare le imprese a valutare quando le informazioni sui principi contabili devono essere classificate come "rilevanti" e, di conseguenza, presentate. Tali modifiche sono intese ad assistere le entità nel rendere le informazioni sui principi contabili più utili agli utenti del bilancio, sostituendo l'obbligo di indicare i principi contabili "significativi" (significant) con l'obbligo di indicare le informazioni "rilevanti" (material) sui principi contabili. Inoltre, viene aggiunta una guida per aiutare le imprese ad applicare il concetto di rilevanza nel valutare quando divulgare le informazioni sui principi contabili. Le modifiche all'IAS 1 sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023. È consentita l'applicazione anticipata. Dal momento che le modifiche apportate al Practice Statement 2 forniscono una guida applicativa non vincolante sulla definizione di "rilevante" in relazione alle informazioni sui metodi contabili, non è stato ritenuto necessario indicare una data precisa di entrata in vigore di dette modifiche. L'applicazione di questa modifica non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel maggio 2021 l'IASB ha pubblicato modifiche all'**IAS 12 Imposte differite, relative ad attività e passività derivanti da un'unica operazione**, che limitano l'ambito di applicazione dell'eccezione della rilevazione per la prima volta ai sensi dell'IAS 12 in modo che non si applichi più alle operazioni che generano differenze temporanee imponibili e detraibili di pari importo. Le modifiche devono essere applicate alle operazioni effettuate all'inizio o dopo l'inizio del primo esercizio comparativo presentato. Inoltre, all'inizio del primo esercizio comparativo presentato, devono essere rilevate un'attività fiscale latente (se è disponibile un reddito imponibile sufficiente) e una passività fiscale latente per tutte le differenze temporanee detraibili e imponibili associate ai leasing e agli obblighi di smaltimento. Le modifiche all'IAS 1 sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2023. L'applicazione di questa modifica non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel maggio 2023 l'IASB ha introdotto modifiche all'IAS 12 **Riforma fiscale internazionale – Pillar Two Model Rules** in risposta alle regole BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) del secondo pilastro dell'OCSE, che comprendono i seguenti punti:

- Una deroga temporanea obbligatoria per l'esposizione e la pubblicazione delle imposte differite derivante dall'attuazione giuridica dei regolamenti tipo del secondo pilastro
- Obblighi di informativa per le imprese interessate al fine di aiutare gli utenti dei bilanci a comprendere meglio l'esposizione di un'impresa alle imposte sul reddito del secondo pilastro derivanti da tale normativa, in particolare prima dell'entrata in vigore.

La deroga temporanea obbligatoria, il cui utilizzo deve essere dichiarato, è immediatamente applicabile. Gli altri obblighi di informativa si applicano ai periodi di riferimento annuali che iniziano il 1° gennaio 2023 o successivamente, ma non ai periodi intermedi che terminano il 31 dicembre 2023 o precedentemente. Il Gruppo

Würth ha applicato una deroga temporanea obbligatoria per l'esposizione e la pubblicazione di informazioni sulle attività e passività fiscali differite derivanti dalle imposte sul reddito del secondo pilastro. Il Gruppo Würth ha inoltre riesaminato la propria struttura societaria al fine di introdurre i regolamenti tipo del secondo pilastro in diversi ordinamenti giuridici. Poiché l'aliquota d'imposta effettiva del Gruppo nei principali Paesi in cui opera è nettamente superiore al 15%, il Gruppo ha concluso di non essere sostanzialmente soggetto alle imposte "top-up" del secondo pilastro. Il bilancio consolidato non contiene pertanto le informazioni di cui ai paragrafi 88A-88D dello IAS 12.

### **3. APPLICAZIONE DI POTERI DISCREZIONALI, STIME E IPOTESI**

La redazione del bilancio consolidato ai sensi degli IFRS comprende ipotesi e stime che influiscono sulle attività e passività contabilizzate, sull'esposizione delle sopravvenienze passive e di altri impegni finanziari alla data di bilancio e sull'iscrizione di oneri e proventi durante il periodo in esame. Le ipotesi e stime si riferiscono sostanzialmente a determinazioni della vita economica uniformi a livello di Gruppo, ai principi di contabilizzazione e valutazione dei costi di sviluppo e degli accantonamenti capitalizzati, alla realizzabilità di futuri sgravi fiscali da imposte differite capitalizzate e alle ipotesi riguardo alla futura capacità di rendimento delle unità generatrici di flussi finanziari. Gli importi effettivamente risultanti in periodi futuri possono divergere rispetto alle stime presentate. Le variazioni saranno rilevate a conto economico nel momento in cui se ne avrà una migliore conoscenza.

Di seguito sono illustrate le principali ipotesi relative al futuro, nonché le altre principali fonti di incertezza nelle stime alla data di riferimento, in base alle quali sussiste un rischio tale per cui nell'arco dei prossimi esercizi possa rendersi necessario un sostanziale adattamento dei valori contabili di attività e passività.

#### **a) Riduzione di valore dell'avviamento**

Il Gruppo Würth verifica almeno una volta all'anno se l'avviamento ha subito una perdita di valore. Ciò richiede una stima del fair value al netto dei costi di vendita delle unità generatrici di flussi finanziari alle quali è attribuito l'avviamento. La determinazione di tale unità generatrice di flussi finanziari è orientata al livello più basso per il quale il management, che decide in merito alle acquisizioni, monitora l'avviamento per scopi interni. In seno al Gruppo Würth si tratta dell'Entità Giuridica. Al 31 dicembre 2023 il valore contabile dell'avviamento ammontava a 70,8 Mio. EUR (2022: 71,1 Mio. EUR). Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento".

#### **B) Rimanenze**

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo. La determinazione del valore netto di realizzo e le conseguenti riduzioni di valore sono soggette a stime.

#### **c) Riduzione di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, diritti d'uso del bene concesso in leasing**

Il Gruppo Würth verifica la riduzione di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali dei diritti d'uso, laddove gli eventi o cambiamenti nelle circostanze suggeriscano che potrebbe essere impossibile recuperare il valore contabile di un'immobilizzazione. Il valore intrinseco viene determinato confrontando il valore contabile



della rispettiva immobilizzazione con il valore recuperabile. Il valore recuperabile corrisponde al valore più alto tra il valore d'uso e il fair value, detraendo i costi. Il valore d'uso è l'importo risultante dalla deduzione degli interessi dei flussi finanziari futuri stimati. Se un'immobilizzazione non genera flussi finanziari che siano ampiamente indipendenti dai flussi finanziari di altri gruppi di attività, la verifica della riduzione di valore viene effettuata non a livello della singola immobilizzazione, bensì a livello dell'unità generatrice di flussi finanziari. Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alle sezioni "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento", "15. Immobilizzazioni materiali" e "29.1 Il Gruppo Würth come locatario"

#### **d) Perdite portate a nuovo e differenze temporanee**

Si iscrivono crediti d'imposta latenti per tutte le perdite fiscali inutilizzate portate a nuovo e le differenze temporanee, nella misura in cui sia probabile che vi sarà un reddito imponibile a tal fine e che le perdite portate a nuovo potranno essere effettivamente utilizzate. Nel determinare i crediti d'imposta latenti che possono essere capitalizzati, il management deve esercitare il proprio potere discrezionale riguardo alla tempistica attesa e all'ammontare del futuro reddito imponibile, nonché in riferimento alle future strategie di pianificazione fiscale. Si ritiene che abbiano un valore intrinseco soltanto le perdite portate a nuovo e le differenze temporanee che saranno presumibilmente utilizzate entro i prossimi cinque anni. Le imposte differite attive su perdite portate a nuovo al 31 dicembre 2023 ammontano a 33,6 Mio. EUR (2022: 22,4 Mio. EUR) e sono riportate alla sezione "18. Imposte differite".

#### **e) Variazione nelle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro**

Gli oneri per piani a benefici definiti e altre prestazioni successive al rapporto di lavoro, nonché il valore attuale degli obblighi pensionistici vengono determinati sulla base di calcoli attuariali. Una valutazione attuariale è fondata su diverse ipotesi, tra cui la determinazione dei tassi di sconto, dei futuri incrementi delle retribuzioni, del tasso di mortalità e dei futuri incrementi delle rendite. Alla luce della complessità della valutazione, delle ipotesi sottostanti e della loro prospettiva a lungo termine, un'obbligazione per piani a benefici definiti reagisce con estrema sensibilità alle variazioni di tali ipotesi. Tutte le ipotesi sono verificate a ogni data di bilancio. Nel determinare il tasso di sconto adeguato, il management si basa sui tassi d'interesse delle obbligazioni societarie nella rispettiva valuta con rating almeno AA, che vengono adattati mediante estrapolazione alla durata attesa dell'obbligazione per piani a benefici definiti. Viene inoltre verificata la qualità delle obbligazioni sottostanti. Quelle che presentano spread creditizi troppo elevati vengono rimosse dal portafoglio obbligazionario dal quale si desume il tasso di sconto, in quanto tali obbligazioni non sono obbligazioni di prim'ordine. Il tasso di mortalità si basa sulle tavole di mortalità pubblicamente consultabili per il rispettivo Paese. I futuri incrementi delle retribuzioni e delle rendite si basano sui tassi d'inflazione futuri attesi per il rispettivo Paese. I valori contabili netti delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro ammontano al 31 dicembre 2023 a 262,3 Mio. EUR (2022: 232,7 Mio. EUR). Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "30. Obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro". Tutti i dati vengono verificati a cadenza annuale.

#### **f) Valutazione del fair value degli strumenti finanziari**

Qualora i fair value delle attività e delle passività finanziarie esposte non possano venire valutati con l'ausilio

di prezzi quotati su mercati attivi, essi vengono determinati utilizzando metodi di valutazione quale ad esempio il metodo del discounted cash flow. Gli input nel modello si basano quanto più possibile su dati di mercato osservabili. Qualora questi non sussistano, la valutazione del fair value si basa prevalentemente su decisioni discrezionali del management. Le decisioni discrezionali riguardano input quali rischio di liquidità, rischio di insolvenza e volatilità. Le modifiche delle supposizioni in merito a tali elementi possono ripercuotersi sul fair value degli strumenti finanziari. Per informazioni più dettagliate si rimanda al punto "36.9 Fair value degli strumenti finanziari".

### **g) Costi di sviluppo**

I costi di sviluppo sono capitalizzati conformemente a quanto descritto nel paragrafo "2.3 Sintesi dei principi contabili significativi". La capitalizzazione iniziale dei costi si basa sulla stima del management secondo cui sarebbe dimostrata la realizzabilità tecnica ed economica. Ciò avviene di norma quando un progetto di sviluppo di un prodotto ha raggiunto una determinata tappa in un modello esistente di gestione dei progetti. Per la determinazione degli importi da capitalizzare, il management formula delle ipotesi sull'ammontare dei cashflow futuri attesi dalle attività, sui tassi di sconto applicabili e sul periodo di afflusso dei cashflow futuri attesi generati dalle attività. Il valore contabile dei costi di sviluppo capitalizzati al 31 dicembre 2023 ammonta a 8,9 Mio. EUR (2022: 11,3 Mio. EUR).

### **h) Svalutazione per perdite attese su crediti per forniture e servizi e crediti per servizi finanziari**

Per calcolare le perdite attese su crediti per forniture e servizi, il Gruppo Würth utilizza il modello dell'Expected Credit Loss. Le quote di svalutazione vengono determinate sulla base dell'arretrato in giorni per diversi clienti suddivisi per gruppi (in base a criteri come la regione geografica, il rating di solvibilità o l'eventuale copertura tramite assicurazione crediti).

La tabella di svalutazione si basa inizialmente sul tasso storico di inadempimento del Gruppo Würth. Il Gruppo Würth procede successivamente con la rettifica della tabella per adeguare le proprie perdite storiche sui crediti ai dati per il futuro. Se si ritiene ad esempio che le condizioni quadro economiche previste (come il prodotto interno lordo) andranno peggiorando nel corso dell'anno seguente, comportando ipoteticamente un aumento delle perdite su crediti, i tassi storici vengono adeguati. A ogni chiusura dell'esercizio, le quote storiche di svalutazione vengono aggiornate, sottoponendo eventuali modifiche delle stime future ad accurate analisi.

La valutazione del nesso tra quote storiche di svalutazione, condizioni quadro economiche stimate e perdite su crediti previste rappresenta una stima sostanziale. L'ammontare degli inadempimenti previsti dipende dal modificarsi delle condizioni e del contesto economico pronosticato. Il tasso storico di perdite su crediti del Gruppo Würth e la stima delle condizioni quadro economiche possono anche non risultare rappresentative delle perdite future effettive riconducibili ai clienti. Le informazioni in merito alle perdite su crediti per forniture e servizi del Gruppo Würth sono illustrate alla sezione "20. Crediti per forniture e servizi".

Nel caso dei crediti per servizi finanziari, valutati al costo ammortizzato, la stima della svalutazione all'inizio avviene sostanzialmente sulla base di un expected loss su 12 mesi. Per i crediti per servizi finanziari, analizzati con maggiore attenzione, il criterio di determinazione della perdita attesa è quello del lifetime expected loss.

### **i) Passività di prezzo d'acquisto per nuove controllate acquisite e business rilevati**

Nel caso della fusione di aziende sono rilevati componenti di prezzo d'acquisto con riserva parziale. In alternativa, al venditore possono essere concesse opzioni di vendita per partecipazioni di minoranza. Le conseguenti passività di prezzo d'acquisto sono soggette a stime degli obiettivi perseguibili in futuro, nonché alla presunzione di valore corrente dei futuri prezzi d'acquisto. La valutazione avviene al fair value alla data di chiusura dell'esercizio.

### **j) Determinazione della durata del leasing con opzioni di proroga e risoluzione– Il Gruppo Würth come locatario**

Il Gruppo Würth determina la durata del leasing sulla base del periodo non annullabile dell'accordo di leasing, a cui vanno aggiunti eventuali periodi coperti da un'opzione di prolungamento dell'accordo di leasing, a condizione che sussista la ragionevole certezza di esercitare tale opzione. Verranno inclusi unicamente i periodi coperti dall'opzione fino alla risoluzione del leasing qualora vi sia la ragionevole certezza che la predetta opzione non sarà esercitata.

Il Gruppo Würth ha stipulato contratti di leasing con opzioni di proroga e risoluzione. Nel valutare se abbia la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di proroga o di non esercitare l'opzione di risoluzione, deve considerare tutti i fatti e le circostanze pertinenti che creano un incentivo economico a esercitare l'opzione di proroga del leasing o a non esercitare l'opzione di risoluzione del leasing. Dopo la data di decorrenza, il Gruppo Würth dovrà rideterminare la durata del leasing nel caso in cui si verifichi un evento o un cambiamento significativo del periodo non annullabile del leasing che sia sotto il proprio controllo e influisca sull'esercizio o meno dell'opzione di proroga / risoluzione del leasing (ad es. significative migliorie degli immobili in affitto o modifiche dell'attività sottostante)

### **k) Accordi di leasing – Determinazione del tasso di finanziamento marginale**

Il Gruppo Würth non è in grado di determinare il tasso d'interesse alla base del leasing. Pertanto, la valutazione iniziale della passività del leasing avviene utilizzando il tasso di finanziamento marginale. Questo è il tasso di interesse che il Gruppo Würth dovrebbe pagare per un leasing simile o, se questo non fosse determinabile, il tasso che, all'inizio del leasing, dovrebbe pagare per un prestito con una durata e con garanzie simili necessario per acquistare il bene. Il tasso di finanziamento marginale riflette dunque gli interessi che il Gruppo Würth "dovrebbe pagare". Se non sono disponibili tassi d'interesse osservabili, è necessario stimare il valore del predetto tasso di finanziamento marginale. Maggiori dettagli sono riportati al punto "2.3 Sintesi dei principi contabili significativi".

### **l) La guerra in Ucraina e il conflitto in Medio Oriente**

Con il perdurare della guerra in Ucraina e l'imposizione di nuove sanzioni, l'entità complessiva dell'impatto rimane incerta. Oltre alla guerra in Ucraina, il conflitto in Medio Oriente comporta ulteriori ripercussioni economiche dirette e indirette e rischi per il Gruppo Würth, difficili da prevedere in questo momento.

### **m) Cambiamenti climatici**

Il Gruppo Würth monitora costantemente la legislazione in materia di cambiamenti climatici. Attualmente non



sono state emanate leggi che abbiano ripercussioni sul Gruppo Würth. Se necessario, adeguerà le ipotesi di base per il calcolo del fair value e l'analisi di sensibilità alle ipotesi formulate.

#### 4. PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Nel bilancio consolidato del Gruppo Würth sono state incluse, oltre alle società controllanti tra loro equiparate, tutte le società nazionali ed estere nelle quali le società controllanti di pari livello detengono direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto e godono pertanto della possibilità di esercitare un controllo. Le società controllanti – e dunque l'intero Gruppo Würth – sono soggette alla guida unitaria del Comitato di Direzione Generale. Un'eccezione è rappresentata da Zebra S.A. Luxembourg, Lussemburgo, la cui inclusione avviene sulla base del diritto della società a rendimenti variabili e sulla capacità di gestire le attività significative che incidono materialmente sui rendimenti della stessa. Il perimetro di consolidamento è quindi orientato alla struttura di proprietà, dell'organizzazione aziendale e della conduzione aziendale uniforme a livello di Gruppo, in quanto solamente una simile rappresentazione è in grado di dare un quadro rispondente alla situazione effettiva del Gruppo Würth. Una delimitazione del perimetro di consolidamento ai sensi dell'IAS 27 e IFRS 10 determinerebbe una rappresentazione scorretta della situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi, in quanto le operazioni tra i gruppi parziali così insorti non sarebbero più riprodotte in modo corretto e i gruppi parziali riprodurrebbero in maniera solo incompleta o fuorviante le effettive circostanze economiche e finanziarie del Gruppo Würth in merito a tutte le voci del bilancio consolidato.

Le controllate sono state consolidate secondo il metodo integrale a partire dalla data di acquisizione, vale a dire dal momento in cui il Gruppo Würth ha ottenuto il controllo. Il consolidamento verrà meno non appena non sussisterà più il controllo da parte della casa madre.

I costi d'acquisto per le controllate acquisite e i business rilevati sono composti dalle controprestazioni cedute più le quote non di controllo.

Rispetto agli anni precedenti, il perimetro di consolidamento ha subito le seguenti modifiche contestualmente alle nuove acquisizioni.

in mio. EUR	HOLDAHL, INC.	ALTRO	TOTALE
<b>ATTIVITÀ</b>			
Relazioni clienti e valori assimilati	4,9	0,0	4,9
Immobilizzazioni finanziarie	3,2	0,0	3,2
Altre immobilizzazioni	0,6	1,1	1,7
Rimanenze	3,4	0,0	3,4
Crediti e altre attività	2,8	0,0	2,8
Liquidità e mezzi equivalenti	1,7	0,0	1,7
	<b>16,6</b>	<b>1,1</b>	<b>17,7</b>
<b>PASSIVITÀ</b>			
Imposte differite passive	1,0	0,0	1,0
Debiti e fondi a lungo termine	2,5	0,0	2,5
Passività correnti	2,8	0,9	3,7
	<b>6,3</b>	<b>0,9</b>	<b>7,2</b>
Prezzo base di vendita	10,3	0,2	10,5
<b>CONTROPRESTAZIONE TRASFERITA AL CEDENTE</b>	<b>10,3</b>	<b>0,2</b>	<b>10,5</b>
Fatturato proporzionale	29,8	0,0	29,8
Quota parte di utile	- 1,1	0,0	- 1,1
Fatturato pro-forma 2023	36,1	0,0	36,1

Conto economico complessivo pro-forma 2023

- 1,4

0,0

- 1,4

Il 16 marzo 2023 il Gruppo Würth ha acquisito il 100 % delle azioni e dei diritti di voto della Holdahl, Inc., Minneapolis, Minnesota, USA. La società opera nel settore legno della Linea Würth. Dopo l'acquisizione, la società è stata fusa nella Würth Baer Supply Co., Vernon Hills, Illinois, USA.

Inoltre il 31 dicembre 2023 la Würth Immobilien Ges.m.b.H., Böheimkirchen, Austria, è stata inclusa nel perimetro di consolidamento come società controllante, in quanto il Gruppo Würth ha ottenuto il controllo sulla società a partire da questa data.

Dalle acquisizioni negli esercizi precedenti sono stati contabilizzati nell'esercizio trascorso 12,1 Mio. EUR (2022: 28,4 Mio) di oneri per la riduzione di valore delle attività, che sono stati coperti nell'ambito di allocazioni del prezzo d'acquisto.

Nell'esercizio 2023 sono stati saldati i debiti per i prezzi d'acquisto derivanti da acquisizioni di società negli anni precedenti per 0,3 Mio. EUR (2022: 0,3 Mio. EUR).

## 5. RICAVI DA CONTRATTI CON CLIENTI

in mio. EUR	2023	2022
Ricavi provenienti da contratti con i clienti	20.162,3	19.769,3
Ricavi da servizi finanziari	233,9	163,8
<b>Totale</b>	<b>20.396,2</b>	<b>19.933,1</b>

I ricavi da contratti con clienti sono ricavi dalla vendita di prodotti e servizi. Questi ricavi comprendono servizi per un ammontare di 116,5 Mio. (2022: 126,3 Mio. EUR).

I ricavi da servizi finanziari includono sostanzialmente interessi attivi per 91,2 Mio. EUR (2022: 51,7 Mio.), proventi assimilabili a interessi per EUR 6,1 Mio. EUR (2022: 6,6 Mio. EUR.) e proventi da provvigioni per 6,7 Mio. EUR (2022: 8,0 Mio. EUR) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania, così come proventi da attività di leasing e da attività assicurativa per 129,8 Mio. EUR (2022: 97,5 Mio. EUR).

La seguente tabella riporta l'andamento dei ricavi dell'esercizio 2023 nelle diverse regioni e nei diversi settori aziendali:

2023 in mio. EUR	Germania	Europa meridionale	America	Europa occidentale	Europa orientale	Scandinavia	Asia, Africa, Oceania	Totale
<b>Linea Würth</b>	3.087,2	1.583,8	2.650,9	1.743,7	587,2	873,5	570,5	<b>11.096,8</b>
<b>Allied Companies</b>								
Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici	2.160,1	951,3	0,0	0,0	702,6	0,0	0,0	<b>3.814,0</b>
Elettronica	563,6	91,1	162,4	163,8	70,1	41,8	182,4	<b>1.275,2</b>
Produzione	454,1	18,7	88,3	198,1	3,9	41,0	51,0	<b>855,1</b>
Gruppo RECA	270,0	158,9	0,0	331,2	95,9	0,0	0,0	<b>856,0</b>
Chimica	557,9	52,5	92,4	71,5	3,5	1,2	25,4	<b>804,4</b>
Commercio	362,0	53,7	0,0	43,3	18,5	0,0	4,4	<b>481,9</b>
Utensili	358,3	1,1	2,8	39,0	46,4	0,0	12,0	<b>459,6</b>
Viti e bulloneria standard	180,4	92,2	0,0	23,6	15,5	40,1	16,1	<b>367,9</b>

Servizi finanziari	181,5	0,0	0,0	48,5	0,0	3,9	0,0	<b>233,9</b>
Altro	114,4	14,1	0,0	22,1	0,2	0,0	0,6	<b>151,4</b>
<b>Totale</b>	<b>8.289,5</b>	<b>3.017,4</b>	<b>2.996,8</b>	<b>2.684,8</b>	<b>1.543,8</b>	<b>1.001,5</b>	<b>862,4</b>	<b>20.396,2</b>

Dai ricavi dalla vendita di beni e servizi, nell'esercizio 2023 sono stati realizzati 1.195,3 Mio.EUR (2022: 1.217,0 Mio. EUR). Per tutti gli altri ricavi la realizzazione era invece riferita a un determinato momento.

## 6. COSTI DELLA PRODUZIONE

in mio. EUR	2023	2022
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.343,8	10.183,1
Costi per servizi	288,7	371,8
<b>Totale</b>	<b>10.632,5</b>	<b>10.554,9</b>

## 7. COSTI PER SERVIZI FINANZIARI

Le spese per servizi finanziari includono sostanzialmente interessi per 34,3 Mio. EUR (2022: 5,8 Mio. EUR) e provvigioni per 2,4 Mio. EUR (2022: 4,9 Mio. EUR) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania. Sono inclusi 4,7 Mio. EUR (2022: 3,1 Mio. EUR) dall'attività esterna delle società di leasing e 20,9 Mio. EUR (2022: 18,1 Mio. EUR) dall'attività assicurativa.

## 8. ALTRI PROVENTI DI GESTIONE

Gli altri proventi di gestione includono in particolare i proventi da decrementi di immobilizzazioni per un importo di 15,4 Mio. EUR (2022: 20,4 Mio. EUR). Gli altri proventi di gestione includono anche proventi da rimborsi assicurativi per 12 Mio. EUR, storni di accantonamenti per controversie giuridiche, che sono state risolte a favore del Gruppo Würth per 9,0 Mio. EUR e sub-leasing di attività consistenti nel diritto di utilizzo per 3,4 Mio. EUR (2022: 4,5 Mio. EUR).

## 9. SPESE PER IL PERSONALE E NUMERO DI DIPENDENTI

Spese per il personale:

in mio. EUR	2023	2022
Salari e stipendi	4.063,1	3.913,7
Oneri sociali	515,1	489,7
Oneri per previdenza sociale e assistenza	376,2	359,0
<b>Totale</b>	<b>4.954,4</b>	<b>4.762,4</b>

Numero di collaboratrici e collaboratori alla data di bilancio:

	2023	2022
Linea Würth Germania	9.967	9.640
Allied Companies Germania	17.161	16.473
Gruppo Würth Germania	27.128	26.113
Gruppo Würth estero	59.919	59.524
<b>Gruppo Würth totale</b>	<b>87.047</b>	<b>85.637</b>



Di cui:		
Vendita	43.967	43.297
Ambiti funzionali	43.080	42.340

Il numero medio complessivo di dipendenti del Gruppo Würth nell'esercizio in esame ammonta a 86.795 (2022: 85.043).

## 10. AMMORTAMENTI

Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento", "15. Immobilizzazioni materiali" e "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

## 11. ALTRI ONERI DI GESTIONE

Gli altri oneri di gestione includono in particolare spese varie di vendita, amministrative e d'esercizio, nonché perdite su crediti e altre imposte. Sono inoltre compresi i seguenti oneri da operazioni di leasing, che non sono stati considerati nella valutazione delle passività da leasing. Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

Negli altri oneri di gestione è compreso un onere derivante dall'aumento delle rettifiche di valore dei crediti provenienti da attività bancarie per 27,9 Mio.

## 12. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

in mio. EUR	2023	2022
Altri interessi e proventi simili	110,3	75,6
Interessi e oneri simili	129,7	86,2
Interessi passivi sulla passività del leasing	27,3	13,7
Interessi passivi netti da piani di previdenza per la vecchiaia	8,5	5,2
<b>Totale risultato finanziario</b>	<b>55,2</b>	<b>29,5</b>
Di cui da strumenti finanziari delle categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9:		
attività finanziarie (designate) al fair value rilevato a conto economico (FVTPL) (proventi +/- oneri -)	- 43,3	- 38,4
Passività finanziarie al costo ammortizzato (AC) (proventi +/- oneri -)	62,7	49,0

Dalla conversione delle voci in valuta estera risultano proventi per l'ammontare di 6,7 Mio. EUR. (2022: 6,8 Mio. EUR).

Gli utili e le perdite nette delle attività / passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione includono, oltre ai risultati dalle variazioni del valore di mercato, anche gli interessi attivi e passivi da tali strumenti finanziari. Gli utili e le perdite nette da crediti e fidi includono sostanzialmente i risultati da riduzioni di valore e incrementi.

### 13. IMPOSTE SUL REDDITO

in mio. EUR	2023	2022
Imposte sul reddito	332,0	354,6
Imposte differite attive		
Ricavi per imposte differite attive da perdite portate a nuovo	44,2	37,6
Altri ricavi per imposte differite attive	106,2	103,5
Imposte differite passive		
Costi per imposte differite passive da perdite portate a nuovo	33,3	33,2
Costi per altre imposte differite passive	95,8	105,1
<b>Totale</b>	<b>310,7</b>	<b>351,8</b>

Le imposte sul reddito includono l'imposta sul reddito d'impresa delle società (incluso il contributo di solidarietà) e l'imposta sul reddito da attività produttive per le società nazionali, come pure le imposte sul reddito delle società estere. La riconciliazione tra l'aliquota teorica ed effettiva del Gruppo Würth è la seguente:

in mio. EUR	2023	2022
<b>Risultato prima delle imposte sul reddito</b>	<b>1.446,4</b>	<b>1.545,4</b>
Aliquota d'imposta teorica in %	19,7	20,4
<b>Onere fiscale teorico</b>	<b>284,9</b>	<b>315,3</b>
Variazione dell'onere fiscale teorico per i seguenti motivi:		
Perdite fiscali dell'esercizio corrente che non sono state valutate	15,0	15,2
Capitalizzazione delle perdite portate a nuovo da esercizi precedenti	-9,2	-3,2
Utilizzo delle perdite portate a nuovo da esercizi precedenti	-5,8	-5,8
Rettifica di valore delle perdite capitalizzate portate a nuovo da esercizi precedenti	1,4	0,2
Rettifica di valore + / ripresa di valore - delle differenze temporanee	1,1	0,6
Aliquote d'imposta divergenti	0,4	-2,8
Riduzione delle imposte per importi non imponibili	-8,9	-3,3
Incremento delle imposte per oneri non detraibili	16,6	11,7
Oneri fiscali non deducibili dal risultato prima delle imposte sul reddito	4,1	2,0
Ammortamenti dell'avviamento non detraibili e altre immobilizzazioni immateriali	1,0	4,2
Imposte relative ad altri esercizi	10,3	17,3
Altro	-0,2	0,4
<b>Onere fiscale</b>	<b>310,7</b>	<b>351,8</b>
<b>Aliquota d'imposta effettiva in %</b>	<b>21,5</b>	<b>22,8</b>

L'aliquota d'imposta teorica risulta dalla media ponderata delle aliquote d'imposta di tutte le società incluse.

Le variazioni delle imposte sul reddito sono dovute principalmente a spese che non sono computabili ai fini fiscali e a perdite fiscali dell'esercizio in corso che non possono essere utilizzate con sufficiente certezza negli esercizi futuri. Nei predetti casi non sono state rilevate imposte differite attive. Inoltre, sono state prese in considerazione le imposte attribuibili ad un altro periodo.

## 14. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI INCLUSO L'AVVIAMENTO

in mio. EUR	Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	Immobilizzazioni immateriale prodotte per conto proprio	Relazioni clienti e valori assimilati	Avviamento	Acconti versati	<b>Totale</b>
<b>Costi d'acquisto e di produzione</b>						
1° gennaio 2023	520,6	94,6	423,0	503,2	6,2	<b>1.547,6</b>
Differenze valutarie	- 1,5	- 0,2	- 4,3	- 10,2	0,0	<b>- 16,2</b>
Variazione perimetro di consolidamento	0,0	0,0	4,9	0,0	0,0	<b>4,9</b>
Incrementi	35,9	1,6	0,2	0,1	8,5	<b>46,3</b>
Decrementi	18,8	0,0	0,0	0,0	0,1	<b>18,9</b>
Riclassifiche "attività possedute per la vendita"	- 1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>- 1,5</b>
Riclassifiche	12,8	0,4	0,0	0,0	- 3,7	<b>9,5</b>
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>547,5</b>	<b>96,4</b>	<b>423,8</b>	<b>493,1</b>	<b>10,9</b>	<b>1.571,7</b>
<b>Fondi ammortamento</b>						
1° gennaio 2023	429,1	83,3	356,0	432,1	0,0	<b>1.300,5</b>
Differenze valutarie	- 1,7	0,1	- 4,1	- 9,8	0,0	<b>- 15,5</b>
Ammortamenti	39,2	4,3	9,4	0,0	0,0	<b>52,9</b>
Perdite per riduzione di valore	0,4	0,0	2,9	0,0	0,0	<b>3,3</b>
Decrementi	15,7	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>15,7</b>
Riclassifiche "attività possedute per la vendita"	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>1,5</b>
Riclassifiche	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>1,3</b>
Incrementi	- 0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>- 0,5</b>
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>450,6</b>	<b>87,7</b>	<b>364,2</b>	<b>422,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1.324,8</b>
<b>Valore netto contabile</b>						
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>96,9</b>	<b>8,7</b>	<b>59,6</b>	<b>70,8</b>	<b>10,9</b>	<b>246,9</b>

in mio. EUR	Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	Immobilizzazioni immateriale prodotte per conto proprio	Relazioni clienti e valori assimilati	Avviamento	Acconti versati	<b>Totale</b>
<b>Costi d'acquisto e di produzione</b>						
1° gennaio 2022	498,5	92,7	411,2	488,2	6,1	<b>1.496,7</b>
Differenze valutarie	3,3	0,2	8,7	15,0	0,1	<b>27,3</b>
Variazione del perimetro di consolidamento	0,0	0,0	3,2	0,0	0,0	<b>3,2</b>
Incrementi	34,9	2,3	0,0	0,0	4,9	<b>42,1</b>
Decrementi	23,1	0,1	0,1	0,0	0,0	<b>23,3</b>
Riclassifiche in "attività classificate come possedute per la vendita"	- 2,9	- 0,5	0,0	0,0	- 0,1	<b>- 3,5</b>
Riclassifiche	9,9	0,0	0,0	0,0	- 4,8	<b>5,1</b>
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>520,6</b>	<b>94,6</b>	<b>423,0</b>	<b>503,2</b>	<b>6,2</b>	<b>1.547,6</b>
<b>Fondi ammortamento</b>						
1° gennaio 2022	409,5	79,0	339,6	400,7	0,0	<b>1.228,8</b>
Differenze valutarie	3,0	0,0	7,7	14,0	0,0	<b>24,7</b>
Ammortamenti	37,9	4,6	8,7	0,0	0,0	<b>51,2</b>
Perdite per riduzione di valore	3,2	0,4	0,0	17,4	0,1	<b>21,1</b>
Decrementi	21,8	0,1	0,0	0,0	0,0	<b>21,9</b>
Riclassifiche in "attività classificate come possedute per la vendita"	2,9	0,5	0,0	0,0	0,1	<b>3,5</b>
Riclassifiche	0,2	- 0,1	0,0	0,0	0,0	<b>0,1</b>
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>429,1</b>	<b>83,3</b>	<b>356,0</b>	<b>432,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1.300,5</b>
<b>Valore netto contabile</b>						
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>91,5</b>	<b>11,3</b>	<b>67,0</b>	<b>71,1</b>	<b>6,2</b>	<b>247,1</b>



ammontano a 48,2 Mio. EUR (2022: 44,8 Mio. EUR). L'avviamento comprende importi risultanti dall'acquisizione di business (Asset Deals) e dal consolidamento del capitale (Share Deals).

Nell'ambito dell'analisi annuale è stato verificato il valore intrinseco dell'avviamento. Il valore recuperabile è stato determinato sulla base di un calcolo del fair value al netto dei costi di vendita, utilizzando proiezioni di flussi di cassa basati su budget finanziari approvati dalla direzione che coprono un periodo di quattro anni. Per la enfas GmbH, Karlshuld, Germania, nell'esercizio 2023 è stata rilevata una perdita per riduzione di valore pari a 2,9 Mio. EUR attribuibile alle relazioni con i clienti e attività simili in seguito ad una riorganizzazione della clientela. Le perdite per riduzione di valore sono state rilevate a conto economico alla voce ammortamenti. La tabella seguente offre una panoramica dell'avviamento sottoposto a impairment test e delle ipotesi confluite nei rispettivi test:

<b>2023</b> in mio. EUR	Tunap GmbH & Co. KG	HSR/ Indu- norm	Dakota Premium Hard- woods LLC	Chemofast Anchoring GmbH	M.E.B. S.R.L.	Lichtzent- rale Licht- großhan- del GmbH	Kaczmarek Electric S.A.	Altre	<b>Totale</b>
Avviamento prima dell'impairment test	9,2	9,1	8,9	8,7	8,0	6,8	4,2	16,2	<b>71,1</b>
Differenza valutaria	0,0	0,0	- 0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	- 0,3	<b>- 0,3</b>
<b>Avviamento</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>8,6</b>	<b>8,7</b>	<b>8,0</b>	<b>6,8</b>	<b>4,5</b>	<b>15,9</b>	<b>70,8</b>
Crescita media del fatturato nel periodo di previsione (in %)	7,3	8,9	11,0	7,2	7,4	4,6	6,2	4,2-13,1	
Margine EBIT nel periodo di previsione (in %)	7,28,2	6,7-7,1	7,1-7,4	9,5-10,5	5,0-8,9	4,24,4	1,62,1	2,6-18,3	
Durata del periodo di previsione	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	
Crescita annua del fatturato dopo la fine del periodo di previsione (in %)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Margine EBIT dopo la fine del periodo di previsione (in %)	8,2	6,9	7,6	11,5	9,7	4,4	2,4	3,4-18,4	
Tasso di sconto	13,3	11,2	11,6	13,3	13,2	11,1	13,9	11,0-13,3	
Ulteriore riduzione di valore									
Con un cashflow inferiore del 10%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Con un tasso di sconto superiore dell'1%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

<b>2022</b> in mio. EUR	M.E.B. Srl	Tunap	HSR/ Indunorm	Chemofast Anchoring GmbH	Dakota Premium Hard- woods LLC	Lichtzent- rale Thur- ner GmbH	Kaczmarek Electric S.A.	Altre	<b>Totale</b>
Avviamento prima dell'impairment test	23,0	9,2	9,1	8,7	8,4	6,8	4,3	18,0	<b>87,5</b>
Differenza valutaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	- 0,1	0,6	<b>1,0</b>
Riduzione di valore	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,4	<b>17,4</b>
<b>Avviamento</b>	<b>8,0</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>8,7</b>	<b>8,9</b>	<b>6,8</b>	<b>4,2</b>	<b>16,2</b>	<b>71,1</b>
Crescita media del fatturato nel periodo di previsione (in %)	7,0	9,0	8,6	6,3	12,4	5,5	5,9	4,2 - 14,8	
Margine EBIT nel periodo di previsione (in %)	7,3 - 9,1	7,0 - 8,3	6,2 - 6,9	9,1 - 9,3	6,8 - 7,3	3,3 - 3,4	1,3 - 2,0	3,1 - 20,0	
Durata del periodo di previsione	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	
Crescita annua del fatturato dopo la fine del periodo di previsione (in %)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Margine EBIT dopo la fine del periodo di previsione (in %)	9,9	8,3	6,4	10,2	7,7	3,4	2,3	3,6-20,0	
Tasso di sconto	14,2	10,3	10,2	10,4	11,7	10,9	16,2	9,9-11,6	
Ulteriore riduzione di valore									
Con un cashflow inferiore del 10%	8,0	0,0	2,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Con un tasso di sconto superiore dell'1%	8,0	0,0	4,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Nelle ipotesi alla base del calcolo del prezzo netto di vendita sussistono incertezze di stima in relazione alla crescita del fatturato, al margine EBIT e ai tassi di sconto applicati.

Le ipotesi sulla crescita del fatturato utilizzate per gli impairment test e i margini EBIT si basano nel periodo di previsione su valori empirici interni e su ipotesi del management, che costituiscono la base per le previsioni aziendali valide alla data di riferimento.

I tassi di sconto rispecchiano le stime di mercato attuali riguardo ai rischi specifici attribuibili alle rispettive unità generatrici di flussi finanziari. Il tasso di sconto è stato stimato sulla base dei costi del capitale medi ponderati tipici del settore. Tale tasso d'interesse è stato ulteriormente adattato per rispecchiare le stime di mercato in riferimento a tutti i rischi specifici attribuibili alle unità generatrici di flussi finanziari per i quali le stime dei cashflow futuri non erano state adattate.

Il management è del parere che, ad eccezione delle unità generatrici di flussi finanziari per le quali sono state effettuate riduzioni di valore, nessuna variazione ragionevolmente possibile nelle ipotesi di base formulate per determinare il prezzo di vendita netto dell'unità generatrice di flussi finanziari potrebbe far sì che il valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari superi il suo valore recuperabile.

## 15. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

in mio. EUR	Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Acconti versati e impianti in costruzione	Totale
<b>Costi di acquisto e produzione</b>					
1° gennaio 2023	3.492,8	1.567,3	2.710,1	342,0	<b>8.112,2</b>
Differenze valutarie	- 1,8	- 3,7	- 5,6	- 1,6	<b>- 12,7</b>
Variazione del perimetro di consolidamento	53,5	0,0	0,4	0,0	<b>57,5</b>
Incrementi	125,5	74,8	294,8	375,2	<b>866,7</b>
Decrementi	10,8	68,0	104,1	0,1	<b>183,0</b>
Riclassifiche in "attività possedute per la vendita"	0,0	0,0	- 3,3	0,0	<b>- 3,3</b>
Riclassifiche	58,6	77,3	37,5	- 178,9	<b>- 5,5</b>
Incrementi	0,0	0,0	1,2	0,0	<b>1,2</b>
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>3.717,8</b>	<b>1.567,3</b>	<b>2.931,0</b>	<b>536,6</b>	<b>8.833,1</b>
<b>Fondi ammortamenti</b>					
1° gennaio 2023					
Differenze valutarie	1.389,7	1.004,1	1.532,7	0,0	<b>3.926,5</b>
Ammortamenti	- 1,3	- 4,6	- 2,1	0,0	<b>- 8,0</b>
Perdite per riduzione di valore	106,2	114,5	210,2	- 0,1	<b>430,8</b>
Decrementi	0,6	40,1	2,8	0,1	<b>43,6</b>
Riclassifiche in "attività possedute per la vendita"	6,8	23,8	95,3	0,0	<b>164,8</b>
Riclassifiche	0,1	1,4	1,2	0,0	<b>2,7</b>
Incrementi	0,0	0,0	- 2,8	0,0	<b>- 2,8</b>
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>1.488,5</b>	<b>1.092,8</b>	<b>1.643,4</b>	<b>0,0</b>	<b>4.224,7</b>
<b>Valore contabile netto 31 dicembre 2023</b>	<b>2.229,3</b>	<b>553,5</b>	<b>1.287,6</b>	<b>536,6</b>	<b>4.608,4</b>



in mio. EUR	Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Acconti versati e impianti in costruzione	<b>Totale</b>
<b>Costi di acquisto e produzione</b>					
1° gennaio 2022	3.288,0	1.460,5	2.462,2	248,3	<b>7.459,0</b>
Differenze valutarie	9,7	4,1	10,9	0,1	<b>24,8</b>
Variazione del perimetro di consolidamento	0,2	0,0	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Incrementi	127,1	73,0	291,1	287,7	<b>778,9</b>
Decrementi	12,6	26,8	72,2	1,2	<b>112,8</b>
Riclassifiche in "attività possedute per la vendita"	- 23,4	0,0	- 8,0	0,0	<b>- 31,4</b>
Riclassifiche	103,8	56,5	26,1	- 192,9	<b>- 6,5</b>
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>3.492,8</b>	<b>1.567,3</b>	<b>2.710,1</b>	<b>342,0</b>	<b>8.112,2</b>
<b>Fondi ammortamenti</b>					
1° gennaio 2022	1.298,0	918,5	1.404,7	0,0	<b>3.621,2</b>
Differenze valutarie	2,8	2,3	8,3	0,0	<b>13,4</b>
Ammortamenti	98,8	106,4	190,2	0,0	<b>395,4</b>
Perdite per riduzione di valore	18,2	0,0	5,0	0,0	<b>23,2</b>
Decrementi	5,1	23,8	64,7	0,0	<b>93,6</b>
Riclassifiche in "attività possedute per la vendita"	23,4	0,0	8,0	0,0	<b>31,4</b>
Riclassifiche	0,5	0,7	- 2,2	0,0	<b>- 1,0</b>
Incrementi	- 0,1	0,0	- 0,6	0,0	<b>- 0,7</b>
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>1.389,7</b>	<b>1.004,1</b>	<b>1.532,7</b>	<b>0,0</b>	<b>3.926,5</b>
<b>Valore contabile netto 31 dicembre 2022</b>	<b>2.103,1</b>	<b>563,2</b>	<b>1.177,4</b>	<b>342,0</b>	<b>4.185,7</b>

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali sono presenti beni dati in garanzia per 5,4 Mio. EUR (2022: 9,1 Mio. EUR), sussistono inoltre obblighi di pagamento per investimenti nelle immobilizzazioni pari a 67,4 Mio. EUR (2022: 81,5 Mio. EUR).

Gli acconti versati e impianti in costruzione includono impianti in costruzione per 247,7 Mio. EUR (2022: 191,7 Mio.) che si riferiscono a impianti e macchinari tecnici, nonché fabbricati.

Negli altri impianti, attrezzature industriali e commerciali è incluso un bene artistico a vita utile indefinita con un importo materiale.

Il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della Wuerth Elektronik Stelvio Kontek S.p.A., Oggiono, Italia ammonta a 0,0 Mio. EUR alla data di bilancio. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è del 12,9%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1%. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 18,4 Mio. EUR su impianti tecnici e macchinari.

Per l'unità generatrice dei flussi di cassa della Grass GmbH, Höchst, Austria, in seguito alla diminuzione della domanda di prodotti, si è resa necessaria la verifica del valore intrinseco dei singoli beni delle immobilizzazioni materiali. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'8,0%. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 14,0 Mio. EUR su impianti tecnici e macchinari.

Il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della Wuerth Elektronik iBE GmbH, Thyrnau, Germania, ammonta a 0,0 Mio. EUR alla data di bilancio. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'8,5%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1%. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 5,5 Mio. EUR su impianti tecnici e macchinari.

Per l'unità generatrice dei flussi di cassa della Grass GmbH, Reinheim, Germania, in seguito alla diminuzione della domanda di prodotti, si è resa necessaria la verifica del valore intrinseco dei singoli beni delle immobilizzazioni materiali. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'8,9%. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 1,6 Mio. EUR su impianti tecnici e macchinari nonché di 0,1 Mio. EUR su attrezzature industriali e commerciali.

Inoltre nell'esercizio 2023 si sono rese necessarie svalutazioni pari a 1,7 Mio. EUR su attrezzature industriali e commerciali relative alla SVH Handels-GmbH, Dortmund, Germania, per la quali sussisteva un'intenzione di vendita. Informazioni più dettagliate sono contenute alla sezione "25. Attività classificate come detenute per la vendita e passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita".

Le perdite per riduzione di valore sono state rilevate a conto economico alla voce ammortamenti.

## **16. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Conformemente all' IFRS 9, le partecipazioni esposte tra le immobilizzazioni finanziarie rientrano nella categoria al "Fair value rilevato a conto economico (FVTPL)". I fair value non osservabili sul mercato per l'ammontare di 24,1 Mio. EUR (2022: EUR 26,3 Mio. EUR) riguardano partecipazioni in società non quotate di capitali e di persone che sono detenute in maniera durevole.

In questo caso nell'esercizio 2023 si è reso necessario un adeguamento del fair value per la Pepper Motion, Denkendorf, Germania, pari a 5,0 Mio. EUR a causa della modifica delle previsioni future.

La Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania ha costituito titoli con un valore contabile di 112,2 Mio. EUR (2022: 102,6 Mio. EUR) quale cauzione per l'erogazione di una linea di credito per il rifinanziamento da parte della Deutsche Bundesbank, Francoforte sul Meno, Germania. Il rischio massimo d'inadempienza equivale al valore contabile esposto nel bilancio del Gruppo.

## 17. CREDITI DA SERVIZI FINANZIARI

in mio. EUR	2023	Di cui in scadenza entro 1 anno	2022	Di cui in scadenza entro 1 anno
Crediti da attività di leasing	<b>1.737,4</b>	642,2	<b>1.426,7</b>	536,7
Crediti da attività assicurativa	<b>2,2</b>	2,2	<b>1,9</b>	1,9
Crediti da attività bancaria				
Crediti verso clienti	<b>1.190,4</b>	852,7	<b>1.319,0</b>	748,7
Crediti verso istituti di credito	<b>26,1</b>	26,1	<b>37,7</b>	37,7
Altre posizioni patrimoniali	<b>0,3</b>	0,3	<b>3,9</b>	3,9
<b>Totale</b>	<b>2.956,4</b>	<b>1.523,5</b>	<b>2.789,2</b>	<b>1.328,9</b>

I crediti da attività di leasing includono sia i contratti di leasing finanziario tramite cui sono state trasferite al locatario le principali opportunità e rischi derivanti dall'attività di leasing, sia i contratti di leasing operativo. Per maggiori dettagli consultare il punto "29.2 Il Gruppo Würth come locatore".

Nei crediti per servizi finanziari sono inclusi crediti verso parti correlate per l'ammontare di 21,1 Mio. EUR (2022: 13,8 Mio. EUR).

Il Gruppo Würth vende regolarmente dall'attività di leasing esterna crediti per servizi finanziari nell'ambito di transazioni ABCP. Al 31 dicembre 2023, 1.028,1 Mio. EUR (2022: 783,3 Mio. EUR) di crediti venduti per servizi finanziari non sono stati stornati dal bilancio, in quanto sostanzialmente tutti i rischi e le opportunità legati alla proprietà sono rimasti al Gruppo Würth. La passività corrispondente è esposta alla sezione "27 Debiti per servizi finanziari".

Il calcolo della riduzione di valore avviene in un primo step sostanzialmente sulla base di un expected loss su 12 mesi. Per i crediti per servizi finanziari, analizzati con maggiore attenzione, il criterio di determinazione della perdita attesa è quello del lifetime expected loss.

La tabella seguente fornisce informazioni sull'entità dei rischi di credito insiti nei crediti per servizi finanziari:

in mio. EUR	2023	2022
Crediti per servizi finanziari né scaduti né svalutati	2.832,9	2.744,2
Crediti scaduti ma non svalutati suddivisi per anzianità:		
anzianità inferiore a 120 giorni	44,1	2,7
<b>Totale crediti non svalutati</b>	<b>2.877,0</b>	<b>2.746,9</b>
Crediti per servizi finanziari da svalutare (lordi)	139,6	78,5
Svalutazione dei crediti finanziari	60,2	36,2
<b>Valore netto contabile</b>	<b>2.956,4</b>	<b>2.789,2</b>

Il fondo svalutazione dei crediti per servizi finanziari ha subito la seguente evoluzione:

in mio. EUR	2023	2022
<b>Saldo svalutazione al 1° gennaio</b>	<b>36,2</b>	<b>27,8</b>
Importo rilevato come onere (+) o provento (-) nel periodo in esame	36,2	12,9
Storno di crediti	- 11,1	- 2,7
Flussi finanziari in entrata e riprese di valore su crediti originariamente ammortizzati	- 1,4	- 2,0
Conversione valutaria	0,3	0,2
<b>Saldo fondo svalutazione al 31 dicembre</b>	<b>60,2</b>	<b>36,2</b>

Gli oneri e i proventi da rettifiche di valore e storni di crediti per servizi finanziari sono esposti negli altri oneri di gestione.

## 18. IMPOSTE DIFFERITE

Le imposte differite attive e passive vanno attribuite alle seguenti posizioni:

in mio. EUR	Imposte differite attive 2023	Imposte differite passive 2023	Imposte differite attive 2022	Imposte differite passive 2022	Variazione 2023	Variazione 2022
Immobilizzazioni	167,2	163,1	159,4	156,0	0,7	- 21,4
Rimanenze	121,6	63,4	119,7	65,4	3,9	17,0
Crediti	157,3	59,8	128,1	55,6	25,0	46,6
Altre voci all'attivo	7,4	157,5	7,2	137,8	- 19,5	- 32,1
Fondi	68,1	44,2	64,6	42,2	1,5	- 43,0
Debiti	100,9	9,1	97,3	4,6	- 0,9	1,2
Altre voci del passivo	38,3	64,0	45,1	71,2	0,4	13,7
	<b>660,8</b>	<b>561,1</b>	<b>621,4</b>	<b>532,8</b>	<b>11,1</b>	<b>- 18,0</b>
Perdite portate a nuovo	33,6		22,4		11,2	4,6
Saldo	- 419,9	- 419,9	- 393,4	- 393,4		
<b>Totale</b>	<b>274,5</b>	<b>141,2</b>	<b>250,4</b>	<b>139,4</b>	<b>22,3</b>	<b>- 13,4</b>

L'andamento delle differenze temporali è rispecchiato appieno nelle imposte sul reddito, ad eccezione delle differenze di conversione valutaria per 22,1 Mio. EUR (2022: 3,9 Mio. EUR) che non sono state rilevate a conto economico, nonché ad eccezione degli incrementi di imposte differite per 1,0 Mio. EUR (2022: 0,0 Mio. EUR) nell'ambito di nuove acquisizioni e delle imposte differite su fattispecie rilevate a patrimonio netto, che vengono rilevate anch'esse direttamente in altre componenti di conto economico complessivo per l'ammontare di 5,8 Mio. EUR (2022: - 17,3 Mio. EUR).

In totale sono inclusi 33,2 Mio. EUR (2022: 20,4 Mio. EUR) di imposte differite attive presso società con un pregresso di perdita.

Nell'esercizio 2023 sono state accantonate, su perdite fiscali portate a nuovo per 61,2 Mio. EUR (2022: 31,7 Mio. EUR), imposte differite attive per 9,2 Mio. EUR (2022: 3,2 Mio. EUR), poiché il management ha classificato come probabile un futuro utilizzo all'interno del Gruppo.



In totale sono state accantonate imposte differite attive su perdite portate a nuovo per 171,4 Mio. EUR (2022: 114,8 Mio. EUR).

Per perdite portate a nuovo per l'ammontare di 782,4 Mio. EUR (2022: 812,5 Mio. EUR) non sono state contabilizzate imposte differite attive, in quanto la recuperabilità di dette perdite non è sufficientemente garantita.

Tali perdite portate a nuovo si suddividono come segue in base alla loro scadenza:

in mio. EUR	2023	2022
<b>Scadenza di utilizzo delle perdite portate a nuovo</b>		
Non soggette a scadenza	452,8	489,1
Scadenza entro i prossimi 5-10 anni	155,0	167,0
Scadenza entro i prossimi 1-5 anni	150,5	135,5
Scadenza entro il prossimo anno	24,1	20,9
<b>Totale delle perdite portate a nuovo senza imposte differite attive</b>	<b>782,4</b>	<b>812,5</b>

Le perdite portate a nuovo comprendono servizi per un ammontare di 24,2 Mio. (2022: 23,2 Mio. EUR), il cui utilizzo è possibile soltanto dopo la disdetta dei contratti esistenti di trasferimento degli utili.

Per i risultati di controllate estere pari a 1.159,9 Mio. EUR (2022: 1.150,4 Mio. EUR) non sono state accantonate imposte differite attive, in quanto la distribuzione nel prossimo futuro è sotto il controllo del Gruppo Würth e non è probabile. Se venissero esposte delle imposte differite attive in relazione a tali differenze temporali, per il calcolo si dovrebbe utilizzare solo l'aliquota d'imposta alla fonte di volta in volta applicabile, eventualmente tenuto conto della tassazione tedesca del 5% dei dividendi distribuiti.

Per il resto, dalle future distribuzioni ai proprietari non risulta per il Gruppo Würth alcuna conseguenza a livello di imposte sul reddito.

## 19. RIMANENZE

in mio. EUR	2023	2022
Materie prime, ausiliarie e d'esercizio	155,7	190,0
Prodotti finiti e semifiniti	254,3	268,6
Articoli commerciali	3.088,7	3.340,5
Acconti versati	13,3	29,3
<b>Totale</b>	<b>3.512,0</b>	<b>3.828,4</b>

La riduzione di valore delle giacenze, esposta nel conto economico consolidato come costi della produzione, ammonta a 24,4 Mio. EUR (2022: 93,5 Mio. EUR).

**20. CREDITI PER FORNITURE E SERVIZI**

Si tratta esclusivamente di crediti verso parti non correlate.

in mio. EUR	2023	2022
Crediti verso clienti né scaduti né svalutati	1.162,4	1.188,5
Crediti verso clienti, scaduti ma non svalutati suddivisi per anzianità		
anzianità minore di 120 giorni	494,0	504,7
tra 120 e 179 giorni	36,5	44,5
tra 180 e 359 giorni	1,1	1,0
superiore a 360 giorni	0,1	0,0
<b>Totale crediti non svalutati</b>	<b>1.694,1</b>	<b>1.738,7</b>
Crediti verso clienti lordi da svalutare	1.194,8	1.252,8
Svalutazione crediti verso clienti	156,5	172,1
<b>Valore (netto) contabile</b>	<b>2.732,4</b>	<b>2.819,4</b>

Di seguito vengono riportate le informazioni circa la posizione in merito al rischio di cambio dei crediti verso clienti del Gruppo Würth:

2023 in mio. EUR	Quota d'inadempienza attesa in %	Valore contabile lordo	Perdite attese nel periodo residuo
< 120 giorni (livello 2)	0,92	2.593,7	24,1
Da 120 a 359 giorni (livello 2)	5,6	175,5	9,8
> 359 giorni (livello3)	66,5	119,7	79,6
<b>Totale</b>		<b>2.888,9</b>	<b>113,5</b>

2022 in mio. EUR	Quota d'inadempienza attesa in %	Valore contabile lordo	Perdite attese nel periodo residuo
< 120 giorni (livello 2)	1,07	2.692,3	28,8
Da 120 a 359 giorni (livello 2)	10,8	179,7	19,4
> 359 giorni (livello3)	64,0	119,5	76,5
<b>Totale</b>		<b>2.991,5</b>	<b>124,7</b>

Per quanto possibile e sensato, vengono stipulate delle assicurazioni sui crediti.

Il fondo svalutazione crediti verso clienti ha subito la seguente evoluzione:

in mio. EUR	2023	2022
<b>Fondo svalutazione al 1° gennaio</b>	172,1	165,5
Variazione del perimetro di consolidamento	0,1	0,0
Importo rilevato come accantonamento	25,6	42,7
Storno di crediti	-33,5	-31,7
Flussi finanziari in entrata e riprese di valore su crediti originariamente svalutati	-4,2	-2,8
Conversione valutaria	-2,3	1,8
Al netto delle rettifiche di valore su attività classificate come possedute per la vendita	1,3	3,4
<b>Rettifiche di valore al 31 dicembre</b>	<b>156,5</b>	<b>172,1</b>

Nella tabella seguente sono riportati i costi derivanti dal giro a perdita di crediti verso clienti nonché i proventi derivanti dall'incasso di crediti verso clienti in precedenza girati a perdita:

in mio. EUR	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Oneri derivanti da crediti girati a perdita	34,7	37,3
Proventi dall'incasso di crediti in precedenza girati a perdita	2,9	4,0

Gli oneri e i proventi da rettifiche di valore e storni di crediti verso clienti sono esposti negli altri oneri di gestione.

## 21. ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

in mio. EUR	<b>2023</b>	Di cui in scadenza entro un anno	<b>2022</b>	Di cui in scadenza entro un anno
Attività finanziarie derivate	19,6	19,6	19,5	19,5
Altre attività finanziarie	219,2	219,2	219,1	219,1
<b>Totale</b>	<b>238,8</b>	<b>238,8</b>	<b>238,6</b>	<b>238,6</b>

Le altre attività finanziarie includono sostanzialmente crediti per bonus, sconti e premi per fornitori.

Tutte le altre attività finanziarie in sofferenza sono state direttamente svalutate a fronte delle altre attività finanziarie sottostanti.

## 22. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI

in mio. EUR	<b>2023</b>	Di cui in scadenza entro un anno	<b>2022</b>	Di cui in scadenza entro un anno
Altre attività	212,6	164,2	200,7	170,4
Ratei e risconti	114,3	114,3	113,6	113,6
<b>Totale</b>	<b>326,9</b>	<b>278,5</b>	<b>314,3</b>	<b>284,0</b>

Le altre attività includono sostanzialmente crediti per imposte sul reddito anticipate. I ratei e risconti attivi riguardano sostanzialmente premi assicurativi pagati anticipatamente e canoni di locazione maturati.

## 23. TITOLI

I titoli sono impegni azionari e obbligazionari quotati (strumenti di debito e di capitale) che vengono negoziati attivamente e che, conformemente all'IFRS 9, sono valutati al fair value rilevato a conto economico ovvero al costo ammortizzato. Le variazioni di valore sono determinate utilizzando valori di mercato comparabili (livello 1). Si tratta, fra l'altro, di obbligazioni negoziate attivamente (strumenti di debito) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania, per l'ammontare di 15,2 Mio. EUR (2022: 15,1 Mio. EUR) che sono state date in garanzia per la concessione di una linea di credito per il rifinanziamento presso la Deutsche Bundesbank, Francoforte sul Meno, Germania. Il rischio massimo d'inadempienza corrisponde ai fair value.

## 24. LIQUIDITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

Gli averi in valuta estera sono valutati al tasso di cambio alla data di bilancio. La composizione e l'evoluzione della liquidità sono rappresentate nel prospetto consolidato dei flussi finanziari. I fondi del mercato monetario sono stati valutati al tasso del mercato monetario. I termini molto brevi e la solvibilità delle controparti del Gruppo Würth hanno fatto sì che non si verificasse alcuna riduzione di valore basata sulle perdite attese su crediti.

## 25. ATTIVITÀ CLASSIFICATE COME DETENUTE PER LA VENDITA E PASSIVITÀ DI UN GRUPPO IN DISMISSIONE CLASSIFICATO COME POSSEDUTO PER LA VENDITA

Attività in Mio. EUR	2023	2022
<b>Attività non correnti</b>		
Diritti d'uso dei beni concessi in leasing	7,1	0,0
<b>Attività correnti</b>		
Liquidità e mezzi equivalenti	2,9	0,0
<b>Attività classificate come detenute per la vendita</b>	<b>10,0</b>	<b>0,0</b>

Passività in Mio. EUR	2023	2022
<b>Passività non correnti</b>		
Passività da leasing	7,1	0,0
<b>Passività correnti</b>		
Debiti per forniture e servizi	4,3	0,6
Passività da leasing	0,2	0,0
Altre passività	7,9	3,5
<b>Attività classificate come detenute per la vendita</b>	<b>19,5</b>	<b>4,1</b>
<b>Attività nette del gruppo in via di dismissione</b>	<b>- 9,5</b>	<b>- 4,1</b>

Nel bilancio del Gruppo Würth, le attività classificate come detenute per la vendita e le passività di un gruppo in dismissione classificate come detenute per la vendita sono state iscritte al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022.

A causa della guerra in Ucraina e delle sanzioni imposte alla Russia, il Gruppo Würth intende vendere le unità generatrici di flussi di cassa in Russia, ma presume che il ricavato della vendita al netto dei costi di dismissione non raggiungerà il valore contabile. Per questo motivo tutte le attività sono state svalutate nell'esercizio 2022. Inoltre, si sono verificati effetti cumulativi sugli altri utili complessivi dovuti alla conversione di valuta per 28,9 Mio. EUR (2022: 21,2 Mio. EUR).



Inoltre, il 1° gennaio 2024 tutte le quote detenute dal Gruppo Würth nella SVH Handels-GmbH, Dortmund, Germania, sono state cedute all'amministratore finora in carica della società. Poiché il ricavato della vendita al netto dei costi di cessione non raggiungerà il valore contabile, le attività sono state svalutate nell'esercizio 2023. 17,9 EUR sono stati contabilizzati come oneri nel conto economico consolidato. Di questi, 0,3 Mio. EUR sono attribuibili a immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento e 1,7 Mio. EUR a immobilizzazioni materiali. Maggiori dettagli riguardo alle svalutazioni delle attività non correnti sono riportati alla sezione "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento" e "15. Immobilizzazioni materiali". Inoltre, le rimanenze, i crediti per forniture e prestazioni e altre attività hanno subito una riduzione di valore pari a 15,9 EUR.

## 26. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sottoscritto è composto dal capitale sottoscritto delle società controllanti del Gruppo elencate di seguito:

Società controllanti del Gruppo	Sede	Capitale sottoscritto	Soci
		in mio. EUR	
Adolf Würth GmbH & Co. KG	Germania	300,8	Fondazioni di famiglia
Würth Finanz-Beteiligungs-GmbH	Germania	67,0	Fondazioni di famiglia
Waldenburger Beteiligungen GmbH & Co. KG	Germania	20,0	Fondazioni di famiglia
Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG	Germania	19,6	Fondazioni di famiglia
Würth Promotion AG	Austria	0,07	Fondazione privata Würth
Würth Beteiligungen GmbH	Germania	0,03	Fondazioni di famiglia
Würth Immobilien GmbH	Austria	0,04	Fondazione privata Würth
ZEBRA S.A.	Lussemburgo	0,03	-
Altre (tra cui 35 società accomandanti)	Germania	0,83	Fondazione Adolf Würth
<b>Totale</b>		<b>408,4</b>	

La quota dei soci accomandanti delle società di persone corrisponde al capitale sottoscritto.

Gli altri accantonamenti utili includono gli utili realizzati negli esercizi precedenti e non ancora distribuiti, nonché i conferimenti di capitale presso le società controllanti del Gruppo e le controllate incluse. Qui vengono esposte anche le differenze dalla conversione valutaria.

Le singole componenti del patrimonio netto e il suo andamento negli anni 2023 e 2022 si evincono dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto.

Le quote non di controllo sono sostanzialmente le quote detenute da terzi nelle controllate e le quote dirette di membri della famiglia Würth.

Per quanto riguarda le riserve per cashflow hedges si tratta di una parte effettiva della perdita derivante da uno strumento di copertura del rischio di oscillazioni del cashflow di un finanziamento futuro.

Per il 2024 sono previste distribuzioni per 200 Mio. EUR.

**27. DEBITI PER SERVIZI FINANZIARI**

<b>2023</b> in mio. EUR	Totale	Durata residua < 1 anno	Durata residua 1 - 5 anni	Durata residua > 5 anni
Debiti da attività di leasing	1.132,8	257,5	862,0	13,3
Debiti da attività assicurativa	0,7	0,7	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.269,1	1.099,3	160,2	9,6
<b>Totale</b>	<b>2.402,6</b>	<b>1.357,5</b>	<b>1.022,2</b>	<b>22,9</b>

<b>2022</b> in mio. EUR	Totale	Durata residua < 1 anno	Durata residua 1 - 5 anni	Durata residua > 5 anni
Debiti da attività di leasing	920,7	219,6	640,5	60,6
Debiti da attività assicurativa	0,8	0,8	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.419,5	1.103,4	295,4	20,7
<b>Totale</b>	<b>2.341,0</b>	<b>1.323,8</b>	<b>935,9</b>	<b>81,3</b>

Nei debiti per servizi finanziari sono inclusi debiti verso parti correlate per l'ammontare di 8,1 Mio. EUR (2022: 6,1 Mio. EUR).

Nei debiti da attività di leasing sono inclusi debiti da una transazione ABCP per l'ammontare di 899,9 Mio. EUR (2022: 687,7 Mio. EUR). Il valore nominale di tale transazione ABCP è pari a 1.006,0 Mio. EUR (2022: 742,9 Mio. EUR). Le posizioni di rischio che ne derivano sono immediatamente coperte al momento del loro insorgere, con importi di uguale ammontare e per la stessa durata tramite swap su tassi d'interesse. Alla data di bilancio le variazioni di valore e i flussi finanziari opposti dall'attività di base e di copertura risultavano compensati.

Nella tabella seguente sono rappresentate le durate residue concordate contrattualmente:

in mio. EUR	Valori contabili <b>31 dicembre 2023</b>	Cashflow		
		< 1 anno	1 - 5 anni	> 5 anni
Debiti da attività di leasing	1.132,8	299,5	931,3	17,9
Debiti da attività assicurativa	0,7	0,7	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.269,1	1.113,2	163,1	11,7

in mio. EUR	Valori contabili <b>31 dicembre 2022</b>	Cashflow		
		< 1 anno	1 - 5 anni	> 5 anni
Debiti da attività di leasing	920,7	254,8	659,2	62,6
Debiti da attività assicurativa	0,8	0,8	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.419,5	1.118,7	302,8	21,5

## 28. PASSIVITÀ FINANZIARIE

in mio. EUR	2023		2022	
		Di cui in scadenza entro un anno		Di cui in scadenza entro un anno
Obbligazioni	2.149,8	0,0	2.109,6	0,0
Debiti verso istituti di credito	95,3	85,2	158,2	152,8
Debiti verso altri soci	50,1	45,3	44,3	39,5
<b>Totale</b>	<b>2.295,2</b>	<b>130,5</b>	<b>2.312,1</b>	<b>192,3</b>

Si registrano passività finanziarie per 583,6 Mio. EUR (2022: 569,3 Mio. EUR) con una durata residua superiore a cinque anni.

Le condizioni delle obbligazioni bullet e i loro fair value sono riportati di seguito:

Tipologia	Ammontare	Remunerazione	Remunerazione effettiva	Decadenza	Valore contabile in mio. EUR	Fair value in mio. EUR
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00 %	1,08 %	26 maggio 2025	494,5	484,8
Obbligazione	300 Mio. CHF	2,10 %	2,07 %	16 novembre 2026	323,8	328,2
Obbligazione	750 Mio. EUR	0,75 %	- 0,023 %	22 novembre 2027	748,0	693,9
Obbligazione	600 Mio. EUR	2,13 %	2,174 %	23 agosto 2030	583,6	566,2
<b>31 dicembre 2023</b>					<b>2.149,8</b>	<b>2.073,1</b>

Tipologia	Ammontare	Remunerazione	Remunerazione effettiva	Decadenza	Valore contabile in mio. EUR	Fair value in mio. EUR
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00 %	1,04 %	19.5.2025	490,3	476,8
Obbligazione	750 Mio. EUR	0,75 %	-0,023 %	22.11.2027	747,5	661,4
Obbligazione	300 Mio. CHF	2,10 %	2,07 %	16.11.2026	302,5	304,0
Obbligazione	600 Mio. EUR	2,125 %	2,174 %	23.08.2030	569,3	540,2
<b>31 dicembre 2022</b>					<b>2.109,6</b>	<b>1.982,4</b>

Per le obbligazioni esistono le opzioni par call a 3 mesi.

Le condizioni dei debiti verso istituti di credito sono riportate di seguito:

Valuta	Condizioni del tasso d'interesse	Scadenza interessi	Tasso d'interesse	Scadenza		Valore contabile
				< 1 anno	1-5 anni	
EUR	variabile/fisso	< 1 anno	0,01 %-14,82 %	56,2	0,0	56,2
EUR	variabile/fisso	1-5 anni	0,00 %-5,00 %	0,0	7,9	7,9
USD	variabile/fisso	< 1 anno	0,01 %-10,00 %	0,4	0,0	0,4
Altre	variabile/fisso	< 1 anno	0,30 %-50,00 %	28,9	0,2	29,1
Altre	variabile/fisso	1-5 anni	0,00 %-19,00 %	0,0	1,7	1,7
<b>31 dicembre 2023</b>				<b>85,5</b>	<b>9,8</b>	<b>95,3</b>

Valuta	Condizioni del tasso d'interesse	Scadenza interessi	Tasso d'interesse	< 1 anno	1 - 5 anni	Valore contabile
EUR	variabile/fisso	< 1 anno	0,00%-14,00%	112,9	0,0	112,9
EUR	variabile/fisso	1-5 anni	1,00%-8,00%	0,0	4,6	4,6
USD	variabile/fisso	< 1 anno	0,00%-5,00%	0,2	0,0	0,2
Altre	variabile/fisso	< 1 anno	0,00%-26,00%	39,7	0,4	40,1
Altre	variabile/fisso	1-5 anni	2,00%-23,00%	0,0	0,4	0,4
<b>31 dicembre 2022</b>				<b>152,8</b>	<b>5,4</b>	<b>158,2</b>

I valori del Gruppo esposti in bilancio come debiti verso istituti di credito si avvicinano notevolmente al fair value a causa dei tassi di interesse correnti e delle scadenze brevi.

## 29. ACCORDI DI LEASING

### 29. 1 IL GRUPPO WÜRTH COME LOCATARIO

Il Gruppo Würth affitta diversi immobili, impianti e veicoli. Di norma, i contratti di leasing vengono stipulati a durata fissa, con la possibilità di inserire opzioni di proroga. Le condizioni possono essere molteplici e vengono negoziate di volta in volta per i singoli accordi.

Gli accordi di leasing vengono iscritti a bilancio, nel momento in cui il Gruppo dispone effettivamente del bene in leasing, sotto diritto d'uso del bene concesso in leasing e relativa passività. Ogni canone di leasing viene ripartito tra una quota interessi (gli oneri finanziari da sostenersi lungo la durata del contratto) e una quota capitale. Gli oneri finanziari vengono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto di locazione, di modo che per ciascuna voce sia applicato un tasso di interesse periodico costante sul saldo residuo della passività. Il diritto d'uso del bene concesso in leasing è ammortizzato in modo lineare nel corso della vita economica o della durata del leasing, a seconda di quale dei due periodi sia più breve:

Diritti d'uso - Terreni, diritti di locazione e fabbricati, compresi i fabbricati su terreni di terzi	2 - 40 ANNI
Diritto d'uso - Impianti tecnici e macchinari	2 - 15 ANNI
Diritto d'uso di altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	2 - 10 ANNI



Alla data di decorrenza, i pagamenti dovuti per il leasing inclusi nella valutazione della passività del leasing comprendono i seguenti pagamenti per il diritto di utilizzo dell'attività sottostante lungo la durata del leasing non versati alla data di decorrenza:

- I pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere;
- I pagamenti variabili dovuti per il leasing che dipendono da un indice o un tasso;
- Gli importi che si prevede il locatario dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo;
- Il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se il locatario ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione;
- I pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte del locatario dell'opzione di risoluzione del leasing.

I pagamenti dovuti per il leasing sono attualizzati al tasso di interesse implicito del leasing, se tale tasso è determinabile. Se non è possibile, il locatario deve utilizzare il suo tasso di finanziamento marginale.

Il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo comprende:

- L'importo della valutazione iniziale della passività del leasing;
- I pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti;
- I costi iniziali diretti sostenuti dal locatario;
- La stima dei costi che il locatario dovrà sostenere per lo smantellamento e la rimozione dell'attività sottostante e per il ripristino del sito in cui è ubicata o per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni previste dai termini e dalle condizioni del leasing.

Il Gruppo Würth ha inoltre stipulato accordi di leasing di durata non superiore a dodici mesi, nonché aventi come oggetto beni di basso valore. Il Gruppo Würth applica a questi beni in leasing l'espedito pratico per i contratti di leasing a breve termine e aventi ad oggetto beni di basso valore.

## **Opzioni di proroga e risoluzione**

Il Gruppo Würth ha stipulato diversi accordi di leasing per immobili e impianti, contenenti opzioni di proroga e risoluzione del leasing. Tali condizioni servono al Gruppo Würth per aumentare la propria flessibilità operativa in relazione al portafoglio di leasing. Al momento della determinazione della durata dell'accordo di leasing, l'entità considera tutti i fatti e le circostanze pertinenti che creano un incentivo economico per il locatario a esercitare o a non esercitare l'opzione di proroga. Le modifiche alla durata dell'accordo di leasing derivanti dall'esercizio delle opzioni di proroga e risoluzione sono incluse nella durata del contratto, esclusivamente in presenza di ragionevole certezza dell'esercizio dell'opzione di proroga o il mancato esercizio di un'opzione di risoluzione. Se si verifica un evento significativo o un cambiamento sostanziale delle circostanze che potrebbe influenzare la valutazione, quest'ultima viene riesaminata a condizione che l'evento significativo sia sotto il controllo del locatario.

Le tabelle seguenti illustrano l'evoluzione dei diritti d'uso:

In Mio. EUR	Diritto di utilizzo terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Diritto d'uso - Impianti tecnici e macchinari	Diritto d'uso - Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
<b>Costi di acquisto e produzione</b>				
1 gennaio 2023	1.410,1	21,7	412,7	1.844,5
Differenze valutarie	- 8,7	- 0,1	- 3,0	- 11,8
Variazione del perimetro di consolidamento	3,2	0,0	0,0	3,2
Incrementi	212,8	4,8	181,7	399,3
Decrementi	57,6	1,3	108,6	167,5
Riclassifiche in "Attività classificate come detenute per la vendita"	- 9,6	0,0	- 0,6	- 10,2
Riclassifiche	0,0	- 0,5	- 0,4	- 0,9
Incrementi	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>1.550,3</b>	<b>24,6</b>	<b>481,8</b>	<b>2.056,7</b>
<b>fondi ammortamento</b>				
1 gennaio 2023	607,6	14,6	227,8	850,0
Differenze valutarie	- 3,8	0,0	- 2,0	- 5,8
Ammortamenti	207,9	3,4	124,6	335,9
Decrementi	41,0	1,2	99,5	141,7
Riclassifiche in "Attività classificate come detenute per la vendita"	2,7	0,0	0,4	3,1
Riclassifiche	- 0,2	- 0,4	- 0,3	- 0,9
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>767,8</b>	<b>16,4</b>	<b>250,2</b>	<b>1.034,4</b>
<b>Valore netto contabile</b>				
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>782,5</b>	<b>8,2</b>	<b>231,6</b>	<b>1.022,3</b>

In Mio. EUR	Diritto di utilizzo terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Diritto d'uso - Impianti tecnici e macchinari	Diritto d'uso - Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
<b>Costi di acquisto e produzione</b>				
1 gennaio 2022	1.228,1	21,3	359,4	1.608,8
Differenze valutarie	9,5	0,3	0,7	10,5
Variazione del perimetro di consolidamento	1,7	0,0	0,0	1,7
Incrementi	225,4	3,0	128,3	356,7
Decrementi	54,7	3,0	76,3	134,0
Riclassifiche in "Attività classificate come detenute per la vendita"	0,0	0,0	- 0,2	- 0,2
Riclassifiche	0,1	0,1	0,8	1,0
Incrementi	<b>1.410,1</b>	<b>21,7</b>	<b>412,7</b>	<b>1.844,5</b>
<b>31 dicembre 2022 fondi ammortamento</b>				
1 gennaio 2022	447,3	13,3	186,1	646,7
Differenze valutarie	1,4	0,1	- 0,6	0,9
Ammortamenti	196,6	2,9	112,9	312,4
Decrementi	0,0	0,0	0,1	0,1
Riclassifiche in "Attività classificate come detenute per la vendita"	37,6	1,7	70,7	110,0
Riclassifiche	0,0	0,0	0,2	0,2
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>- 0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Valore netto contabile</b>				
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>802,5</b>	<b>7,1</b>	<b>184,9</b>	<b>994,5</b>

La seguente tabella illustra i valori contabili delle passività da leasing:

in mio. EUR	2023	2022
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	300,7	285,9
Debiti da contratti di leasing 1-5 anni	570,0	549,5
Debiti da contratti di leasing > 5 anni	172,3	178,9
<b>Totale</b>	<b>1.043,0</b>	<b>1.014,3</b>

Nel conto economico consolidato del Gruppo Würth sono iscritte le seguenti quote di ammortamento delle attività per il diritto d'uso:

in mio. EUR	2023	2022
Ammortamenti diritti d'uso Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	207,9	196,6
Ammortamenti diritti d'uso Impianti tecnici e macchinari	3,4	2,9
Ammortamenti diritti d'uso Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	124,6	112,9
<b>Totale</b>	<b>335,9</b>	<b>312,4</b>

I seguenti oneri da operazioni di leasing, sono iscritti negli altri oneri di gestione che non sono stati considerati nella valutazione delle passività da leasing:

in mio. EUR	2023	2022
Oneri da accordi di leasing a breve termine	79,9	64,5
Oneri da accordi di leasing aventi come oggetto beni di basso valore	13,7	11,1
Oneri da pagamenti variabili di leasing	1,0	0,6
<b>Totale</b>	<b>94,6</b>	<b>76,2</b>

Nell'esercizio 2023, i flussi finanziari in uscita per i leasing ammontano a 448,0 Mio.EUR (2022: 394,3 Mio. EUR).

## Il Gruppo Würth come locatore

Il perimetro di consolidamento comprende anche alcune società di leasing che, tra l'altro, gestiscono operazioni di leasing infragruppo. Tali società hanno anche contratti di leasing finanziario e operativo con terzi esterni. Si tratta di contratti di leasing principalmente per macchinari, attrezzature industriali e commerciali, nonché parco veicoli.

## Garanzie sul valore residuo

Al fine di ottimizzare i costi di leasing durante la durata dell'accordo, il Gruppo Würth concede talvolta garanzie di valore residuo. Il Gruppo stima i pagamenti attesi da effettuare in base al valore residuo delle garanzie e li iscrive sotto le passività da leasing. Suddette stime vengono riviste al termine di ogni periodo di riferimento e, se necessario, sono soggette a rettifica.

## Leasing finanziario

in mio. EUR	2023	2022
Rate di leasing (pagamenti minimi futuri)	1.424,8	1.127,4
Esigibili entro il prossimo anno	478,4	385,4
Esigibili tra 1 e 2 anni	331,4	264,0
Esigibili tra 2 e 3 anni	270,2	209,3
Esigibili tra 3 e 4 anni	186,7	146,2
Esigibili tra 4 e 5 anni	102,8	79,3
Esigibili tra oltre 5 anni	55,3	43,2
Proventi finanziari non ancora realizzati	158,3	101,8
<b>Investimento netto nel leasing – solo leasing finanziario</b>	<b>1.266,5</b>	<b>1.025,6</b>
Rate di leasing già forfettizzate	413,1	372,7
Rate di leasing già ricevute	80,6	45,1
Rettifiche di valore su crediti per leasing	22,8	16,7
<b>Crediti per leasing (netto)</b>	<b>1.737,4</b>	<b>1.426,7</b>

I contratti di leasing finanziario sono prevalentemente contratti di locazione con opzione d'acquisto o contratti ad ammortamento completo con una durata massima superiore al 90% della normale vita utile dei corrispondenti oggetti in leasing. Una disdetta dei contratti è possibile soltanto in presenza di grave motivo imputabile all'altra controparte.

## Proventi realizzati da leasing finanziario

in mio. EUR	2023	2022
Plusvalenza (+) / Minusvalenza (-)	8,5	6,3
Proventi finanziari (investimento netto nell'accordo di leasing)	68,5	43,1
Proventi da rate di leasing variabili non incluse nella valutazione dell'investimento netto nel leasing	0,4	0,3
<b>Totale</b>	<b>77,4</b>	<b>49,7</b>

## Leasing operativo

Analisi delle scadenze – contratti di leasing operativo.

in mio. EUR	2023	2022
Esigibili entro il prossimo anno	0,0	1,9
Esigibili tra 1 e 2 anni	0,0	1,6
Esigibili tra 2 e 3 anni	0,0	0,0
<b>Totale</b>	<b>0,0</b>	<b>3,5</b>

Sono stati realizzati proventi da leasing operativo per un ammontare di 1,8 Mio.EUR (2022: 2,0 Mio. EUR).



Riconciliazione del valore contabile delle operazioni di leasing operativo:

in mio. EUR	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
<b>Costi di acquisto e produzione</b>			
1° gennaio 2023	15,1	1,6	16,7
Decrementi	14,0	1,6	15,6
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>
<b>Fondi ammortamento</b>			
1° gennaio 2023	11,1	1,0	12,1
Ammortamenti	1,6	0,0	1,6
Decrementi	11,7	1,0	12,7
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Valore netto contabile</b>			
<b>31 dicembre 2023</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

in mio. EUR	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
<b>Costi di acquisto e produzione</b>			
1° gennaio 2022	15,1	1,6	16,7
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>15,1</b>	<b>1,6</b>	<b>16,7</b>
<b>Fondi ammortamento</b>			
1° gennaio 2022	9,5	0,9	10,4
Ammortamenti	1,6	0,1	1,7
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>11,1</b>	<b>1,0</b>	<b>12,1</b>
<b>Valore netto contabile</b>			
<b>31 dicembre 2022</b>	<b>4,0</b>	<b>0,6</b>	<b>4,6</b>

### 30. DEBITI PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI

Per le collaboratrici e i collaboratori del Gruppo Würth è istituito un sistema di previdenza per il periodo successivo al pensionamento. I benefici pensionistici variano a seconda delle circostanze giuridiche, fiscali ed economiche del rispettivo Paese. Le obbligazioni includono, oltre alle aspettative delle pensioni da corrispondere in futuro, anche le pensioni già maturate. La previdenza professionale per la vecchiaia è composta da sistemi previdenziali a contribuzione e a benefici definiti.

Nei sistemi di previdenza per la vecchiaia a contribuzione definita (Defined Contribution Plans), la rispettiva azienda versa contributi, spontaneamente o a norma di legge, a istituti pensionistici statali o privati. I contributi vengono rilevati, alla scadenza, tra le spese per il personale. Oltre al pagamento dei contributi non sussiste alcun altro obbligo di prestazione a carico del Gruppo Würth. I pagamenti di contributi correnti (senza i contributi all'assicurazione sociale obbligatoria) ammontano a 27,8 Mio. EUR (2022: 25,7 Mio. EUR). All'assicurazione sociale obbligatoria sono stati versati durante l'esercizio contributi per 278,8 Mio. EUR (2022: 266,1 Mio. EUR). I più grandi sistemi di previdenza a benefici definiti (Defined Benefit Plans) si trovano in Germania, Austria, Italia

e Svizzera. I piani a benefici definiti in Germania, Austria e Italia offrono benefici pensionistici diretti, mentre quelli in Svizzera offrono benefici pensionistici indiretti. L'entità dei diritti dipende dall'anzianità di servizio, spesso dall'evoluzione del salario e, nel caso dei benefici pensionistici indiretti, anche dai contributi versati dai lavoratori.

I benefici pensionistici all'interno del Gruppo Würth Germania garantiscono ai beneficiari una rendita di vecchiaia mensile a vita, a condizione che si possa dimostrare un periodo di attesa di dieci anni di servizio. L'ammontare del beneficio pensionistico si orienta normalmente a importi fissi concordati. I membri dell'azienda ricevono tale rendita di vecchiaia volontaria in aggiunta alla rendita sociale obbligatoria a partire dal raggiungimento dell'età pensionabile prevista per legge. Per le collaboratrici e i collaboratori esiste un ulteriore sistema di previdenza a benefici definiti, che prevede la permuta di remunerazioni lorde corrisposte in contanti con pensioni professionali (conversione del compenso su base lorda) sulla base di accordi contrattuali individuali. Tale conversione volontaria del salario mensile è fondamentalmente limitata al 10% di un dodicesimo delle remunerazioni annuali percepite nell'anno civile prima dell'inizio della conversione del compenso o al 4 % del rispettivo imponibile contributivo mensile nell'assicurazione sociale obbligatoria tedesca Ovest. Come limite si applica l'importo più elevato tra i due. Questa conversione si è già conclusa nell'esercizio 2018. Nel complesso, le obbligazioni in Germania ammontano a 152,4 Mio. EUR (2022: 136,9 Mio. EUR).

In Austria esiste una liquidazione garantita per legge che viene disciplinata dalla Legge sulla previdenza professionale dei collaboratori (*Betriebliches Mitarbeitervorsorgegesetz, BMVG*). Tale liquidazione viene corrisposta alla cessazione del rapporto di lavoro. Per i rapporti di lavoro avviati entro la fine del 2002 sussiste un diritto alla liquidazione nei confronti del datore di lavoro. L'ammontare dipende dall'anzianità di servizio e dall'evoluzione del salario. Se il rapporto di lavoro viene interrotto per disdetta del lavoratore, il diritto alla liquidazione nei confronti del datore di lavoro decade. Per i rapporti di lavoro avviati a partire dall'inizio del 2003, il datore di lavoro versa l'1,53 % del compenso mensile lordo a una cassa di previdenza professionale (*Betriebliche Vorsorgekasse, BVK*) selezionata, la quale si fa carico anche della corresponsione della liquidazione alla fine del rapporto di lavoro. Il diritto alla liquidazione continua dunque a sussistere anche in caso di disdetta del lavoratore. Per i rapporti di lavoro avviati entro la fine del 2002 in Austria sono state rilevate contabilizzazioni pari a 25,7 Mio. EUR (2022: 25,4 Mio. EUR).

In Italia gli occupati hanno diritto, alla fine del rapporto di lavoro, a una liquidazione prevista per legge denominata "Trattamento di fine rapporto" (TFR). L'ammontare del TFR viene calcolato in base agli anni di servizio e non può superare l'importo di una retribuzione mensile per ciascun anno di servizio. Dal 2007 il legislatore prevede un diritto d'opzione in base al quale le lavoratrici e i lavoratori possono decidere se continuare ad accantonare i loro diritti presso l'azienda o se far confluire i loro futuri diritti in un fondo pensione. Nel complesso, nel Gruppo Würth Italia sono state esposte a bilancio obbligazioni per 23,0 Mio. EUR (2022: 23,7 Mio. EUR).

Nelle società svizzere del Gruppo Würth i benefici pensionistici sono gestiti da enti previdenziali esterni. Questi sono soggetti alla sorveglianza statale e sono disciplinati dalla Legge federale sulla previdenza professionale

per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (LPP). L'organo direttivo supremo di tali enti previdenziali, il consiglio di fondazione, è composto in maniera paritetica da una rappresentanza dei lavoratori e dei datori di lavoro. Le diverse prestazioni sono definite in un regolamento, ferme restando le prestazioni minime imposte dalla LPP. I contributi all'ente previdenziale sono versati sia dai datori di lavoro, sia dai lavoratori. In caso di deficit di copertura possono essere deliberate misure come l'adattamento degli accantonamenti pensionistici mediante variazione delle aliquote di conversione o un incremento dei contributi correnti. L'ente previdenziale per quasi tutte le società del Gruppo Würth Svizzera è una fondazione propria. Le prestazioni previdenziali includono, oltre alla rendita di vecchiaia, anche una rendita per invalidità e per superstiti. Il regolamento della fondazione definisce non solo l'oggetto della previdenza, ma anche l'ammontare delle prestazioni, l'obbligo di finanziamento minimo e la strategia d'investimento. Tutti i rischi attuariali sono sostenuti dalla fondazione. Il consiglio di fondazione verifica annualmente la strategia d'investimento sulla scorta di un'analisi ALM (Asset Liability Management), assumendo così la responsabilità per l'investimento dei fondi. Le obbligazioni in Svizzera ammontano complessivamente a 343,3 Mio. EUR (2022: 288,4 Mio. EUR). Le attività a servizio del piano ammontano a 308,4 Mio. EUR (2022: 267,2 Mio. EUR). Da ciò risulta un indebitamento netto di 34,9 Mio. EUR (2022: 21,2 Mio. EUR).

Il calcolo delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro si basa sulle seguenti ipotesi di trend:

in %	Tasso d'interesse		Tasso di aumento delle retribuzioni		Tasso di aumento delle rendite	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Germania	3,25	3,75	3,00*	3,00*	2,10	2,10
Austria	3,25-3,50	3,70-4,00	3,00-3,50	2,50-3,25	-	-
Italia	3,15	3,00	3,00	3,00	2,50	2,50
Svizzera	1,50	2,20	1,50	1,00	-	-
Altri paesi esteri	3,11-3,70	3,00-3,75	3,25	3,25	1,00	1,00

\*Per benefici pensionistici con componenti dipendenti dal salario

In Germania si utilizzano le tavole di mortalità e di invalidità "2018 G" del Dr. Klaus Heubeck. In Austria vengono applicate le tabelle pensionistiche AVÖ 2018-P, mentre in Italia si utilizzano le tabelle di mortalità ISTAT 2011 per il calcolo delle obbligazioni da prestazioni successive al rapporto di lavoro. In Svizzera vengono utilizzate le tabelle BVG (LPP) 2020.

Le obbligazioni si determinano come segue:

In Mio. EUR					
	2023	2022	2021	2020	2019
Valore attuale delle obbligazioni finanziate da fondi	393,7	337,8	335,3	330,0	317,7
Fair value delle attività a servizio del piano	- 338,1	- 297,2	- 285,1	- 254,0	- 242,6
<b>Posizione finanziaria netta da obbligazioni finanziate da fondi</b>	<b>55,6</b>	<b>40,6</b>	<b>50,2</b>	<b>76,0</b>	<b>75,1</b>
Valore attuale delle obbligazioni non finanziate da fondi	206,7	192,1	268,5	283,3	264,6
<b>Indebitamento netto rilevato a bilancio</b>	<b>262,3</b>	<b>232,7</b>	<b>318,7</b>	<b>359,3</b>	<b>339,7</b>
Adattamenti basati sull'esperienza					
Valore attuale delle obbligazioni	3,7	25,5	0,7	9,9	8,4

La scadenza media per il pagamento delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro è di 17 anni (2022: 17 anni).

L'onere risultante da sistemi di previdenza per la vecchiaia a benefici definiti si compone come segue:

in mio. EUR	2023	2022
<b>Costo relativo a prestazioni di lavoro</b>		
Costo relativo a prestazioni di lavoro correnti	19,4	23,6
Prestazioni di lavoro da recuperarsi	0,1	0,0
Costi/proventi da settlement	-0,2	-0,6
Interessi passivi netti	7,8	4,1
Altro	0,3	0,9
<b>Onere complessivo rilevato a conto economico del Gruppo</b>	<b>27,4</b>	<b>28,0</b>

Il costo relativo a prestazioni di lavoro viene rilevato nelle spese per il personale e gli interessi passivi netti nel risultato finanziario.

La rinnovata valutazione dei piani a benefici definiti è la seguente:

in mio. EUR	2023	2022
<b>Utili (-) e perdite (+) attuariali</b>		
da variazioni nelle ipotesi sulle tendenze	35,9	-126,8
da adattamenti basati sull'esperienza	3,7	25,5
costi/proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	-10,8	15,0
<b>Rivalutazione dei piani a benefici definiti</b>	<b>28,8</b>	<b>-86,3</b>

Le variazioni nel valore attuale delle obbligazioni per piani a benefici definiti sono le seguenti:

in mio. EUR	2023	2022
Obbligazioni per piani a benefici definiti all'inizio dell'anno	529,9	603,8
Incremento dovuto alla retribuzione differita dei dipendenti	0,2	0,2
Costo relativo a prestazioni di lavoro	19,3	23,0
Interessi passivi	15,0	5,6
Contributi dei lavoratori	9,0	8,1
Erogazione agli aventi diritto	-19,7	-21,2
Utili (-) e perdite (+) attuariali	39,6	-101,3
Trasferimento di beni	-6,3	-4,9
Effetti delle fluttuazioni di cambio	9,1	7,7
Altro	4,3	8,9
<b>Obbligazioni per piani a benefici definiti alla fine dell'anno</b>	<b>600,4</b>	<b>529,9</b>

I futuri adattamenti nell'evoluzione delle rendite vengono considerati secondo la legge (es. In Germania §16 BetrAVG).



Il fair value delle attività a servizio del piano si è sviluppato come segue:

in mio. EUR	2023	2022
Fair value delle attività a servizio del piano all'inizio dell'anno	297,2	285,1
Interessi attivi	7,2	1,5
costi/proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	10,8	- 15,0
Contributi del datore di lavoro	14,4	13,2
Contributi dei lavoratori	9,0	8,1
Erogazione agli aventi diritto	- 8,6	- 6,2
Trasferimento di attività	- 5,9	- 5,2
Effetti delle fluttuazioni di cambio	10,1	7,7
Altro	3,9	8,0
<b>Fair value delle attività a servizio del piano alla fine dell'anno</b>	<b>338,1</b>	<b>297,2</b>

Il rendimento effettivo è stato pari al 5,5% (2022: - 4,4%). Per il prossimo anno si attendono contributi del datore di lavoro a enti previdenziali esterni per un importo analogo.

Il fair value delle attività a servizio del piano per categorie di investimento si compone come segue:

In Mio. EUR	2023	2022	2021	2020	2019
Fondi pensione	123,8	106,8	98,9	87,3	76,5
Altri fondi	71,8	59,0	65,5	50,1	59,6
Fondi immobiliari	82,3	75,9	67,4	56,7	53,6
Altri fondi	29,7	25,7	23,8	19,6	19,1
Titoli a reddito fisso	17,5	17,5	18,4	16,8	16,8
Azioni	2,1	2,2	2,2	2,0	1,9
Immobili	3,0	3,1	3,1	2,8	2,7
Altro	7,9	7,0	5,8	18,7	12,4
<b>Totale</b>	<b>338,1</b>	<b>297,2</b>	<b>285,1</b>	<b>254,0</b>	<b>242,6</b>

Gli strumenti di debito e di capitale hanno solitamente prezzi di mercato quotati su un mercato attivo. I fondi e i titoli a reddito fisso hanno generalmente un rating di solvibilità non inferiore ad A. La posizione "Altro" include soprattutto liquidità e mezzi equivalenti investiti presso istituti di credito con rating pari almeno ad A.

Per quanto riguarda le sensibilità, come principali ipotesi attuariali sono stati utilizzati per il Gruppo Würth Germania il fattore di sconto, il trend delle rendite e l'aspettativa di vita. Per il Gruppo Würth Svizzera il fattore di sconto, il tasso di aumento delle retribuzioni e l'aspettativa di vita.

Nel Gruppo Würth Germania, un aumento/calò dello 0,25% nel fattore di sconto determinerebbe un calo/aumento della DBO (Defined Benefit Obligation) di - 3,9%/+ 4,1%. Un aumento/calò dello 0,25% del trend delle rendite comporterebbe un aumento/calò della DBO di + 2,0%/ - 1,9%. Aumentando l'aspettativa di vita di un anno, la DBO aumenterebbe del 3,1%.

Nel Gruppo Würth Svizzera, un aumento/calcolo dello 0,25% nel fattore di sconto determinerebbe un calo/aumento della DBO (Defined Benefit Obligation) di - 3,5%/+ 3,7%. Un aumento/calcolo dello 0,5% del trend delle rendite comporterebbe un aumento/calcolo della DBO di + 1,3%/ - 1,2%. Aumentando l'aspettativa di vita di un anno, la DBO aumenterebbe dell'1,6%.

### 31. FONDI

in mio. EUR	1° gennaio 2023	Differenza valutaria	Utilizzo	Scioglimento	Accantonamento	Capitalizzazione e variazioni del tasso di sconto	31 dicembre 2023
Accrediti	125,4	- 0,3	82,3	14,2	106,3	0,0	134,9
Premi per anzianità di servizio	84,1	0,0	1,0	0,7	8,9	1,0	92,3
Impegni di garanzia	25,6	- 0,1	6,8	2,2	9,6	0,0	26,1
Spese legali e processuali	57,5	0,2	6,8	13,5	14,7	0,3	52,4
Prepensionamento graduale	15,9	0,0	0,2	1,4	11,8	- 0,1	26,0
Responsabilità per danni causati dal prodotto	5,1	0,1	0,4	0,8	1,2	0,0	5,2
Altro	99,6	- 0,2	34,8	9,2	37,2	0,1	92,7
<b>Totale</b>	<b>413,2</b>	<b>- 0,3</b>	<b>132,3</b>	<b>42,0</b>	<b>189,7</b>	<b>1,3</b>	<b>429,6</b>
Di cui: a breve termine	286,2						290,3
a lungo termine	127,0						139,3

in mio. EUR	1° gennaio 2022	Differenza valutaria	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento	Utilizzo	Scioglimento	Accantonamento	Capitalizzazione e variazioni del tasso di sconto	31 dicembre 2022
Accrediti	113,3	0,1	0,1	75,2	9,9	97,1	0,0	125,5
Premi per anzianità di servizio	98,3	0,1	0,0	0,6	15,8	1,0	1,2	84,2
Impegni di garanzia	24,4	- 0,1	0,0	6,4	1,7	9,3	0,0	25,5
Spese legali e processuali	59,9	0,9	0,0	7,8	4,3	8,6	0,2	57,5
Prepensionamento graduale	15,3	0,1	0,0	0,2	3,3	3,8	0,2	15,9
Responsabilità per danni causati dal prodotto	4,2	0,0	0,0	0,9	0,4	2,1	0,0	5,0
Altro	75,7	0,0	0,0	16,4	4,3	44,5	0,1	99,6
<b>Totale</b>	<b>391,1</b>	<b>1,1</b>	<b>0,1</b>	<b>107,5</b>	<b>39,7</b>	<b>166,4</b>	<b>1,7</b>	<b>413,2</b>
Di cui: a breve termine	254,6							286,2
a lungo termine	136,5							127,0

Il fondo per accrediti risulta prevalentemente da obblighi legati alla concessione di sconti, bonus e simili, che insorgono dopo la data di bilancio ma causati da ricavi antecedenti alla data di bilancio. Il fondo per premi per anzianità di servizio contiene gli incentivi alle collaboratrici e ai collaboratori di lungo corso. Il fondo per impegni di garanzia copre i rischi derivanti da impegni giuridici o di fatto legati al commercio di materiali per fissaggio e installazione nei settori dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria, come pure alla produzione di viti e ferramenta. I restanti fondi riguardano tutto un insieme di singoli rischi riconoscibili e impegni incerti, che vengono messi in conto nella misura del loro probabile verificarsi.

Gli utilizzi di fondi per premi per anzianità di servizio e pensionamento graduale sono perlopiù a medio (da due a quattro anni) e a lungo termine (da cinque a 50 anni). I restanti accantonamenti determinano flussi finanziari in uscita che sono attesi sostanzialmente per il prossimo anno.

## 32. ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE

in mio. EUR	2023	Di cui in scadenza entro un anno	2022	Di cui in scadenza entro un anno
Debiti verso parti correlate	200,1	199,0	172,6	171,5
Passività derivate	25,0	25,0	10,8	10,8
Passività da acquisizioni aziendali	4,0	0,0	5,1	0,0
Altre passività finanziarie	584,6	575,1	570,4	560,8
<b>Totale</b>	<b>813,7</b>	<b>799,1</b>	<b>758,9</b>	<b>743,1</b>

Le altre passività finanziarie includono sostanzialmente debiti verso collaboratrici e collaboratori, nonché fatture insolite dei fornitori e crediti a saldo attivo.

## 33. ALTRE PASSIVITÀ

in mio. EUR	2023	Di cui in scadenza entro un anno	2022	Di cui in scadenza entro un anno
Ratei e risconti	47,2	47,2	36,3	36,3
Altre passività	599,8	599,1	625,1	624,9
<b>Totale</b>	<b>647,0</b>	<b>646,3</b>	<b>661,4</b>	<b>661,2</b>

Le passività nell'ambito della previdenza sociale ammontano a 102,2 Mio. EUR (2022: 94,4 Mio. EUR). Per il resto, nelle altre passività sono inclusi 193,9 Mio. EUR (2022: 207,0 Mio. EUR) di passività da altre imposte.

## 34. INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI SUGLI STRUMENTI FINANZIARI

### 34.1 VALORI CONTABILI E FAIR VALUE PER CATEGORIE DI VALUTAZIONE AI SENSI DELL'IFRS 9

<b>Attività</b> in mio. EUR	Categoria di valutazione ai sensi dello IAS 9	Valore contabile <b>31 dicembre 2023</b>	Fair Value <b>31 dicembre 2023</b>
Immobilizzazioni finanziarie	FVTPL/ AC	168,7	168,7
Crediti da attività bancaria	AC	1.216,8	1.216,8
Crediti per forniture e servizi	AC	2.732,4	2.732,4
Altre attività finanziarie			
Attività finanziarie derivate	FVTPL	19,6	19,6
Altre attività finanziarie	AC	219,2	219,2
Titoli	FVTPL/ AC	244,1	244,1
Liquidità e mezzi equivalenti	AC	1.596,6	1.596,6
<b>Passività</b>			
Debiti da attività di leasing	AC	1.132,8	1.132,8
Debiti da attività bancaria	AC	1.269,1	1.269,1
Debiti per forniture e servizi	AC	1.070,5	1.070,5
Passività finanziarie	FVTPL/ AC	2.295,2	2.218,5
Altre passività finanziarie			
Debiti verso parti correlate	AC	200,1	200,1
Passività derivate	FVTPL	25,0	25,0
Passività da acquisizioni	FVTPL	4,0	4,0
Altre passività finanziarie	AC	584,6	584,6
<b>Di cui aggregate per categorie di valutazione ai sensi di IFRS 9:</b>			
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	6.022,5	6.022,5
2. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	6.507,1	6.430,4
3. Attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	174,9	174,9
4. Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	74,3	74,3

<b>Attività</b> in mio. EUR	Categoria di valutazione ai sensi dello IAS 9	Valore contabile <b>31 dicembre 2022</b>	Fair Value <b>31 dicembre 2022</b>
Immobilizzazioni finanziarie	FVTPL/ AC	150,7	150,7
Crediti da attività bancaria	AC	1.360,6	1.360,6
Crediti per forniture e prestazioni	AC	2.819,4	2.819,4
Altre attività finanziarie			
Attività finanziarie derivate	FVTPL	19,5	19,5
Altre attività finanziarie	AC	219,1	219,1
Titoli	FVTPL/ AC	110,8	110,8
Liquidità e mezzi equivalenti	AC	1.214,7	1.214,7
<b>Passività</b>			
Debiti da attività di leasing	AC	920,7	920,7
Debiti da attività bancaria	AC	1.419,5	1.419,5
Debiti per forniture e prestazioni	AC	1.247,3	1.247,3
Passività finanziarie	FVTPL/ AC	2.312,1	2.184,9
Altre passività finanziarie			
Debiti verso parti correlate	AC	172,6	172,6
Passività derivate	FVTPL	10,8	10,8
Passività da acquisizioni	FVTPL	5,1	5,1
Altre passività finanziarie	AC	570,4	570,4
<b>Di cui aggregate per categorie di valutazione ai sensi di IFRS 9:</b>			
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	5.738,2	5.738,2
2. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	6.603,2	6.476,0
3. Attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	156,6	156,6
4. Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	55,4	55,4



Le tabelle riportate di seguito mostrano la determinazione del fair value delle attività e passività del Gruppo Würth per livelli gerarchici. Attività e passività rilevate al fair value:

in mio. EUR	<b>Totale 31 dic. 2023</b>	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	Principale parametro di input non osservabile (livello 3)
Immobilizzazioni finanziarie	24,1	0,0	24,1	0,0
Attività derivate				
Strumenti su valuta	9,2	0,0	9,2	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	20,3	0,0	20,3	0,0
Titoli	131,2	131,2	0,0	0,0
<b>Attività finanziarie rilevate al fair value</b>	<b>184,8</b>	<b>131,2</b>	<b>53,6</b>	<b>0,0</b>
Debiti verso altri soci	45,3	0,0	0,0	45,3
Passività derivate				
Strumenti su valuta	30,4	0,0	30,4	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	20,6	0,0	20,6	0,0
Passività da acquisizioni aziendali	4,0	0,0	0,0	4,0
<b>Passività finanziarie rilevate al fair value</b>	<b>100,3</b>	<b>0,0</b>	<b>51,0</b>	<b>49,3</b>

in mio. EUR	<b>Totale 31 dic. 2022</b>	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	Principale parametro di input non osservabile (livello 3)
Immobilizzazioni finanziarie	26,3	0,0	26,3	0,0
Attività derivate				
Strumenti su valuta	4,9	0,0	4,9	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	19,6	0,0	19,6	0,0
Titoli	110,8	110,8	0,0	0,0
<b>Attività finanziarie rilevate al fair value</b>	<b>161,6</b>	<b>110,8</b>	<b>50,8</b>	<b>0,0</b>
Debiti verso altri soci	39,5	0,0	0,0	39,5
Passività derivate				
Strumenti su valuta	13,3	0,0	13,3	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	36,1	0,0	36,1	0,0
Passività da acquisizioni aziendali	5,1	0,0	0,0	5,1
<b>Passività finanziarie rilevate al fair value</b>	<b>94,0</b>	<b>0,0</b>	<b>49,4</b>	<b>44,6</b>

## Attività finanziarie (designate) al fair value rilevato a conto economico (FVTPL) (proventi +/ oneri -)

in mio. EUR	<b>Totale 31 dic. 2023</b>	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)
Immobilizzazioni finanziarie	144,6	0,0	144,6
Crediti per servizi finanziari	1.216,8	0,0	1.216,8
Crediti per forniture e servizi altre attività finanziarie	2.732,4	0,0	2.732,4
Titoli	112,9	0,0	112,9
Liquidità e mezzi equivalenti	1.596,6	1.596,6	0,0
<b>Attività finanziarie non rilevate al fair value</b>	<b>6.022,5</b>	<b>1.596,6</b>	<b>4.425,9</b>
Debiti da attività di leasing	1.132,9	0,0	1.132,9
Debiti da attività bancaria	1.269,1	0,0	1.269,1
Debiti verso fornitori	1.070,5	0,0	1.070,5
Passività finanziarie (eccetto passività verso altre società)	2.249,9	0,0	2.249,9
Debiti verso parti correlate altre passività finanziarie	200,1	0,0	200,1
<b>Passività finanziarie non rilevate al fair value</b>	<b>6.507,0</b>	<b>0,0</b>	<b>6.507,0</b>

in mio. EUR	<b>Totale 31 dic. 2022</b>	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)
Immobilizzazioni finanziarie	124,4	0,0	124,4
Crediti per servizi finanziari	1.360,6	0,0	1.360,6
Crediti per forniture e prestazioni Altre attività finanziarie	2.819,4	0,0	2.819,4
Liquidità e mezzi equivalenti	219,1	0,0	219,1
<b>Attività finanziarie non rilevate al fair value</b>	<b>5.738,1</b>	<b>1.214,7</b>	<b>4.523,5</b>
Debiti da attività di leasing	1.214,7	1.214,7	0,0
Debiti da attività bancaria	920,7	0,0	920,7
Debiti per forniture e prestazioni	1.419,5	0,0	1.419,5
Passività finanziarie (eccetto passività verso altre società)	1.247,3	0,0	1.247,3
Debiti verso parti correlate Altre passività finanziarie	2.272,7	0,0	2.272,7
<b>Passività finanziarie non rilevate al fair value</b>	<b>172,6</b>	<b>0,0</b>	<b>172,6</b>
<b>Passività finanziarie non rilevate al fair value</b>	<b>6.603,2</b>	<b>0,0</b>	<b>6.603,2</b>

Ulteriori informazioni destinate a rilevare il fair value sono esposte al punto "34.1 Valori contabili e fair value per categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9".

**Passività finanziarie – durate residue contrattualmente concordate:**

in mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2023	Cashflow		
		< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
<b>Passività finanziarie</b>				
Obbligazioni, debiti verso istituti di credito	2.245,1	115,5	1.669,1	625,5
Debiti per forniture e prestazioni	1.070,5	1.070,5	0,0	0,0
<b>Passività finanziarie derivate</b>				
Flussi in entrata da derivati su divise	-	1.230,2	77,0	12,7
Flussi in uscita da derivati su divise	30,4	1.251,4	82,6	13,6
Flussi in uscita da derivati su tassi d'interesse	20,6	9,6	12,9	4,2

in mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2022	Cashflow		
		< 1 anno	1-5 anni	> 5 anni
<b>Passività finanziarie</b>				
Obbligazioni, debiti verso istituti di credito	2.267,8	182,6	1.661,8	638,3
Debiti per forniture e prestazioni	1.247,3	1.247,3	0,0	0,0
<b>Passività finanziarie derivate</b>				
Flussi in entrata da derivati su divise	-	624,4	94,8	0,0
Flussi in uscita da derivati su divise	13,3	637,7	102,0	0,0
Flussi in uscita da derivati su tassi d'interesse	36,1	6,2	25,1	11,0

**34.3 MODIFICA DELLE PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO**

in mio. EUR	1° gennaio 2023	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento		Modifiche del cambio	Nuovi contratti di leasing	Altro	31 dicembre 2023
		Cashflow					
Obbligazioni >1 anno	2.109,6	0,0	0,0	18,9	0,0	21,3	2.149,8
Debiti verso istituti di credito > 1 anno	5,5	0,0	6,1	-0,1		-1,4	10,1
Debiti da contratti di leasing >1 anno	728,4	2,5	0,0	-5,5	221,2	-204,3	742,3
Debiti verso istituti di credito < 1 anno	152,8	38,2	-106,1	-1,0		1,3	85,2
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	285,9	0,7	-326,1	-1,4	177,8	163,8	300,7
Crediti / debiti nei confronti di fondazioni di famiglia e della famiglia Würth	159,8	0,0	40,5	0,0	0,0	0,0	200,3
<b>Totale passività da attività di finanziamento</b>	<b>3.442,0</b>	<b>41,4</b>	<b>-385,6</b>	<b>10,9</b>	<b>399,0</b>	<b>-19,3</b>	<b>3.488,4</b>

in mio. EUR	1° gennaio 2022	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento		Modifiche del cambio	Nuovi contratti di leasing	Altro	31 dicembre 2022
		Cashflow					
Obbligazioni >1 anno	1.250,0	0,0	898,6	-2,8	0,0	-36,2	2.109,6
Debiti verso istituti di credito > 1 anno	1,6	0,0	5,1	-0,3	0,0	-0,9	5,5
Debiti da contratti di leasing > 1 anno	718,6	1,6	0,0	5,6	204,7	-202,1	728,4
Obbligazioni < 1 anno	499,9	0,0	-499,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Debiti verso istituti di credito < 1 anno	76,9	0,0	74,7	0,2	0,0	1,0	152,8
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	259,1	0,1	-304,6	1,4	151,7	178,2	285,9
Crediti/debiti nei confronti di fondazioni di famiglia e della famiglia Würth	143,3	0,0	16,5	0,0	0,0	0,0	159,8
<b>Totale passività da attività di finanziamento</b>	<b>2.949,4</b>	<b>1,7</b>	<b>190,4</b>	<b>-4,1</b>	<b>356,4</b>	<b>-60,0</b>	<b>3.442,0</b>

**35. RAPPORTI DI GARANZIA E ALTRI IMPEGNI FINANZIARI****35.1 RAPPORTI DI GARANZIA**

in mio. EUR	2023	2022
Garanzie e fideiussioni per passività altrui	20,2	25,9

Garanzie e fideiussioni sono immediatamente esigibili su richiesta.

**35.2 ALTRI IMPEGNI FINANZIARI**

in mio. EUR	2023	2022
<b>Impegni finanziari da ordini d'acquisto</b>		
esigibili nei prossimi 12 mesi	724,3	1.022,1
esigibili in 13-60 mesi	0,0	1,3
	724,3	1.023,4
<b>Altri impegni finanziari</b>		
esigibili nei prossimi 12 mesi	62,5	103,8
esigibili in 13-60 mesi	72,7	89,0
esigibili in più di 60 mesi	1,8	4,2
	<b>137,0</b>	<b>197,0</b>
<b>Totale</b>	<b>861,3</b>	<b>1.220,4</b>

Gli altri impegni finanziari includono promesse di credito irrevocabili della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania per l'ammontare di 80,0 Mio. (2022: 135,4 Mio. EUR).

**35.3 SOPRAVVENIENZE PASSIVE**

Nel novembre 2022, nell'ambito di indagini del Bundeskartellamt (Ufficio federale dei cartelli), sono state effettuate perquisizioni presso diversi grossisti di materiale elettrico - tra cui tre controllate del Gruppo Würth. Il motivo delle perquisizioni era il sospetto iniziale di accordi anticoncorrenziali a livello di commercio all'ingrosso in Germania. Dopo esserne stato informato, il Gruppo Würth ha immediatamente avviato un'indagine interna.

Al momento non è possibile rilasciare alcuna dichiarazione sull'esito delle indagini.

Sulla base delle informazioni attualmente disponibili, il Gruppo Würth ritiene che l'imposizione di ammende da parte del Bundeskartellamt sia possibile per motivi di concorrenza, ma improbabile per le controllate del Gruppo Würth interessate.

Inoltre, in quanto Gruppo operante a livello internazionale con diverse aree di attività, il Gruppo Würth è esposto a una serie di rischi giuridici. Tra questi ricordiamo in particolare i rischi legati agli ambiti di garanzia, diritto tributario e altre controversie giuridiche. Secondo la stima del Comitato di Direzione Generale, non sono tuttavia attese decisioni che possano avere un influsso significativo sulla situazione patrimoniale del Gruppo. Gli accertamenti fiscali in corso presso le società del Gruppo non sono ancora completati e le relative conclusioni sono ancora in sospeso.



## 36. STRUMENTI FINANZIARI

### 36.1 GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Per via delle sue attività finanziarie, il Gruppo Würth è esposto a diversi rischi la cui valutazione, gerenza e sorveglianza avviene mediante una gestione sistematica del rischio.

Di seguito viene approfondita in maniera dettagliata la gestione dei rischi di mercato (rischi di cambio, rischi di tasso d'interesse e rischi di quotazione degli effetti), dei rischi di credito e dei rischi di liquidità.

### 36.2 RISCHI VALUTARI

Il Gruppo Würth è esposto a rischi valutari derivanti dal finanziamento e dall'attività operativa. Con rischi di cambio, il Gruppo Würth intende il rischio di perdita cui sono esposti le attività e i proventi iscritti in bilancio e che derivano da variazioni nelle relazioni di cambio tra la valuta di transazione e la rispettiva valuta funzionale.

In ambito operativo, le singole imprese del Gruppo svolgono le proprie attività prevalentemente nella loro rispettiva valuta funzionale. Per tale motivo, il rischio valutario del Gruppo Würth risultante dall'attività operativa corrente è stimato come basso. L'impiego di contratti a termine su divise e opzioni su valute è inteso a prevenire i rischi valutari. Per coprire i futuri ricavi e acquisti di merce contro i rischi valutari si utilizzano strumenti finanziari derivati. Questi ultimi non sono tuttavia designati come relazioni di copertura e vengono valutati a conto economico al fair value.

Ai fini della rappresentazione dei rischi di mercato, l'IFRS 7 richiede che siano svolte analisi di sensibilità che mostrano gli effetti sul risultato e sul patrimonio netto di variazioni ipotetiche nelle variabili di rischio rilevanti.

Se al 31 dicembre 2023 l'Euro si deprezzasse o si apprezzasse del 10 % rispetto alle seguenti valute, si avrebbe il seguente effetto ipotetico sul risultato:

in mio. EUR	Effetto ipotetico sul risultato 2023		Effetto ipotetico sul risultato 2022	
	Deprezzamento	Apprezzamento	Deprezzamento	Apprezzamento
Valuta				
Dollaro statunitense	7,8	- 7,8	11,1	- 11,1
Franco svizzero	18,2	- 18,2	12,9	- 12,9
Sterlina inglese	0,9	- 0,9	1,0	- 1,0
Corona danese	4,9	- 4,9	6,7	- 6,7
Corona svedese	4,6	- 4,6	2,9	- 2,9
Altro	13,6	- 13,6	5,6	- 5,6

Ciò non ha alcun effetto sulle altre componenti di conto economico complessivo.

### 36.3 RISCHI DI TASSO DI INTERESSE

Con rischio di tasso d'interesse, il Gruppo Würth intende gli effetti negativi sulla situazione patrimoniale e reddituale che possono derivare da variazioni nei tassi d'interesse. Tale rischio viene contrastato fra l'altro dal fatto che gran parte del finanziamento esterno è costituito da obbligazioni a reddito fisso. Inoltre, nella gestione del rischio, vengono impiegati strumenti finanziari derivati (es. swap su tassi d'interesse).

Il rischio di tasso d'interesse è dunque sostanzialmente limitato ai debiti a remunerazione variabile verso istituti di credito elencati al punto "28. Debiti finanziari" nonché ai punti "17. Crediti da servizi finanziari" e "27. Debiti per servizi finanziari".

I rischi di variazione dei tassi d'interesse sono rappresentati mediante analisi di sensibilità ai sensi dell'IFRS 7. Queste rappresentano gli effetti delle variazioni nei tassi d'interesse di mercato sui pagamenti degli interessi sugli interessi attivi e passivi, su altre quote parte di utili o perdite ed eventualmente sul patrimonio netto.

Se il livello dei tassi di mercato al 31 dicembre 2023 fosse stato più alto o più basso di 100 punti base, il risultato sarebbe stato inferiore o superiore di 20,2 Mio. EUR (2022: 13,7 Mio. EUR). L'effetto ipotetico sul risultato è frutto principalmente dei conti correnti e di crediti e debiti per servizi finanziari. Il patrimonio netto subirebbe una variazione corrispondente.

Ciò non ha alcun effetto sulle altre componenti di conto economico complessivo.

### 36.4 RISCHI DI QUOTAZIONE DEGLI EFFETTI

Il Gruppo Würth è esposto ai rischi di quotazione degli effetti per via dell'investimento di risorse finanziarie. Tali rischi esprimono il rischio di perdita derivante da variazioni nel corso di effetti (quotati in borsa). Il presente rischio viene contrastato tra l'altro mediante una diversificazione del portafoglio d'investimento. Nella selezione di obbligazioni è richiesto fondamentalmente un rating minimo di BBB (Standard & Poor's). L'andamento del rating viene monitorato giornalmente. In caso di declassamento da parte dell'agenzia di rating (downgrading), la posizione viene immediatamente venduta. Inoltre, nella gestione del rischio si impiegano strumenti finanziari derivati a copertura dei rischi di quotazione degli effetti.

#### Rischi di credito

I rischi di credito sono attenuati restringendo le relazioni d'affari a quelle con banche di prim'ordine con rating minimo BBB (Standard & Poor's). I rischi d'inadempienza dei crediti sono ridotti al minimo mediante una verifica costante della solvibilità delle controparti e la limitazione dei rischi aggregati di singole parti. Con le controparti esterne del Gruppo Würth, con cui vengono concluse transazioni nell'ambito della gestione del rischio finanziario, esistono contratti quadro standardizzati della International Swaps and Derivatives Association (contratti quadro ISDA) comprensivi di Credit Support Annex (CSA).

Il rischio massimo d'inadempienza è riprodotto dai valori contabili delle attività finanziarie iscritte nel bilancio del Gruppo. Il rischio d'inadempienza da attività operativa viene tenuto in considerazione mediante una rettifica

di valore specifica forfettaria sui crediti per forniture e prestazioni.

Informazioni più dettagliate sui rischi di credito sono contenute al punto "17. Crediti da servizi finanziari" e "20. Crediti da forniture e prestazioni".

### **36.6 RISCHI DI LIQUIDITÀ**

Il Gruppo Würth necessita di liquidità per onorare i propri impegni finanziari. Nell'ambito di un'istruzione generale del Gruppo, le società del Gruppo sono tenute a investire la liquidità non necessaria all'esercizio presso la Würth Finance International B.V., 's-Hertogenbosch, Paesi Bassi o presso la Adolf Würth GmbH & Co. KG, Künzelsau, Germania e a metterla a disposizione del Gruppo Würth. La sua elevata affidabilità creditizia internazionale (Standard & Poor's attribuisce un rating A ai debiti a lungo termine) consente al Gruppo Würth di procurarsi liquidità sui mercati dei capitali internazionali a prezzi convenienti. Per poter onorare in ogni momento i propri obblighi di pagamento anche in situazioni straordinarie, il Gruppo Würth contrae inoltre linee di credito con diverse banche a copertura dell'eventuale fabbisogno di liquidità. È presente una linea di credito inutilizzata di 500 milioni di Euro affidata stabilmente a un consorzio di banche fino a settembre 2027.

### **36.7 RISCHIO DI INADEMPIENZA**

Il rischio di inadempienza da crediti verso clienti viene gestito sulla base delle direttive, procedimenti e controlli del Gruppo Würth per il management dell'inadempienza dei clienti. I singoli plafond di credito per i clienti vengono fissati in base al credit rating. I crediti in essere verso clienti vengono costantemente monitorati.

A ogni data di bilancio, il bisogno di deprezzamento viene analizzato sulla base dell'expected credit loss model, al fine di rilevare le perdite attese sui crediti. Le quote di expected credit loss vengono determinate sulla base della durata dell'arretrato in giorni con i clienti raggruppati secondo modelli simili. Il conteggio comprende il risultato ponderato considerando il valore temporale del denaro, nonché di informazioni adeguate e quantificabili, relative a eventi passati, condizioni attuali e condizioni quadro da attendersi in futuro, che siano disponibili alla data di bilancio. Il rischio massimo di inadempienza corrisponde al valore contabile di ogni classe di attività finanziarie esposta. L'expected credit loss model per crediti verso clienti viene esposto alla sezione "20. Crediti verso clienti".

### **36.8 GESTIONE DEL CAPITALE**

L'obiettivo prioritario della gestione del capitale in seno al Gruppo Würth è garantire una quota di patrimonio netto adeguatamente elevata e un buon rating di solvibilità. Il Gruppo Würth gestisce la propria struttura di capitale tenendo conto delle variazioni nelle condizioni quadro economiche. Per i fornitori di servizi finanziari appartenenti al Gruppo Würth vengono inoltre considerate le condizioni di vigilanza vigenti presso di essi per la copertura del capitale. Al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022 non sono state apportate modifiche agli obiettivi, direttive e procedimenti. La quota di patrimonio netto, determinata sulla base del patrimonio netto ai sensi degli IFRS in relazione al totale di bilancio, è pari al 48,7% (2022: 46,0%). La quota di patrimonio netto si attesta quindi al di sopra della media del settore e assicura attualmente al Gruppo un rating con Investment Grade A.

### **36.9 FAIR VALUE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI**

Il fair value degli strumenti finanziari esposti alle immobilizzazioni finanziarie, che fanno parte degli strumenti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico e degli strumenti finanziari valutati al costo ammortizzato, viene stimato mediante confronto con il relativo prezzo di mercato quotato alla data di bilancio.

Il fair value dei titoli classificati come strumenti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico viene quindi determinato secondo i metodi di valutazione rappresentati alla sezione "23. Titoli". Dall'adeguamento del fair value delle attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico, nell'esercizio sono stati rilevati tra gli oneri 6,2 Mio. EUR (2022: 6,1 Mio EUR) tra i proventi per l'intero ammontare nel risultato d'esercizio.

Il fair value dei contratti a termine su divise viene stabilito sulla scorta dei corsi correnti alla data di bilancio sul mercato a termine delle divise. Per gli swap su tassi d'interesse, il fair value è determinato come il valore attuale dei cashflow futuri stimati. Il fair value delle opzioni viene calcolato tramite modelli dei prezzi delle opzioni. Per tutti i predetti strumenti, il fair value viene di volta in volta confermato dagli istituti finanziari che hanno intermediato i contratti corrispondenti per il Gruppo Würth.

Gli strumenti finanziari del Gruppo Würth non contabilizzati al fair value includono in primo luogo singoli mezzi equivalenti, crediti per forniture e prestazioni, altre attività correnti, altre attività non correnti, debiti per forniture e prestazioni e altre passività, crediti in conto corrente, prestiti a lungo termine e investimenti finanziari e titoli da detenere fino a scadenza.

Data la breve durata di questi strumenti finanziari, il valore contabile dei mezzi equivalenti e dei crediti in conto corrente si avvicina notevolmente al loro fair value.

Per i crediti e debiti a cui si applicano le normali condizioni di credito commerciale, anche il valore contabile derivante dai costi storici d'acquisto si avvicina notevolmente al fair value.

Il fair value delle passività non correnti si basa sul prezzo di mercato quotato per tali passività o per strumenti finanziari analoghi, oppure sui tassi d'interesse attualmente disponibili per il ricorso a capitale di terzi con un uguale profilo di scadenza e solvibilità. I valori esposti in bilancio del Gruppo si avvicinano notevolmente al fair value ovvero sono rappresentati al punto "34.1 Valori contabili e fair value per categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9".



### 36.10 STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI E RELAZIONI DI COPERTURA

Alla data di bilancio, i fair value degli strumenti finanziari derivati sono i seguenti:

in mio. EUR Tipologia	Valore del contratto o importo nominale		Valore di sostituzione positivo		Valore di sostituzione negativo	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Strumenti su valuta</b>						
Contratti a termine su divise	2.037,9	1.365,4	6,5	4,9	30,3	13,3
Opzioni su valute (OTC)	48,6	8,5	2,7	0,0	0,1	0,0
<b>Totale strumenti su valuta</b>	<b>2.086,5</b>	<b>1.373,9</b>	<b>9,2</b>	<b>4,9</b>	<b>30,4</b>	<b>13,3</b>
<b>Strumenti su tassi d'interesse</b>						
Swap su tassi d'interesse	1.684,5	1.620,7	10,9	12,9	18,4	31,0
Cross Currency Swaps	245,3	268,2	9,4	6,7	2,2	5,1
Future su tassi d'interesse	4,9	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totale strumenti su tassi</b>	<b>1.934,7</b>	<b>1.903,2</b>	<b>20,3</b>	<b>19,6</b>	<b>20,6</b>	<b>36,1</b>
<b>Riduzione attraverso CSA</b>			<b>9,9</b>	<b>5,0</b>	<b>26,0</b>	<b>38,6</b>
Valore di sostituzione netto			0,0	8,7	5,4	

Nell'ambito della gestione del rischio finanziario è stato stipulato un Credit Support Annex (CSA). Per tale motivo, i valori di sostituzione positivi e negativi degli strumenti su tassi d'interesse sono stati esposti nello stato patrimoniale consolidato al netto, vale a dire dopo aver tenuto conto dei corrispondenti regolamenti per cassa risultanti dai CSA.

Gli strumenti finanziari non designati come strumento di copertura indicano il modificarsi del fair value dei contratti a termine su divise, che non sono designati come strumento di copertura nell'ambito di relazioni di copertura, ma che sono tuttavia destinati a ridurre il rischio di cambio e di tasso d'interesse del Gruppo Würth.

#### Cashflow-Hedges

Il Gruppo Würth designa i Cashflow-Hedges come parte della propria strategia volta a contenere le proprie fluttuazioni dei tassi d'interesse e delle conversioni in valuta estera entro determinati limiti, nonché a ridurre le fluttuazioni di cashflow derivanti dal rischio di cambio e di variazione dei tassi d'interesse di uno strumento o di un gruppo di strumenti.

Gli swap sui tassi d'interesse vengono impiegati principalmente a copertura dei cashflow per le transazioni altamente probabili attese.

La seguente tabella illustra i risultati della strategia di copertura:

Micro cashflow hedges in mio. EUR	Attività 2023	Passività 2023	Attività 2022	Passività 2022
Nuova obbligazione prevista 2018	0,0	0,1	0,0	0,2
Nuova obbligazione prevista 2020	0,0	6,7	0,0	8,7
Nuova obbligazione prevista 2022	0,5	0,0	0,5	0,0

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2018 è stato concluso nel 2018. La perdita a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da maggio 2019 viene

rilevata a conto economico per la durata effettiva dello swap.

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2020 è stato concluso nel 2020. La perdita a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da maggio 2020 viene rilevata a conto economico per la durata effettiva dei derivati.

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2022 è stato concluso nel 2022. L'utile a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da maggio 2022 viene rilevato a conto economico per la durata effettiva dei derivati.

### Fairvalue-Hedges

I fair value hedge del Gruppo Würth constano sostanzialmente di interest rate swap impiegati a copertura delle variazioni di valore di mercato delle obbligazioni Würth a interesse fisso.

La tabella seguente riporta i risultati della strategia di copertura, in special modo il valore nominale e contabile dei derivati impiegati dal Gruppo Würth come strumenti di copertura:

<b>Micro-Fairvalue-Hedges</b> in mio. EUR	<b>Importo nominale</b>	<b>Attività 2023</b>	<b>Passività 2023</b>	<b>Attività 2022</b>	<b>Passività 2022</b>
Obbligazione 2025 EUR	150,0	0,0	5,0	0,0	8,8
Obbligazione 2026 CHF	100,0	1,5	0,0	0,0	0,7
Obbligazione 2030 EUR	250,0	0,0	13,3	0,0	27,1

La seguente tabella riporta il profilo di scadenza e di rischio del tasso d'interesse degli strumenti di copertura impiegati nell'ambito dei fair value hedges.

Poiché il Gruppo Würth utilizza solamente micro hedges con un rapporto di 1:1-hedges, la tabella riporta il risultato effettivo dei fair value hedges:

in mio. EUR		
<b>31 dicembre 2023</b>	1 - 5 anni	> 5 anni
Obbligazione 2025	5,0	0,0
Obbligazione 2026	1,5	0,0
Obbligazione 2030	0,0	13,3

in mio. EUR		
<b>31 dicembre 2022</b>	1 - 5 anni	> 5 anni
Obbligazione 2025	8,8	0,0
Obbligazione 2026	0,7	0,0
Obbligazione 2030	0,0	27,1

In sintonia con la propria strategia di copertura, il Gruppo Würth adegua il principio degli strumenti di copertura al principio delle voci coperte.

Quando lo strumento di copertura scade o viene venduto, cessa o viene esercitato, o quando l'operazione di copertura non soddisfa più i criteri per l'hedge accounting, oppure quando il Gruppo Würth decide di chiudere

volontariamente la relazione di copertura, la relazione di copertura viene chiusa prospetticamente. Se la relazione non soddisfa i criteri di efficacia dell'operazione di copertura, il Gruppo cessa l'hedge accounting a partire dall'ultimo giorno in cui è stato provato il mantenimento di efficacia dello strumento di copertura. Se la relazione di copertura per una voce contabilizzata al costo ammortizzato viene cessata, l'adeguamento cumulato del fair value hedge al valore contabile della voce coperta viene ammortizzato calcolando la decorrenza residua dell'operazione di copertura. Quando l'elemento coperto viene stornato, l'adeguamento non ammortizzato del valore di mercato viene immediatamente rilevato a conto economico del Gruppo.

## 37. RELAZIONI CON PARTI CORRELATE

Sono considerati "Parti correlate", in linea di principio, i membri della famiglia Würth e le imprese da questi controllate, come pure le persone che ricoprono posizioni chiave nel management (i membri della Direzione Generale e i responsabili dei settori aziendali del Gruppo Würth), i membri del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, il Direttivo del Consiglio della Fondazione, il Consiglio di sorveglianza delle Fondazioni di famiglia e i familiari stretti dei predetti gruppi. Tra le "Parti correlate" si annoverano inoltre le Fondazioni di famiglia. Le operazioni con parti correlate si svolgono alle stesse condizioni applicabili tra parti non correlate.

### 37.1 OPERAZIONI CON PERSONE CHE RICOPRONO POSIZIONE CHIAVE NEL GRUPPO WÜRTH NONCHÉ LE IMPRESE DA QUESTE CONTROLLATE

Sono stati effettuati pagamenti a membri della famiglia Würth e alle fondazioni di famiglia per distribuzioni e usufrutto per l'ammontare di 450,2 Mio. EUR (2022: 363,7 Mio. EUR). Di tali pagamenti, un importo di 241,1 Mio. EUR (2022: 173,5 Mio. EUR) è stato nuovamente conferito.

Tra il Gruppo Würth e la famiglia Würth, i membri della Direzione Generale, i responsabili dei settori aziendali del Gruppo Würth e del Consiglio di Sorveglianza, del Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni e del Direttivo delle Fondazioni di famiglia del Gruppo Würth esistono le seguenti relazioni d'affari e i seguenti interessi attivi e passivi:

in mio. EUR	2023	2022
Servizi acquistati	3,0	2,9
Servizi prestati	0,5	0,3
Interessi passivi	1,6	0,1
Oneri di leasing / locazione	5,6	6,1
Proventi di leasing / locazione	0,8	0,9
Compensi Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni e Direttivo delle Fondazioni di famiglia, membri Famiglia Würth	6,7	16,1

Da queste relazioni d'affari risultano i seguenti crediti e debiti:

in mio. EUR	2023	2022
Altre immobilizzazioni	21,1	13,8
Debiti per servizi finanziari	7,2	6,1
Debiti derivanti da prestiti	84,9	74,0

Inoltre, esistono le seguenti passività nei confronti dei familiari delle persone che ricoprono posizioni chiave nel Management:

in mio. EUR	2023	2022
Debiti per servizi finanziari	0,9	0,5
Debiti derivanti da prestiti	5,6	0,8

Inoltre, vi sono stati compensi ai familiari delle persone che ricoprono posizioni chiave nel Management per un ammontare di 0,0 Mio. EUR (2022: 0,1 Mio. EUR).

Tra il Gruppo Würth e le fondazioni di famiglia esistono i seguenti interessi attivi e passivi:

in mio. EUR	2023	2022
Oneri di leasing / locazione	1,0	1,0
Interessi passivi	18,6	6,5

Tali relazioni d'affari comportano debiti finanziari per 109,7 Mio.(2022: 97,8 Mio. EUR).

I crediti e debiti per servizi finanziari nei confronti di tutte le parti correlate sono remunerati ai normali tassi di mercato. Anche le altre prestazioni fruite sono fornite a normali condizioni di mercato.

## 37.2 COMPENSI DELLE PERSONE CHE RICOPRONO POSIZIONI CHIAVE NEL MANAGEMENT

in mio. EUR	2023	2022
Prestazioni esigibili a breve termine da parte di lavoratrici e lavoratori	62,8	58,3
<b>Totale</b>	<b>62,8</b>	<b>58,3</b>

Alcuni membri della Direzione Generale, nonché alcuni responsabili dei settori aziendali del Gruppo hanno diritto al pagamento di pensioni per un valore attuale di 13,0 Mio. EUR (2022: 12,2 Mio. EUR). Gli ex membri e i loro eredi hanno anch'essi diritto al pagamento di pensioni, il cui valore attuale ammonta a 13,3 Mio. EUR (2022: 12,6 Mio. EUR). La riduzione risulta da liquidazioni di obblighi pensionistici esistenti.



### 38. CONTRIBUTI PUBBLICI

Nella tabella seguente sono riportati i contributi pubblici:

in mio. EUR	2023	2022
Sovvenzioni agli investimenti per il potenziamento dell' infrastruttura al netto del valore contabile	0,2	0,0
Sovvenzioni agli investimenti per il potenziamento dell' infrastruttura immediatamente rilevati a conto economico	0,4	0,4
Sovvenzioni per il pagamento dei salari	0,0	0,1
Altre sovvenzioni	0,2	0,3
<b>Totale</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

### 39. COMPENSO DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

La tabella seguente mostra su base aggregata gli onorari maturati nell'esercizio 2023 per i servizi della società di revisione EY GmbH & Co. KG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stoccarda, Germania.

in mio. EUR	2023	2022
Onorari per la revisione contabile	2,8	2,4
Onorari per servizi di consulenza fiscale	0,0	0,1
Altri onorari	0,3	0,1
<b>Totale</b>	<b>3,1</b>	<b>2,6</b>

### 40. ESENZIONE DALL'OBBLIGO DI REDIGERE, SOTTOPORRE A REVISIONE E PUBBLICARE UN BILANCIO DI CHIUSURA IN BASE ALLE NORME VIGENTI SULLE SOCIETÀ DI PERSONE E DI CAPITALE

Le seguenti società nazionali del Gruppo nella forma giuridica di società di persone si sono avvalse per l'esercizio 2023 della norma di esenzione contenuta nell'art. 264b del Codice commerciale tedesco:

Società	Sede
Abraham Diederichs GmbH & Co. oHG	Wuppertal
Adolf Menschel Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Plettenberg
Adolf Würth GmbH & Co. KG	Künzelsau
Arnold Umformtechnik GmbH & Co. KG	Forchtenberg
Baier & Michels GmbH & Co. KG	Ober-Ramstadt
Conpac GmbH & Co. KG	Celle
Erwin Büchele GmbH & Co.	Esslingen am Neckar
Hommel Hercules-Werkzeughandel GmbH & Co. KG	Viernheim
IMS-Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Neuenstein
IVT Installations- und Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Rohr
Marbet Marion & Bettina Würth GmbH & Co.	Schwäbisch Hall
Meguïn GmbH & Co. KG Mineraloelwerke	Saarlouis
MKT Metall-Kunststoff-Technik GmbH & Co KG	Weilerbach

SARTORIUS Werkzeuge GmbH & Co. KG	Ratingen
Siller & Laar Schrauben- Werkzeug- und Beschläge- Handel GmbH & Co. KG	Augsburg
Sonderschrauben Güldner GmbH & Co. KG	Niederstetten
SYNFIBER AS & Co. beschränkt haftende KG	Worms
Teudeloff GmbH & Co. KG	Waldenburg
TOGE Dübel GmbH & Co. KG	Nürnberg
TUNAP GmbH & Co. KG	Wolfratshausen
UNI ELEKTRO Fachgroßhandel GmbH & Co. KG	Eschborn
Waldenburger Beteiligungen GmbH & Co. KG	Künzelsau
Werkzeugtechnik Niederstetten GmbH & Co.KG	Niederstetten
WLC Würth-Logistik GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth Elektronik eiSos GmbH & Co. KG	Waldenburg
Würth Elektronik GmbH & Co KG	Niedernhall
Würth Elektronik ICS GmbH & Co. KG	Niedernhall
Würth GmbH & Co. KG Grundstücksgesellschaft	Künzelsau
Würth Immobilien-Leasing GmbH & Co.KG	Eislingen / Fils
Würth Industrie Service GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim
Würth IT International GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim
Würth Leasing GmbH & Co. KG	Eislingen / Fils
Würth Modyf GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth TeleServices GmbH & Co. KG	Künzelsau

Le seguenti società nazionali del Gruppo nella forma giuridica di società di persone si sono avvalse per l'esercizio 2023 della norma di esenzione contenuta nell'art. 264 comma 3 del Codice commerciale tedesco:

<b>Società</b>	<b>Sede</b>
BB-Stanz- und Umformtechnik GmbH	Berga
Chemofast Anchoring GmbH	Willich-Münchheide
Conmetall Meister GmbH	Celle
Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH	Karlsbad
Dinol GmbH	Lügde
Dringenberg GmbH Betriebseinrichtungen	Ellhofen
E 3 Energie Effizienz Experten GmbH	Künzelsau
enfas GmbH/	Karlshuld
EPRO GmbH	Ulm
Erbschloe Werkzeug Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
ESB Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH	Eschborn
Eurofast Germany GmbH	Schwäbisch Hall
FEGA & Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Ansbach
FELO-Werkzeugfabrik GmbH	Neustadt
Flugplatz Schwäbisch Hall GmbH	Schwäbisch Hall
Grass GmbH	Reinheim
HAHN + KOLB Werkzeuge GmbH	Ludwigsburg
HSR GmbH Hochdruck Schlauch + Rohr Verbindungen	Neukirchen-Vluyn
INDUNORM Hydraulik GmbH	Neukirchen-Vluyn
Kisling (Deutschland) GmbH	Künzelsau
Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Ansbach
Liqui - Moly Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ulm
Meguín Verwaltungs-GmbH	Saarlouis
Meister-Werkzeuge, Werkzeugfabrik Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
"METAFRANC" Möbel- u. Baubeschläge Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
MKT Metall-Kunststoff-Technik Beteiligungsgesellschaft mbH	Weilerbach

Momper Auto-Chemie GmbH	Vöhringen
nordberliner Elektro-Großhandels-Gesellschaft mbH	Eschborn
Normfest GmbH	Velbert
Panorama Hotel- und Service GmbH	Waldenburg
Pronto-Werkzeuge GmbH	Wuppertal
RECA NORM GmbH	Kupferzell
Reinhold Würth Holding GmbH	Künzelsau
Reinhold Würth Musikstiftung gemeinnützige GmbH Künzelsau	Künzelsau
REISSER Schraubentechnik GmbH	Ingelfingen
Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Fulda
SVH Handels-GmbH	Dortmund
SWG Schraubenwerk Gaisbach GmbH	Waldenburg
UNI ELEKTRO Handels- und Beteiligungs-GmbH	Eschborn
Walter Kluxen GmbH	Hamburg
WASI GmbH	Wuppertal
WLC Würth-Logistik GmbH & Co.	Adelsheim
WOW ! Würth Online World GmbH	Künzelsau
WPS Beteiligungen GmbH	Künzelsau
WSS Würth Shared Services GmbH	Künzelsau
WUCATO Marketplace GmbH	Stuttgart
Würth Aerospace Solutions GmbH	Bad Mergentheim
Würth Aviation GmbH	Künzelsau
Würth Cloud Services GmbH	Bad Mergentheim
Würth Elektronik CBT International GmbH	Niedernhall
Würth Elektronik iBE GmbH	Thyrnau
Würth IT GmbH	Bad Mergentheim
Würth Logistic Center Europe GmbH	Künzelsau
Würth Logistics Deutschland GmbH	Bremen
Würth MODYF International GmbH	Künzelsau
Würth Truck Lease GmbH	Dreieich
Würth Versicherungsdienst GmbH	Künzelsau

## 41. SPIEGAZIONI SUL PROSPETTO CONSOLIDATO DEI FLUSSI FINANZIARI

Il prospetto consolidato dei flussi finanziari, ai sensi dello IAS 7, mostra la variazione nella liquidità del Gruppo Würth nel corso dell'esercizio dovuta a flussi finanziari in entrata e in uscita. Esso è suddiviso in cashflow da attività operativa, d'investimento e di finanziamento.

Gli effetti di acquisizioni e altre variazioni nel perimetro di consolidamento vengono eliminati. Al momento dell'inclusione iniziale delle controllate acquisite, nel prospetto consolidato dei flussi finanziari vengono mostrati solo i flussi finanziari effettivi. La liquidità ivi esposta risulta dalla somma di consistenze di cassa, depositi a vista e investimenti finanziari a breve termine (es. fondi del mercato monetario). Gli effetti di acquisizioni e altre variazioni nel perimetro di consolidamento sul prospetto consolidato dei flussi finanziari sono stati considerati separatamente nella sezione "4. Perimetro di consolidamento".

I **flussi finanziari da attività operativa**, pari a 2.002,3 Mio. EUR, a causa della costituzione di scorte e dell'aumento dei crediti per forniture e servizi, si attestano ad un livello decisamente superiore rispetto all'esercizio precedente (2022: 866,7 Mio. EUR). In particolare, il risultato prima delle imposte sul reddito viene rettificato dai pagamenti delle imposte sul reddito, dai proventi e gli oneri finanziari, dai flussi derivanti dall'incasso e

dal pagamento di interessi, dalle variazioni nelle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro, nonché dai decrementi e gli incrementi non finanziari di immobilizzazioni immateriali e materiali, dagli utili e le perdite dalla dismissione di immobilizzazioni materiali e dagli altri proventi e oneri non finanziari.

È stata inoltre apportata una rettifica per perdite e plusvalenze da cessione di immobilizzazioni e altri proventi e oneri non monetari, come di seguito riportato:

in mio. EUR	2023	2022
Oneri derivanti da crediti girati a perdita	48,0	41,9
Scioglimento/ accantonamento svalutazione crediti per forniture e servizi	12,4	14,4
Oneri/ Proventi da valutazione delle rimanenze secondo test NRV	- 5,6	93,5
Oneri/ Proventi da eliminazioni utili infragruppo su rimanenze	- 6,9	30,4
Costi per il personale	0,0	25,1
Oneri legali e di consulenza	1,3	- 2,2
Altro	6,6	4,4
<b>Totale oneri (+) e proventi (-) con effetti non finanziari</b>	<b>55,8</b>	<b>207,5</b>

Il flusso di cassa da attività di investimento è diminuito da - 819,0 Mio EUR a - 927,9 Mio.

Il **flusso di cassa da attività di finanziamento** pari a - 673,5 Mio. EUR (2022: - 42,7 Mio. EUR) si attesta ad un livello decisamente inferiore rispetto all'anno precedente, poiché nell'esercizio 2023 non è stata emessa alcuna nuova obbligazione. I pagamenti relativi alla quota del capitale delle passività da leasing sono rimasti invariati rispetto all'anno precedente a oltre 300 Mio. EUR.

## 42. PRINCIPI PUBBLICATI, MA CHE NON SONO ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI

Di seguito sono riportati i principi divulgati fino alla data di pubblicazione del bilancio consolidato del Gruppo Würth, ma che non sono ancora obbligatoriamente applicabili. L'elenco tiene conto soltanto dei principi e delle interpretazioni dalla cui futura applicazione il Gruppo Würth ha ragione di attendersi ripercussioni sui contenuti della nota integrativa e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi. Il Gruppo Würth intende applicare tali principi non appena la loro applicazione si renderà obbligatoria e ragionevolmente si aspetta che eventuali modifiche a detti principi non comporteranno effetti significativi al bilancio consolidato.

Nel settembre 2022 l'IASB ha pubblicato le **modifiche all'IFRS 16 Passività per leasing in operazioni di sale and leaseback**, al fine di specificare i requisiti, che applica un venditore-locatario nella valutazione della passività per leasing derivante da un'operazione di sale and leaseback, per garantire che non rilevi alcun importo di utile o perdita relativo al diritto d'uso da lui detenuto. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2024 e devono essere applicate retroattivamente a transazioni di sale and leaseback che erano già state concluse dopo la prima applicazione dell'IFRS 16. L'applicazione anticipata è consentita, ma deve essere dichiarata. Non si prevede che le modifiche abbiano un influsso significativo sui bilanci del Gruppo Würth.



Nel gennaio 2020 l'IASB ha pubblicato le **modifiche all'IAS 1: Classificazione di passività a breve o lungo termine**, con l'obiettivo di chiarire le disposizioni per la classificazione.

Le modifiche chiariscono quanto segue:

- Viene illustrato il diritto di differire il regolamento di una passività.
- Il diritto di differire il regolamento di una passività deve esistere alla chiusura dell'esercizio.
- Il diritto di differire il regolamento di una passività deve esistere alla chiusura dell'esercizio. La mera esistenza di un diritto è sufficiente; non è necessario che vi sia alcuna intenzione da parte dell'azienda di esercitarlo.
- Solo se un derivato incorporato in uno strumento di debito convertibile è uno strumento di capitale riconosciuto separatamente, i termini dello strumento di debito non devono essere considerati nella sua classificazione.
- Per le passività classificate come non correnti alla data di chiusura dell'esercizio, l'entità deve indicare nella nota integrativa le informazioni che consentano ai destinatari del bilancio di valutare il rischio che le passività diventino rimborsabili entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio. In tale contesto, sono necessarie informazioni sulle condizioni contrattuali (covenants), sul valore contabile delle passività corrispondenti e su fatti e circostanze che potrebbero compromettere il rispetto delle condizioni.

Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2024, e devono essere applicate retroattivamente. Il Gruppo Würth sta attualmente valutando quale impatto avranno le sopracitate modifiche sulle pratiche contabili attuali e se vi sia la necessità di rinegoziare i contratti di credito esistenti.

Nel maggio 2020 l'IASB ha pubblicato le **modifiche all'IAS 7 Flussi finanziari e all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni per chiarire le caratteristiche degli accordi di finanziamento dei fornitori e per richiedere ulteriori informazioni su tali accordi**. Gli obblighi di informativa contenuti nelle modifiche sono intesi ad aiutare i destinatari del bilancio a comprendere gli effetti degli accordi di finanziamento dei fornitori sulle passività, sui flussi finanziari e sul rischio di liquidità dell'entità. Le modifiche entrano in vigore a partire da periodi di riferimento annuali che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2024. L'applicazione anticipata è consentita, ma deve essere comunicata. Non si prevede che le modifiche abbiano un influsso significativo sui bilanci del Gruppo Würth.

La modifica allo IAS 21 **"Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere"** riguarda la determinazione del tasso di cambio in caso di non convertibilità a lungo termine, in quanto lo IAS 21 non conteneva in precedenza alcuna disposizione corrispondente. La modifica del principio integra lo IAS 21 in merito a:

- criteri per valutare se una valuta possa essere convertita in un'altra,
- indicazioni sulla determinazione del tasso di cambio, qualora tale conversione non sia possibile, e
- ulteriori obblighi di informativa.

Le modifiche vanno applicate a esercizi che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2025. È consentita l'applicazione anticipata delle modifiche. Non si prevede che le modifiche abbiano un influsso significativo sui bilanci del Gruppo Würth.

### 43. EVENTI SUCCESSIVI AL PERIODO DI RIFERIMENTO

Il 24 marzo 2023 il Gruppo Würth ha stipulato un accordo con un gruppo di azionisti TIM, per l'acquisizione di circa il 40% delle azioni della TIM S.A., Breslavia, Polonia, compresa la sua controllata 3LP S. A., Siechnice, Polonia. La società opera nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti elettrici realizza il suo fatturato principalmente attraverso i canali online. L'azienda gestisce inoltre una piattaforma logistica attraverso la sua controllata al 100% 3LP S.A., a Siechnice, in Polonia. Il 25 gennaio 2024 il Gruppo Würth ha ottenuto l'approvazione dell'ufficio antitrust per l'acquisizione. Nell'ambito di un'offerta pubblica di acquisto, il 31 gennaio 2024 è stato acquisito il 97,31% delle azioni. Le azioni rimanenti sono state acquisite il 7 marzo 2024 nell'ambito di un processo di squeeze-out. Secondo il bilancio provvisorio non consolidato, nell'esercizio 2023 le società hanno realizzato un fatturato di 308,4 Mio. EUR. Al momento non vengono fornite informazioni sull'allocazione del prezzo di acquisto ai sensi dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali", in quanto non ancora disponibili alla data di riferimento del bilancio.

Nel dicembre 2023 sono stati firmati i contratti di transazione per l'acquisizione dell'80% delle azioni della IDG 01 S.p.A., Torino, Italia. Sono state concordate opzioni put e call per l'acquisizione delle azioni rimanenti entro il 2030. La transazione proposta è ancora soggetta all'approvazione delle autorità antitrust. La società opera nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti elettrici nel Nord Italia e nell'esercizio 2023 ha realizzato un fatturato annuo di 285,0 Mio. EUR. Effettueremo l'allocazione del prezzo di acquisto ai sensi dell'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali" nel corso del 2024, dopo l'approvazione delle autorità antitrust.

Il 29 gennaio 2024, nell'ambito di un'operazione di asset deal, il Gruppo Würth ha acquisito le attività operative delle due società Russell Plywood, Inc., Reading, Pennsylvania, USA, e Russell Plywood, Inc. (DE), Wilmington, Delaware, USA. Le società operano nel settore della Linea Würth Legno, con la vendita di vari prodotti in legno e prodotti speciali in aree di applicazione come cucine, pavimenti e mobili nel nord-est degli Stati Uniti. Nell'esercizio 2022/2023, le due società hanno realizzato un fatturato di 65,0 Mio. EUR. Al momento non vengono fornite informazioni sull'allocazione del prezzo di acquisto (IFRS 3 "Aggregazioni aziendali"), in quanto non ancora disponibili alla data di riferimento del bilancio.

Al 1° gennaio 2024 tutte le quote detenute dal Gruppo Würth nella SVH Handels-GmbH, Dortmund, Germania, sono state cedute all'amministratore finora in carica della società. Informazioni più dettagliate al riguardo sono contenute alla sezione "25. Attività classificate come detenute per la vendita e passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita".

### 44. POSSESSO QUOTE

#### LINEA WÜRTH ARTIGIANATO

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
<b>Albania</b>		
Würth Albania Ltd.	Tirana	100
<b>Argentina</b>		

Wumet Argentina S.A.	Buenos Aires	100
Würth Argentina S.A.	Buenos Aires	100
<b>Armenia</b>		
Würth LLC	Yerevan	100
<b>Australia</b>		
Würth Australia Pty Ltd	Dandenong South	100
<b>Bielorussia</b>		
WürthBel LLC	Minsk	100
<b>Belgio</b>		
Würth Belux N.V.	Turnhout	100
<b>Bosnia Erzegovina</b>		
Würth BH d.o.o.	Hadzici	100
<b>Brasile</b>		
Würth do Brasil Peças de Fixação Ltda.	Cotia	100
<b>Bulgaria</b>		
Würth Bulgarien EOOD	Sofia	100
<b>Cile</b>		
Würth Chile Ltda.	Santiago de Chile	100
<b>Cina</b>		
Würth Master Power Tools Limited	Hongkong	51
Würth (China) Co., Ltd.	Shanghai	100
Würth (Tianjin) International Trade Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth (Zhejiang) Trade Co.,Ltd	Haiyan	100
Würth Taiwan Co. Ltd.	Miaoli	100
Würth (Chongqing) Hardware & Tools Co., Ltd.	Chongqing	100
Würth (Guangzhou) International Trading Co., Ltd.	Guangzhou	100
Würth Hong Kong Co., Ltd.	Hongkong	100
<b>Costa Rica</b>		
Würth Costa Rica, S.A.	La Uruca, San José	100
<b>Danimarca</b>		
Würth Danmark A/S	Kolding	100
<b>Germania</b>		
Würth Modyf GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Würth Modyf International GmbH	Künzelsau	100
<b>Repubblica Dominicana</b>		
Würth Dominicana S.A.	Santo Domingo	100
<b>Estonia</b>		
Aktsiaselts Würth	Tallinn	100
<b>Finlandia</b>		
Würth Oy	Riihimäki	100
<b>Francia</b>		
Würth France SAS	Erstein	95
Würth Modyf France S.A.R.L.	Erstein	100
<b>Georgia</b>		
Würth Georgia Ltd.	Tiflis	100
<b>Grecia</b>		
Würth Hellas S.A.	Kryoneri, Attica	100
<b>Gran Bretagna</b>		
Würth (Northern Ireland) Ltd.	Belfast	100
Würth U.K. Ltd.	Erith	100
<b>India</b>		
Würth India Pvt. Ltd.	Mumbai	100
<b>Indonesia</b>		
Würth Indonesia P.T.	Tangerang	99
<b>Irlanda</b>		

Würth Ireland (limited)	Limerick	100
<b>Islanda</b>		
Würth á Islandi ehf.	Reykjavík	100
<b>Israele</b>		
Würth Israel Ltd.	Caesarea	100
<b>Italia</b>		
KBlue s.r.l.	Egna	80
Modyf S.r.l.	Termeno	100
Pandora Technology Srl	Egna	100
Würth S.r.l.	Egna	100
<b>Giappone</b>		
Würth Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
<b>Giordania</b>		
Würth - Jordan Co. Ltd.	Amman	100
<b>Cambogia</b>		
Würth (Cambodia) Ltd.	Phnom Penh	100
<b>Canada</b>		
McFadden's Hardwood & Hardware Inc.	Oakville	100
Würth Canada Ltd., Ltée	Guelph	100
<b>Kazakistan</b>		
Würth Kazakhstan Ltd.	Almaty	100
<b>Kenia</b>		
Würth Kenya Ltd.	Nairobi	100
<b>Kirgizistan</b>		
Würth Foreign Swiss Company Ltd.	Bishkek	100
<b>Colombia</b>		
Würth Colombia SA	Bogotá	100
<b>Kosovo</b>		
Würth-Kosova Sh.p.k.	Gračanica	100
<b>Croazia</b>		
Würth-Hrvatska d.o.o.	Veliko Trgovišće	100
<b>Lettonia</b>		
SIA Würth	Riga	100
<b>Libano</b>		
Würth Lebanon SAL	Beirut	100
<b>Lituania</b>		
Würth Lietuva UAB	Ukmerge	100
<b>Malesia</b>		
Würth (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
<b>Malta</b>		
Würth Limited	Zebbug	99
<b>Martinica</b>		
Würth Caraïbes SARL	Ducos	100
<b>Macedonia</b>		
Würth Makedonija DOOEL	Skopje	100
<b>Messico</b>		
Würth México S.A. de C.V.	Morelos	100
<b>Moldavia</b>		
Würth S.R.L.	Chisinau	100
<b>Mongolia</b>		
Würth Mongolia LLC	Ulan Bator	100
<b>Montenegro</b>		
Würth d.o.o. Podgorica	Podgorica	100
<b>Namibia</b>		
Würth Namibia (Pty) Ltd	Windhoek	100
<b>Nuova Zelanda</b>		



Würth New Zealand Ltd.	Auckland	100
<b>Paesi Bassi</b>		
Würth Nederland B.V.	's-Hertogenbosch	100
<b>Norvegia</b>		
Würth MODYF AS	Hagan	100
Würth Norge AS	Hagan	100
<b>Austria</b>		
Würth Handelsgesellschaft m.b.H.	Böheimkirchen	100
<b>Panama</b>		
Würth Centroamérica S.A.	Panama Stadt	100
<b>Perù</b>		
Würth Perú S.A.C.	Lima	100
<b>Filippine</b>		
Würth Philippines, Inc.	Laguna	100
<b>Polonia</b>		
Würth Polska Sp. z o.o.	Varsavia	100
<b>Portogallo</b>		
Würth (Portugal) Técnica de Montagem Lda.	Sintra	100
Würth Modyf Lda.	Sintra	100
<b>Romania</b>		
Würth Romania S.R.L	Otopeni	100
<b>Russia</b>		
Würth Eurasia JSC	Ekaterinburg	100
AO "Würth Rus"	Mosca	100
JSC Würth Northwest	San Pietroburgo	100
<b>Arabia Saudita</b>		
Würth Saudi Arabia LLC	Riyadh	75
<b>Svezia</b>		
Würth Svenska AB	Örebro	100
<b>Svizzera</b>		
Würth AG	Arlesheim	100
<b>Serbia</b>		
Würth d.o.o.	Belgrado	100
<b>Slovacchia</b>		
Hommel Hercules France, s.r.o.	Bratislava	100
Würth spol. s r.o.	Bratislava	100
<b>Slovenia</b>		
Würth d.o.o.	Trzin	100
<b>Spagna</b>		
Würth Canarias, S.L.	Las Palmas	100
Würth España, S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
Würth Modyf S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
<b>Sri Lanka</b>		
Würth Lanka (Private) Limited	Pannipitiya	100
<b>Sudafrica</b>		
Würth South Africa (Pty.) Ltd.	Gauteng	100
<b>Corea del Sud</b>		
Würth Korea Co, Ltd	Yongin-si	100
<b>Thailandia</b>		
Würth (Thailand) Company, Limited	Bangkok	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
Würth, spol. s r.o.	Neprevázka	100
Würth MASTERSERVICE CZ, spol. s r.o.	Pilsen	100
<b>Turchia</b>		
Würth Sanayi Ürünleri Tic. Ltd. Sti.	Mimarsinan	100

<b>Ucraina</b>		
Würth Ukraine Ltd.	Kiew	100
<b>Ungheria</b>		
Würth Szereléstechnika KFT	Budaörs	100
<b>Uruguay</b>		
Würth del Uruguay S.A.	Barros Blancos	100
<b>USA</b>		
Dakota Premium Hardwoods LLC	Waco, Texas	100
Würth Additive Group Inc.	Greenwood, Indiana	100
Würth Baer Supply Co.	Vernon Hills, Illinois	100
Würth Louis and Company	Brea, California	100
Würth USA Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Wood Group Inc.	Charlotte, North Carolina	100
<b>Emirati Arabi Uniti</b>		
Würth Gulf FZE	Dubai	100
Würth Gulf (L.L.C.)	Dubai	100
<b>Vietnam</b>		
Würth Vietnam Company Limited	Ho-Chi-Minh-Stadt	100

## LINEA WÜRTH INDUSTRIA

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Australia</b>		
Thomas Warburton Pty. Ltd.	Dandenong South	100
<b>Belgio</b>		
Würth Industry Belgium N.V.	Grâce-Hollogne	100
Würth Industry Belux S.A.	Grâce-Hollogne	100
<b>Brasile</b>		
Würth SW Industry Pecas de Fixação Ltda.	São Bernardo do Campo	100
<b>Cina</b>		
Würth Industry Service (China) Co. Ltd	Shanghai	100
WASI Tianjin Fastener Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth Baier & Michels (Shanghai) Automotive Fastener Co., Ltd.	Shanghai	100
<b>Danimarca</b>		
Würth Industri Danmark A/S	Kolding	100
<b>Germania</b>		
Baier & Michels GmbH & Co. KG	Ober-Ramstadt	100
Würth Aerospace Solutions GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth Industrie Service GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim	100
<b>Francia</b>		
Würth Industrie France S.A.S.	Erstein	100
<b>India</b>		
Würth Industrial Services India Pvt. Ltd.	Pune	100
<b>Italia</b>		
Baier & Michels S.r.l.	Selvazzano Dentro	100
<b>Canada</b>		
Würth Industry of Canada Ltd.	Brantford	100
<b>Malesia</b>		
Würth Industrial Services Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
<b>Messico</b>		
Würth Baier & Michels México S.A.de C.V.	Querétaro	100
Würth Industry de Mexico S de RL de CV	San Nicolas	100

Würth McAllen Maquila Services S de RL de CV	Reynosa	100
<b>Norvegia</b>		
Würth Industri Norge A/S	Dokka	100
<b>Polonia</b>		
Würth Industrie Service Polska spz.o.o.	Bydgoszcz	100
<b>Svezia</b>		
Würth Industri Sverige AB	Hisings backa	100
<b>Spagna</b>		
Würth Baier & Michels España, S.A.	Sabatell	100
Würth Industria España, S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
<b>Sudafrica</b>		
Action Bolt (Pty.) Ltd.	Durban	100
<b>Corea del Sud</b>		
Würth Korea Co., Ltd.	Hwaseong	100
<b>Turchia</b>		
Würth Baier Michels Otomotiv Ltd. Sti.	Bursa	100
Würth Industrie Service Endüstriyel Hizmetler Pazarlama Limited Sirketi	Istanbul	100
<b>Ungheria</b>		
Baier & Michels Kft.	Budapest	100
Würth Industry Kft.	Budaörs	100
<b>USA</b>		
Oliver H. Van Horn Co., LLC	Metairie, Louisiana	100
Orr Safety Corporation	Louisville, Kentucky	100
Baier & Michels USA Inc.	Greenville, South Carolina	100
Marine Fasteners Inc.	Sanford, Florida	100
Northern Safety Company, Inc.	Frankfort, New York	100
Weinstock Bros., Inc.	Valley Stream, New York	100
Würth Adams Nut & Bolt Company	Brooklyn Park, Minnesota	100
Würth RevCar Fasteners, Inc.	Roanoke, Virginia	100
Würth Timberline Fasteners Inc.	Commerce City, Colorado	100
<b>Vietnam</b>		
Würth Service Vietnam Company Limited	Ho-Chi-Minh	100

## COMMERCIO ALL'INGROSSO DI PRODOTTI ELETTRICI

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Germania</b>		
Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH	Karlsbad	100
FEGA & Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Ansbach	100
Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Ansbach	100
UNI ELEKTRO Fachgroßhandel GmbH & Co. KG	Eschborn	100
Walter Kluxen GmbH	Hamburg	100
<b>Estonia</b>		
W.EG Eesti OÜ	Tallinn	100
<b>Italia</b>		
Blumel Srl	Merano	100
MEF Srl	Firenze	100
M.E.B. Srl	Schio	100
<b>Lettonia</b>		
SIA Baltijas Elektro Sabiedriba	Riga	100
<b>Lituania</b>		
Gaudre UAB	Vilnius	100

UAB ELEKTROBALT	Vilnius	100
<b>Polonia</b>		
Elektroskandia Polska Sp. z o. o.	Posen	100
Fega Poland Sp. z o.o.	Breslau	100
W.EG Polska Sp. z. o. o.	Breslau	60
Kaczmarek Electric S.A.	Wolsztyn	100
<b>Slovacchia</b>		
HAGARD: HAL, spol. s r.o.	Nitra	100
<b>Spagna</b>		
Grupo Electro Stocks, S.L.U.	Sant Cugat del Vallés	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
Elfetex spol. s r.o.	Pilsen	100

## COMMERCIO

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Belgio</b>		
CONMETALL N.V.	Sint-Katelijne-Waver	100
Duvimex Belgium Bvba	Edegem	100
<b>Cina</b>		
DIY Products Asia Ltd.	Hongkong	100
Meister Tools Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
<b>Germania</b>		
Conmetall Meister GmbH	Celle	100
Compac GmbH & Co. KG	Celle	100
IMS-Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Neuenstein	100
IVT Installations- und Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Rohr	100
Teudeloff GmbH & Co. KG	Waldenburg	100
<b>Francia</b>		
Meister France S.A.S.	Strasburgo	100
SWG France SARL	Forbach	100
<b>Italia</b>		
Masidef S.r.l.	Caronno Pertusella	100
Unifix SWG S.r.l.	Terlano	100
Beko Italia S.r.l.	Appiano	100
<b>Paesi Bassi</b>		
Van Roij Fasteners Europe B.V.	Deurne	100
<b>Polonia</b>		
Eurofast Poland Sp.z.o.o.	Stawiguda	100
REISSER - POL Sp. z o.o.	Posen	100
Beko Polska z.o.o	Posen	99
<b>Romania</b>		
REISSER TEHNIC S.R.L. Filiala	Cluj Napoca	100
<b>Austria</b>		
Bk Handel GmbH	Salisburgo	100
<b>Spagna</b>		
Reisser Tornillería SLU	Barcellona	100
RUC Holding Conmetall S.A.	Barcellona	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
CONMETALL spol. s r.o.	Opava	100
<b>Ungheria</b>		
REISSER Csavar Kft	Szár	100
Van Roij Fasteners Hungaria Kft.	Dunaharaszti	100



---

**PRODUZIONE**


---

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Australia</b>		
Grass Australia/New Zealand Pty Ltd.	Brighton	100
<b>Cina</b>		
Arnold Fasteners (Shenyang) Co., Ltd.	Shenyang	100
Grass (Shanghai) International Trading Co., Ltd.	Shanghai	100
<b>Danimarca</b>		
Dokka Fasteners A/S	Brande	100
<b>Germania</b>		
Adolf Menschel Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Plettenberg	100
Arnold Umformtechnik GmbH & Co. KG	Forchtenberg	100
BB-Stanz- und Umformtechnik GmbH	Berga	100
Chemofast Anchoring GmbH	Willich-Münchheide	100
Dringenberg GmbH Betriebseinrichtungen	Ellhofen	100
Emil Nickisch GmbH	Burscheid	51
FELO-Werkzeugfabrik Holland-Letz GmbH	Neustadt	100
Grass GmbH	Reinheim	100
MKT Metall-Kunststoff-Technik GmbH & Co KG	Weilerbach	100
REISSER Schraubentechnik GmbH	Ingelfingen	100
SWG Schraubenwerk Gaisbach GmbH	Waldenburg	100
TOGE Dübel GmbH & Co. KG	Nürnberg	100
Werkzeugtechnik Niederstetten GmbH & Co.KG	Niederstetten	100
Würth Elektronik CBT International GmbH	Niederhall	100
<b>Francia</b>		
Arnold Technique France SA	Salaise-sur-Sanne	100
<b>Gran Bretagna</b>		
Grass Movement Systems Ltd	West Bromwich	100
Tooling International Ltd.	Solihull	100
<b>Italia</b>		
Grass Italia SRL	Pordenone	100
<b>Canada</b>		
Grass Canada Inc.	Toronto	100
<b>Norvegia</b>		
Dokka Fasteners AS	Dokka	100
<b>Austria</b>		
<b>Polonia</b>		
Dringenberg Polska Sp. z o.o.	Zagan	100
<b>Svezia</b>		
Grass Nordiska AB	Jönköping	100
<b>Svizzera</b>		
KMT Kunststoff- und Metallteile AG	Hinwil	100
<b>Spagna</b>		
Grass Iberia, S.A.	Iurreta	100
<b>Sudafrica</b>		
Grass ZA (Pty.) Ltd.	Montague Gardens	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
Grass Czech S.R.O.	Cesky Krumlov	100
<b>Turchia</b>		
Grass TR Mobilya Aksesuarlari Ticaret Limited Sirketi	Istanbul	100
<b>Ungheria</b>		

Felo Szerszámgyár Kft.	Eger	100
<b>USA</b>		
Arnold Fastening Systems, Inc.	Auburn Hills, Michigan	100
Chemofast USA, Inc.	Wilmington, Delaware	100
Grass America, Inc.	Kernersville, North Carolina	100
MKT Fastening L.L.C.	Lonoke, Arkansas	100

## ELETRONICA

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Australia</b>		
Würth Electronics Australia Pty. Ltd.	Footscray	100
<b>Belgio</b>		
Würth Elektronik België	Turnhout	100
<b>Bulgaria</b>		
Würth Elektronik iBE BG EOOD	Belozem	100
Würth Elektronik Bulgaria EOOD	Sofia	100
Würth Elektronik ICS Bulgaria EOOD	Belozem	100
<b>Cina</b>		
Midcom - Hong Kong Limited	Hongkong	100
Nanjing enfas Technology Co, Ltd	Nanjing	15
Würth Electronic Tianjin Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth Electronics Co., Ltd.	Taipeh	100
Würth Electronics (Chongqing) Co., Ltd.	Chongqing	100
Würth Electronics (HK) Limited	Hongkong	100
Würth Electronics (Shenyang) Co., Ltd.	Shenyang	100
Würth Electronics (Shenzhen) Co., Ltd	Shenzhen	100
Cenenergy Tianjin Technology Co., Ltd	Tianjin	100
Würth Elektronik ICS (Shenyang) Co., Ltd	Shenyang	100
<b>Germania</b>		
Erwin Büchele GmbH & Co. KG	Esslingen am Neckar	100
Würth - Elektronik GmbH & Co KG	Niedernhall	94
Würth Elektronik eiSos GmbH & Co. KG	Waldenburg	100
Würth Elektronik iBE GmbH	Thyrnau	100
Würth Elektronik ICS GmbH & Co. KG	Niedernhall	100
EKOR Tech GmbH	Postsdam	100
Enfas GmbH	Karlshuld	100
<b>Finlandia</b>		
Würth Elektronik Oy	Nurmijärvi	100
<b>Francia</b>		
Würth Elektronik France SAS	Jonage	100
<b>Inghilterra</b>		
IQD Frequency Products Limited	Crewkerne	100
Würth Electronics UK Ltd.	Manchester	100
<b>India</b>		
Würth Elektronik CBT India Private Limited	Mysuru	100
Würth Elektronik India Pvt Ltd	Mysuru	100
Würth Electronics Services India Private Limited	Bangalore	100
<b>Israele</b>		
Würth Elektronik Israel LTD	Caesarea	100
<b>Italia</b>		
Würth Elektronik Stelvio Kontek S.p.A.	Oggiono	100
Würth Elektronik Italia s.r.l.	Vimercate	100

Würth Elektronik ICS Italia s.r.l	San Giovanni Lupatoto	100
<b>Giappone</b>		
Würth Electronics Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
<b>Lituania</b>		
Würth Elektronik Lietuva UAB	Vilnius	100
<b>Malesia</b>		
Würth Electronics Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
<b>Mauritius</b>		
Würth Electronics Midcom International Holdings (Mauritius) LTD	Ebene	100
<b>Messico</b>		
Würth Elektronik Mexico S.A. de C.V.	Irapuato	100
<b>Paesi Bassi</b>		
Würth Elektronik Nederland B.V.	's-Hertogenbosch	100
<b>Austria</b>		
Würth Elektronik Österreich GmbH	Schwechat	100
<b>Polonia</b>		
Würth Elektronik Polska sp. z o. O	Breslau	100
<b>Romania</b>		
sc STM Elettromeccanica S.r.l.	Blaj	100
Würth Elektronik Romania S.r.l	Bucarest	100
<b>Corea del Sud</b>		
Würth Electronics Korea Lt.d	Seoul	100
<b>Russia</b>		
Würth Elektronik RUS OOO	Mosca	100
<b>Svezia</b>		
Würth Elektronik Sweden AB	Enköping	100
<b>Svizzera</b>		
Würth Elektronik (Schweiz) AG	Volketswil	100
<b>Singapore</b>		
Würth Electronics Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
<b>Slovenia</b>		
Würth Elektronik eiSos, izdelava in prodaja elektronskih ter elektromehanskih komponent d.o.o.	Trbovlje	100
<b>Spagna</b>		
Würth Elektronik España, S.L.	Barcellona	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
Würth Elektronik eiSos Czech s.r.o.	Brünn	100
Würth Elektronik IBE CZ s.r.o.	Budweis	100
<b>Turchia</b>		
Würth Elektronik İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Sti.	Ümraniye	100
<b>Ungheria</b>		
Würth Elektronik Hungary Kft.	Budapest	100
<b>USA</b>		
IQD Frequency Products Inc	Palm Springs, California	100
Würth Electronics ICS, Inc.	Dayton, Ohio	100
Würth Electronics Midcom Inc.	Watertown, South Dakota	100

---

**GRUPPO RECA**


---

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Belgio</b>		
Reca Belux S.A./N.V.	Schaerbeek	100
<b>Bosnia Erzegovina</b>		
RECA d.o.o. Sarajevo	Sarajevo	100
<b>Bulgaria</b>		
Reca Bulgaria EOOD	Sofia	100
<b>Germania</b>		
Normfest GmbH	Velbert	100
Reca Norm GmbH	Kupferzell	100
Siller & Laar Schrauben- Werkzeug- und Beschläge- Handel GmbH & Co. KG	Augsburg	100
<b>Francia</b>		
Reca France SAS	Reichstett	75
<b>Gran Bretagna</b>		
reca-uk ltd	West Bromwich	100
<b>Italia</b>		
FIME S.r.l.	Belfiore	100
Reca Italia S.r.l.	Gazzolo d'Arcole	100
SCAR S.r.l.	Bussolengo	100
<b>Croazia</b>		
reca d.o.o.	Varazdin	100
<b>Paesi Bassi</b>		
STEENKIST RECA Nederland B.V.	Son en Breugel	100
<b>Austria</b>		
Kellner & Kunz AG	Wels	100
<b>Polonia</b>		
Normfest Polska Sp. z o.o.	Posen	100
reca Polska Sp. z o.o.	Wegrzce	100
<b>Romania</b>		
Reca Bucuresti S.R.L.	Bucarest	100
<b>Svizzera</b>		
Airproduct AG	Oberwil-Lieli	100
Reca AG	Samstagern	100
<b>Serbia</b>		
reca d.o.o. Beograd	Belgrado	100
<b>Slovacchia</b>		
reca Slovensko s.r.o.	Bratislava	100

<b>Slovenia</b>		
Reca D.O.O.	Pesnica pri Mariboru	100
<b>Spagna</b>		
reca Hispania S.A.U.	Paterna	100
Walter Martínez S. A.	Saragoza	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
Normfest s.r.o.	Praga	90
reca spol. s r.o.	Brünn	100
<b>Ungheria</b>		
Reca KF	Budapest	100

## UTENSILI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
<b>Bulgaria</b>		
Hahn I Kolb Instrumenti Eood	Sofia	100
<b>Cina</b>		
Hahn + Kolb (Tianjin) International Trade Co., Ltd.	Tianjin	100
<b>Germania</b>		
Hahn+Kolb Werkzeuge Gmbh	Ludwigsburg	100
Hommel Hercules-Werkzeughandel Gmbh & Co. Kg	Viernheim	100
Sartorius Werkzeuge Gmbh & Co. Kg	Ratingen	100
Svh Handels-Gmbh	Dortmund	100
<b>India</b>		
Hahn+Kolb Tools Pvt. Ltd.	Pune	100
<b>Messico</b>		
Hahn+Kolb Mexico S. De R.L. De C.V.	Puebla	100
<b>Austria</b>		
Hommel & Seitz Gmbh	Vienna	100
Metzler Gmbh & Co. Kg	Röthis	100
<b>Polonia</b>		
Hahn + Kolb Polska Sp. Z O.O.	Posen	100
Hhw Hommel Hercules Pl Sp. Z O.O.	Chorzów	100
<b>Romania</b>		
Hahn+Kolb Romania Srl	Otopeni	100
<b>Russia</b>		
Ooo Hahn+Kolb	Mosca	100
<b>Serbia</b>		
HAHN + KOLB doo	Belgrado	100
<b>Repubblica Ceca</b>		
HHW-Hommel Hercules Werkzeughandel Cz/Sk S.R.O.	Praga	100
<b>Turchia</b>		
Hahn Kolb Endüstri Ürünleri Tic. Ltd. Sti	Istanbul	100
<b>Ungheria</b>		
Hahn + Kolb Hungaria Kft.	Budapest	100



---

**CHIMICA**


---

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Australia</b>		
LIQUI MOLY AUSTRALIA PTY LIMITED	Sydney	100
<b>Belgio</b>		
Tunap Benelux nv	Lokeren	100
<b>Brasile</b>		
AP Winner Indústria e Comércio de Produtos Químicos Ltda.	Ponta Grossa	100
TUNAP do Brasil Comércio de Produtos Químicos Ltda.	São Paulo	67
<b>Cina</b>		
AP Winner (Changzhou) Chemical Technology Co., Ltd.	Changzhou	100
Tunap (Shanghai) Internationa lTrading Co., Ltd.	Shanghai	67
<b>Danimarca</b>		
TUNAP Danmark ApS	Rødékro	67
<b>Germania</b>		
Dinol GmbH	Lügde	100
Kisling (Deutschland) GmbH	Künzelsau	100
Liqui - Moly Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ulm	100
Meguín GmbH & Co. KG Mineraloelwerke	Saarlouis	100
Momper Auto-Chemie GmbH	Vöhringen	100
TUNAP GmbH & Co. KG	Wolfratshausen	51
TUNAP Sports GmbH	Wolfratshausen	100
<b>Francia</b>		
LM FRANCE SAS	Sarreguemines	100
Tunap France SAS	Altorf	67
<b>Gran Bretagna</b>		
Tunap (UK) Limited	Tonbridge	67
LIQUI MOLY UK Ltd	Purley	100
<b>Italia</b>		
LIQUI MOLY ITALIA Srl	Milano	100
Tunap Italia S.r.l.	Terlano	67
<b>Paesi Bassi</b>		
Diffutherm B.V.	Hapert	100
<b>Norvegia</b>		
Tunap Norge AS	Hagan	67
<b>Austria</b>		
Liqui Moly Austria GmbH	Dornbürn	100
TUNAP Cosmetics Liegenschaften GmbH	Kematen in Tirol	51
TUNAP chemisch-technische Produkte Produktions- und Handelsgesellschaft m.b.H.	Böheimkirchen	67
<b>Polonia</b>		
TUNAP Polska Sp. Z o.o.	Nowydwór	67
<b>Portogallo</b>		
LIQUI-MOLY IBÉRIA, UNIPESSOAL, LDA	Sintra	100
<b>Russia</b>		
TUNAP Russia OOO	Mosca	67
<b>Svezia</b>		
Tunap Sverige AB	Jönköping	67
<b>Svizzera</b>		
Kisling AG	Wetzikon	100
TUNAP AG	Märstetten	51
<b>Spagna</b>		
Tunap Productos Químicos S.A.	Barcellona	67

<b>Sudafrica</b>		
LIQUI MOLY SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Randburg	100
<b>Turchia</b>		
Tunap Kimyasal Ürünler Pazarlama Ltd. Sti.	Istanbul	67
<b>USA</b>		
Dinol U.S. Inc.	Wilmington, Delaware	100
Liqui Moly USA, Inc.	Hauppauge, New York	100

## VITI E BULLONERIA STANDARD

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Austria</b>		
C.I.C.M.P Vertriebs GmbH	Kirchberg Thening	100
<b>Australia</b>		
James Glen Pty Ltd	Lidcombe	100
<b>Belgio</b>		
HSR Belgium S.A./N.V.	Anversa	100
<b>Bulgaria</b>		
Wasi Bulgarien EOOD	Sofia	100
<b>Germania</b>		
HSR GmbH Hochdruck Schlauch + Rohr Verbindungen	Neukirchen-Vluyn	100
INDUNORM Hydraulik GmbH	Neukirchen-Vluyn	100
Sonderschrauben Güldner GmbH & Co. KG	Niederstetten	100
WASI GmbH	Wuppertal	100
<b>Estonia</b>		
Ferrometal Baltic OÜ	Tallinn	100
<b>Finlandia</b>		
Ferrometal Oy	Nurmijärvi	100
<b>Francia</b>		
Inter-Inox Sarl	Meyzieu	100
<b>Grecia</b>		
Inox Mare Hellas SA	Kalochori	100
<b>Italia</b>		
HSR Italia S.r.l.	Verona	100
Inox Mare S.r.l.	Rimini	100
Inox Tirrenica S.r.l.	Fiumicino	100
Spinelli s.r.l.	Terlano	100
<b>Croazia</b>		
WASI d.o.o.	Zagabria	100
<b>Serbia</b>		
WASI d.o.o.	Belgrado	100
<b>Turchia</b>		
Inox Ege Metal Ürünleri Dis Ticaret Limited Sirketi	Beylikdüzü	100

## SOCIETÀ DI SERVIZI FINANZIARI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
<b>Danimarca</b>		
Würth Leasing Danmark A/S	Kolding	100
<b>Germania</b>		
Internationales Bankhaus Bodensee AG	Friedrichshafen	94
Waldenburger Versicherung AG	Künzelsau	100
Würth Immobilien-Leasing GmbH & Co.KG	Eislingen/Fils	100
Würth Leasing GmbH & Co. KG	Eislingen/Fils	100
Würth Truck Lease GmbH	Dreieich	100
Würth Versicherungsdienst GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
<b>Lussemburgo</b>		
Würth Reinsurance Company, S.A.	Lussemburgo	100
<b>Paesi Bassi</b>		
Würth Finance International B.V.	's-Hertogenbosch	100
<b>Austria</b>		
Würth Leasing GmbH	Vienna	100
<b>Svizzera</b>		
Würth Financial Services AG	Rorschach	100
Würth Invest AG	Coira	100
Würth Leasing AG	Dietikon	100
<b>USA</b>		
RC Insurance Corp., Inc.	Ramsey, New Jersey	100

## HOLDING E SOCIETÀ DI SERVIZI IT

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
<b>Cina</b>		
Würth (China) Holding Co., Ltd.	Shanghai	100
Würth Information Technology (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
<b>Germania</b>		
Reinhold Würth Holding GmbH	Künzelsau	100
Uni Elektro Handels- Und Beteiligungs-GmbH	Eschborn	100
Wabcowürth Workshop Services GmbH	Künzelsau	50
Wow ! Würth Online World GmbH	Künzelsau	100
Würth It GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth It International GmbH & Co. Kg	Bad Mergentheim	100
<b>Gran Bretagna</b>		
IQD Group Limited	Crewkerne	100
IQD Holdings Limited	Crewkerne	100
Würth Holding UK Ltd	Kent	100
<b>India</b>		
Würth Information Technology India Private Limited	Pune	100
<b>Italia</b>		
W.EG Italia S.r.l.	Termeno	100
Würth Phoenix S.r.l.	Bolzano	100
<b>Austria</b>		
Würth Leasing International Holding GmbH	Böheimkirchen	100
RuC Holding GmbH	Böheimkirchen	100
<b>Svezia</b>		
Autocom Diagnostic Partner AB	Trollhättan	100

<b>Svizzera</b>		
Würth Elektronik International AG	Coira	100
Würth International AG	Coira	100
Würth ITensis AG	Coira	100
Würth Management AG	Rorschach	100
<b>USA</b>		
Würth Electronics Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Group of North America Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Industry North America LLC	Ramsey, New Jersey	100
Würth IT USA Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Wood-Division Holding LLC	Ramsey, New Jersey	100

## DIVERSIFICAZIONE

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Cina</b>		
Würth International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
<b>Germania</b>		
EOS KSI Forderungsmanagement GmbH & Co. KG	Künzelsau	50
Flugplatz Schwäbisch Hall GmbH	Schwäbisch Hall	100
Marbet Marion & Bettina Würth GmbH & Co. KG	Schwäbisch Hall	100
Panorama Hotel- und Service GmbH	Waldenburg	100
WLC Personal GmbH	Adelsheim	100
Reinhold Würth Musikstiftung gemeinnützige GmbH	Künzelsau	100
WLC Würth-Logistik GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
WSS Würth Shared Services GmbH	Künzelsau	100
WUCATO Marketplace GmbH	Stoccarda	100
Würth Aviation GmbH	Künzelsau	100
Würth Cloud Services GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth Logistics Deutschland GmbH	Adelsheim	100
Würth TeleServices GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
<b>Malesia</b>		
Würth Logistics Asia-pacific Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
<b>Singapore</b>		
Würth International Trading (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100
<b>Svizzera</b>		
Würth Logistics AG	Rorschach	100
<b>Slovacchia</b>		
Würth International Trading s. r. o.	Bratislava	100
<b>Spagna</b>		
FINCA INTERMINABLE, S.L.	Maspalomas	100
marbet Viajes Espana S. A.	Barcelona	100
<b>USA</b>		
Würth International Trading America, Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Logistics USA Inc.	Greenwood, Indiana	100

---

**ALTRE SOCIETÀ**


---

<b>Società</b>	<b>Sede</b>	<b>Quote Gruppo Würth in %</b>
<b>Australia</b>		
EDL Fasteners Pty. Ltd.	Eastern Creek	100
<b>Belgio</b>		
MinDCet NV	Leuven	46
Würth Belux N.V.	Turnhout	100
<b>Bulgaria</b>		
Meister Bulgaria	Sofia	100
<b>Cina</b>		
GQ Electronics Co. Ltd.	Hong Kong	36
<b>Germania</b>		
Abraham Diederichs GmbH & Co. oHG	Wuppertal	100
CAMPTON Diagnostics GmbH	Itzehoe	30
E 3 Energie Effizienz Experten GmbH	Künzelsau	100
Erbschloe Werkzeug Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
ESB Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH	Eschborn	100
EuroSun GmbH	Freiburg im Breisgau	45
FANDUS Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Willich KG	Pullach im Isartal	94
Grundstücksgesellschaft Berlin Chemnitz Erfurt GbR	Künzelsau	49
Grundstücksgesellschaft Cottbus Magdeburg GbR	Künzelsau	49
hfcon GmbH & Co. KG	Künzelsau	50
KOSY Gesellschaft zur Förderung des holzverarbeitenden Handwerks mbH	Künzelsau	100
Meguín Verwaltungs-GmbH	Saarlouis	100
Meister-Werkzeuge, Werkzeugfabrik Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
"METAFRANC" Möbel- u. Baubeschläge Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
MKT Metall-Kunststoff-Technik Beteiligungsgesellschaft mbH	Weilerbach	100
nordberliner Elektro-Großhandels-Gesellschaft mbH	Eschborn	100
Pronto-Werkzeuge GmbH	Wuppertal	100
Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Fulda	100
SCREXS GmbH	Waldenburg	100
SYNFIBER AS & Co. beschränkt haftende KG	Worms	100
TUNAP Deutschland Vertriebs - GmbH	Wolfratshausen	51
TUNAP Industrie Chemie GmbH	Wolfratshausen	100
WPS Beteiligungen GmbH	Künzelsau	100
Würth GmbH & Co. KG Grundstücksgesellschaft	Künzelsau	100
Würth Logistic Center Europe GmbH	Künzelsau	100
Würth Montagetechnik GmbH	Dresda	100
<b>Gran Bretagna</b>		
Anchorfast Limited	Wednesbury	100
Winzer Würth Industrial Ltd.	Erith	100
<b>Indonesia</b>		
PT. TUNAP INDONESIA	Jakarta	67
<b>Iran</b>		
Würth Teheran Ltd.	Teheran	100
<b>Marocco</b>		
Würth Maroc SARL	Casablanca	100
<b>Messico</b>		
Würth Service Supply de Mexico	Mexicali	100
<b>Austria</b>		
Metzler GmbH	Röthis	100



<b>Pakistan</b>		
Würth Pakistan (Private) Limited	Karatschi	100
<b>Singapore</b>		
TUNAP Asia-Pacific Pte. Ltd.	Singapore	67
<b>Spagna</b>		
ISA EOLICAS S.L.	Madrid	100
<b>Corea del sud</b>		
SST Co. Ltd.	Anyang	15
<b>USA</b>		
Lubro Moly of America, Inc.	Los Angeles, Kalifornien	100
R. W. Ramsey Realty Corporation	Ramsey, New Jersey	100

<sup>2</sup> Inclusione sulla base del diritto della società a rendimenti variabili e la capacità di gestire le attività significative che incidono materialmente sui rendimenti della stessa.

## 45. ORGANI DIRETTIVI

### CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Il Consiglio di Sorveglianza è l'organo supremo di controllo e vigilanza del Gruppo Würth. Esso fornisce consulenza su questioni legate alla strategia, approva la pianificazione aziendale e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Nomina i membri del Comitato di Direzione Generale, i responsabili dei settori aziendali e i direttori delle società che generano i fatturati più elevati.

### MEMBRI DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

**Bettina Würth** (Presidente)

**Dr. Frank Heinrich** (Vicepresidente)

Presidente del Comitato Direttivo di Schott AG, Magonza

**Peter Edelmann**

Socio gerente di Edelmann & Company, Ulma

**Dr. Ralph Heck**

Director emeritus di McKinsey & Company, Düsseldorf;

Presidente del Comitato direttivo della Fondazione Bertelsmann Stiftung, Gütersloh;

Vicepresidente del Consiglio di Vigilanza di Klöckner & Co SE, Duisburg

**Wolfgang Kirsch**

Presidente del Consiglio di Vigilanza di Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe

Presidente del Consiglio di Vigilanza di

B. Metzler seel. Sohn & Co. AG, Francoforte sul Meno;

ex Presidente del Comitato direttivo di DZ BANK AG, Francoforte sul Meno

**Hans-Otto Schrader**

Presidente del Consiglio di Vigilanza di Otto AG für Beteiligungen, Amburgo

**Markus Sontheimer**

Chief Information & Digital Officer (CIDO),

Member Executive Group Management di

ISS A/S, Søborg, Danimarca

**Dr. Martin H. Sorg**

Revisore dei conti e socio dello studio legale Binz & Partner Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer mbB, Stoccarda

**Sebastian Würth**

Presidente onorario del Consiglio di Sorveglianza

**Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth**

Presidente del Consiglio di Vigilanza delle Fondazioni del Gruppo Würth

Membro onorario del Consiglio di Sorveglianza

**Rolf Bauer**

Ex membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

**DIREZIONE GENERALE**

La Direzione Generale è l'organo decisionale supremo del Gruppo Würth. Esso è composto da cinque membri ed è comparabile al Comitato direttivo della holding di un gruppo. Tra i compiti principali del Comitato di Direzione Generale si annoverano la pianificazione aziendale strategica, la selezione dei dirigenti e la gestione delle unità d'affari strategiche e degli ambiti funzionali.

**Robert Friedmann**

Portavoce del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

**Dr. Jan Allmann**

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

**Rainer Bürkert**

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

**Bernd Herrmann**

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

**Joachim Kaltmaier**

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth  
(fino al 30/04/2023)

**Ralf Schaich**

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth  
(dal 01/05/2023)

## **RESPONSABILI DEI SETTORI AZIENDALI**

I responsabili dei settori aziendali formano la direzione operativa del Gruppo Würth, i cui membri dirigono rispettivamente un'unità d'affari strategica e sono responsabili di un ambito funzionale.

### **Walter Bostelmann**

Gruppo RECA (dal 01/04/2023)

### **João Cravina**

Linea Würth Artigianato

Sudamerica

### **Michael Dartsch**

Produzione di viti, tasselli in plastica, utensili per avvitatura, attrezzature per officine e veicoli

### **Dirk Döllner**

Produzione di viti e componenti lavorati a freddo per l'industria e il settore automobilistico nonché strumenti per la produzione di elementi di collegamento

### **Peter Federolf**

Gruppo Baier & Michels

### **Thomas Garz**

Linea Würth Artigianato Scandinavia,

Linea Würth Artigianato Sistemi

### **Norbert Heckmann**

Linea Würth Artigianato Germania, portavoce della Direzione di Adolf Würth GmbH & Co.

### **Katrin Hummel**

Società per la produzione di utensili (dal 01/07/2023)

### **Martin Jauss**

Linea Würth Industria Europa

### **Thomas Klenk**

Acquisti e prodotto,

produzione di tasselli

**Andreas Kräutle**

Società per la produzione di utensili (fino al 30/06/2023)

**Jörg Murawski**

Würth Elektronik CBT

Würth Elektronik ICS

Gruppo Chimici

**Christian Topp Olsen**

Line Würth Artigianato

Asia meridionale e Sud-est asiatico

**Thomas O'Neill**

Linea Würth Artigianato

Nordamerica

**Serge Oppedisano**

Linea Würth Artigianato

Oceania, Malesia, Indonesia

**Timo Raimla**

Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici

Paesi baltici

**Ignacio Roger**

Linea Würth Artigianato

Europa meridionale

**Carsten Sattler**

Linea Würth Artigianato

Europa orientale

**Uwe Schaffitzel / Ulrich Liedtke**

Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici

**Daniel Schmidt**

Linea Würth Industria America - Industria

**Thomas Schrott**

Würth Elektronik eiSos Gruppe



**Dr. Reiner Specht**

Gruppo Würth Finlandia, Linea Würth Artigianato Paesi baltici, Austria, Cile e Asia centrale, unità d'affari commercio, membro sostituto del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

**Ulrich Steiner**

Commercio di viti e bulloneria DIN e standard in acciaio inox

**Larry Stevens**

Linea Würth Industria America, Asia, Pacifico e Africa

**Jean-Luc Thesmar**

Linea Würth Artigianato  
Africa, Medio Oriente

**Thomas Wahl**

Logistica

**C. Sylvia Weber**

Arte e Cultura del Gruppo Würth,  
direttrice museo/galleria d'arte Würth, curatrice della collezione Würth

**Mario Weiss**

Linea Würth Francia, Gran Bretagna, Irlanda, Belgio e Gruppo WOW!

**Hannes Wieland**

Linea Würth Artigianato Modyf

**Ernst Wiesinger**

Gruppo RECA (fino al 31/03/2023)

**Alois Wimmer**

Produzione di viti, tasselli, ferramenta e utensili per la realizzazione di elementi di collegamento

**Dai Xia**

Linea Würth Artigianato  
Cina, Asia orientale

**Axel Ziemann**

Leasing e assicurazione

## **46. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DEI CONTI**

Al Gruppo Würth

### **Valutazione**

Abbiamo sottoposto a revisione contabile il bilancio consolidato del Gruppo Würth, Künzelsau (di seguito "Gruppo"), composto da conto economico consolidato e prospetto consolidato del risultato complessivo per l'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023, stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2023, prospetto consolidato dei flussi finanziari e prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto per l'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023, nonché la nota integrativa, compresa una sintesi dei metodi contabili significativi. Abbiamo inoltre esaminato il rapporto sulla situazione del Gruppo Würth per l'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023.

Secondo il nostro giudizio, sulla base dei dati rilevati in sede di revisione:

- Il bilancio consolidato allegato corrisponde in tutte le questioni sostanziali agli IFRS, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni del diritto tedesco da applicarsi integrativamente ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB. Nell'osservanza di tali disposizioni, fornisce un quadro corrispondente alla realtà della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, nonché della sua situazione reddituale dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023.
- Il rapporto allegato relativo alla situazione del Gruppo fornisce complessivamente un quadro corrispondente della situazione del Gruppo. In tutte le questioni sostanziali il presente rapporto è in sintonia con il bilancio consolidato, corrisponde alle disposizioni del diritto tedesco e raffigura coerentemente opportunità e rischi dei futuri sviluppi.

Conformemente con l'art. 322 par. 3. p.to 1 HGB, dichiariamo che la revisione da noi svolta non ha prodotto obiezioni in merito alla regolarità del bilancio consolidato, né del rapporto sulla situazione del Gruppo.

### **Base per la valutazione operata**

Abbiamo condotto la nostra valutazione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo ai sensi dell'art. § 317 HGB e nell'osservanza dei principi stabiliti dall'Istituto tedesco dei Revisori di Bilancio (IDW) per la regolare revisione dei conti. La nostra responsabilità in base a queste prescrizioni e a questi principi

è descritta ampiamente al capitolo “Responsabilità dei revisori dei conti in merito alla revisione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo” della nostra relazione. Siamo indipendenti dalle società del Gruppo nell’osservanza delle prescrizioni tedesche in materia di diritto commerciale e professionale, e abbiamo adempiuto a tutti i nostri obblighi in materia nell’osservanza di tali requisiti. Siamo dell’avviso che la verifica da noi compiuta sia sufficiente e atta a fungere da base per le nostre valutazioni relative al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo.

## **Altre informazioni**

Il Consiglio di Sorveglianza è responsabile del rapporto del Consiglio di Sorveglianza stesso. Per il resto, i rappresentanti legali sono responsabili delle altre informazioni. Per “altre informazioni” si intendono le seguenti componenti previste per il rendiconto di gestione, per le quali abbiamo ottenuto una versione entro il conferimento del presente rapporto sulla situazione: i dati di cui alle sezioni “Visione d’insieme Gruppo Würth”, “Coraggio”, “Engagement”, “Bulletin” e “Organi direttivi”, nonché i dati presentati nel Prospetto Consolidato del Valore Complessivo.

Le nostre valutazioni in merito al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo non si estendono alle “altre informazioni”; di conseguenza non rendiamo in merito né una valutazione, né qualsivoglia altra forma di conclusioni dell’audit.

In relazione a tale revisione abbiamo la responsabilità di leggere le altre eventuali informazioni e di valutare se le eventuali informazioni

- presentino incongruenze sostanziali rispetto al bilancio consolidato, al rapporto sulla situazione del Gruppo o ai dati da noi acquisiti nell’ambito della revisione oppure
- appaiano altrimenti illustrate in maniera sostanzialmente errata.

## **Responsabilità dei legali rappresentanti e dell’organo di vigilanza per il bilancio consolidato e il rapporto sulla situazione del Gruppo**

I rappresentanti legali sono responsabili della redazione del bilancio consolidato del Gruppo, che risponde agli IFRS, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni del diritto tedesco, da applicarsi integrativamente in tutte

le questioni sostanziali ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB, nonché del fatto che il bilancio consolidato fornisce nell'osservanza di tali disposizioni un quadro corrispondente alla situazione effettiva per quanto concerne situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo. Inoltre, i rappresentanti legali sono responsabili dei controlli interni che hanno definito necessari per consentire la redazione di un bilancio consolidato, esente da sostanziali erronee interpretazioni dovute ad atti dolosi (p. es manipolazioni contabili e danni patrimoniali) o a errori.

Nel redigere il bilancio consolidato, i legali rappresentanti hanno la responsabilità di valutare la capacità del Gruppo a proseguire l'attività d'impresa. Hanno inoltre la responsabilità di riportare fattispecie legate alla prosecuzione dell'attività, se pertinenti. Sono inoltre responsabili di riportare in bilancio sulla base del principio contabile di prosecuzione dell'attività, a meno che le circostanze reali o legali non vi si oppongano.

I legali rappresentanti sono inoltre responsabili di redigere il rapporto sulla situazione del Gruppo, che fornisce nel suo complesso un quadro calzante della situazione del Gruppo e corrisponde per tutti gli aspetti sostanziali con il bilancio consolidato, che risponde alle prescrizioni tedesche e raffigura in modo appropriato opportunità e rischi dello sviluppo futuro. I legali rappresentanti sono responsabili dei provvedimenti e delle misure (sistemi) che hanno ritenuto necessari per la redazione di un rapporto sulla situazione del Gruppo, in sintonia con quanto prescrivono le leggi tedesche, nonché per l'esibizione di sufficienti elementi probatori adeguati a quanto riportato nel rapporto sulla situazione del Gruppo.

Il Consiglio di vigilanza è responsabile del controllo del processo di contabilizzazione del Gruppo ai fini della redazione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo.

### **Responsabilità della società di revisione nella revisione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo**

Nostro obiettivo è ottenere sufficiente sicurezza in merito al fatto che il bilancio consolidato nel suo insieme sia esente da interpretazioni sostanziali errate, dovute ad atti dolosi o a errori, che il rapporto sulla situazione

del Gruppo fornisca nel complesso un quadro appropriato della situazione del Gruppo e che per quanto concerne tutti gli aspetti sostanziali sia conforme al bilancio consolidato e alle informazioni acquisite in sede di revisione, sia conforme alle disposizioni di legge tedesche e rappresenti correttamente le opportunità e i rischi dello sviluppo futuro, nonché di produrre una relazione contenente le nostre valutazioni in merito a bilancio consolidato e rapporto sulla situazione del Gruppo.

Una sicurezza sufficiente è una sicurezza ad alto livello, ma non una garanzia che una revisione condotta conformemente all'art. 317 HGB nell'osservanza dei principi stabiliti dall'Istituto tedesco dei Revisori di Bilancio (IDW) per la regolare revisione dei conti sia sempre in grado di individuare una rappresentazione sostanziale errata. Rappresentazioni errate possono derivare da azioni dolose o errori e vengono considerate sostanziali se si può ragionevolmente aspettarsi che, singolarmente o nel loro complesso, influenzino le decisioni economiche dei destinatari, prese sulla base di questo bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo.

Nell'ambito della revisione esercitiamo doverosa discrezione e manteniamo una posizione sostanzialmente critica. Inoltre:

- Identifichiamo e valutiamo i rischi di rappresentazioni sostanziali errate, dovute ad azioni dolose o a errori, all'interno del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo. Inoltre, pianifichiamo ed eseguiamo operazioni di esame per contrastare tali rischi e addiveniamo a elementi probatori sufficienti e atti a fungere da fondamento per le nostre valutazioni. Il rischio che non si individuino rappresentazioni sostanziali errate derivanti da azioni dolose è maggiore del rischio che non si individuino rappresentazioni sostanziali errate dovute a errori, dal momento che le azioni dolose possono contemplare collaborazioni fraudolente, falsificazioni, incompletezze intenzionali, presentazioni fuorvianti e la non applicazione di controlli interni;
- Comprendiamo i sistemi di controllo interni rilevanti ai fini della revisione del bilancio consolidato e gli interventi e le misure rilevanti ai fini della revisione del rapporto sulla situazione del Gruppo, al fine di pianificare azioni di revisione adeguate, data la situazione, ma non con l'obiettivo di dare una valutazione in merito all'efficacia di tali sistemi;
- Valutiamo l'adeguatezza dei metodi contabili applicati dai legali rappresentanti e con ciò la praticabilità dei valori riportati dai legali rappresentanti e dei dati correlati;
- Traiamo conclusioni circa l'adeguatezza del principio contabile di prosecuzione dell'attività applicato dai legali rappresentanti e, sulla base degli elementi probatori ottenuti, circa il fatto che sussista una sostanziale incertezza in merito a fatti o condizioni che possano sollevare dubbi significativi circa la capacità del Gruppo a proseguire l'attività. Qualora addivenissimo alla conclusione che sussista una sostanziale incertezza, in sede di relazione siamo tenuti a sottolineare i dati in merito nell'ambito del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo o, qualora tali dati siano inadeguati, a modificare la nostra valutazione. Traiamo le nostre



conclusioni sulla base degli elementi probatori raccolti entro la data della nostra valutazione. Avvenimenti o condizioni future possono tuttavia far sì che il Gruppo non sia più in grado di proseguire la propria attività;

- Valutiamo la presentazione complessiva, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato compresi i dati, nonché se il bilancio consolidato presenti le operazioni e i fatti alla base in modo tale che il bilancio consolidato che risponde agli IFRS, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni tedesche di legge da applicarsi integrativamente in tutte le questioni sostanziali ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB, fornisca nell'osservanza di tali disposizioni un quadro corrispondente alla situazione effettiva per quanto concerne situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo;

- Acquisiamo sufficienti elementi probatori adeguati alle informazioni contabili dell'azienda o i business all'interno del Gruppo, per fornire valutazioni relative al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo. Siamo responsabili di istruzione, controllo ed effettuazione della revisione del bilancio. Siamo gli unici responsabili del nostro giudizio professionale;

- Valutiamo la corrispondenza del rapporto sulla situazione del Gruppo con il bilancio consolidato, la sua conformità alle norme di legge e il quadro da esso fornito in merito alla situazione del Gruppo;

- Verifichiamo i dati in prospettiva futura riportati dai legali rappresentanti nel rapporto sulla situazione del Gruppo. Sulla base di sufficienti elementi probatori adeguati individuiamo in particolare le supposizioni significative poste dai legali rappresentanti alla base dei dati in prospettiva futura e valutiamo la corretta deduzione da tali supposizioni dei dati in prospettiva futura. Non forniamo un giudizio a parte in merito ai dati in prospettiva futura né alle supposizioni che ne sono alla base. Sussiste un notevole e inevitabile rischio che gli avvenimenti futuri si discostino sostanzialmente dai dati in prospettiva futura.

Con i responsabili del controllo discutiamo la portata prevista e la tempistica della revisione nonché importanti constatazioni rilevate nel corso della revisione, comprese eventuali carenze del sistema interno di controllo che possiamo individuare nel corso della nostra revisione.

Stoccarda, 28 marzo 2024

EY GmbH & Co. KG

Società di revisione contabile

**Prof. Dr. Wollmert**

Revisore contabile

**Heubach**

Revisore contabile

# working



»LAVORIAMO PER AIUTARE I  
NOSTRI CLIENTI A CRESCERE«

**Il meglio per gli artigiani**

# WÜRTH SRL

- RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE
- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
- VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI
- RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

## **RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023 WÜRTH S.R.L.**

Al Socio Unico,

con la presente relazione intendiamo oggi riferirvi le informazioni sulla situazione patrimoniale e sull'andamento economico della Società, nonché le notizie ed i dati indicati dall'art. 2428 del Codice Civile. Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, lettera 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito ai rischi esterni ed interni, nonché ai rischi attinenti all'ambiente e alla sicurezza dei dipendenti sul luogo di lavoro.

### **Analisi dei rischi e delle opportunità**

Operando su scala mondiale, il Gruppo Würth è costantemente esposto a rischi, ma riesce anche a cogliere sapientemente le opportunità che ne derivano. Rischi ed opportunità possono determinarsi sia internamente che esternamente. La politica di gestione dei rischi e delle opportunità si basa sul raggiungimento degli obiettivi finanziari di medio periodo e sulla salvaguardia di una crescita sostenibile e duratura del Gruppo Würth. A tale scopo è stato istituito un sistema di controllo interno che identifica, analizza e rileva le opportunità e i rischi d'impresa, soppesandone l'entità e provvedendo a comunicarli adeguatamente. Il confronto regolare e sistematico con questi ultimi è inscindibilmente legato alle nostre attività imprenditoriali.

### **Funzionamento del sistema di gestione dei rischi**

Il Gruppo Würth dispone di un sistema di gestione dei rischi strutturato su tre livelli: il monitoraggio periodico a cura della Revisione Interna, il Controlling di Gruppo e il sistema di preallarme. La responsabilità del processo di gestione dei rischi del Gruppo è in capo alla Direzione Generale, che ne definisce i principi e la strategia, mentre le Direzioni operative delle singole società sono preposte alla realizzazione di un efficace sistema di gestione dei rischi al loro interno.

In tale compito, vengono supportate dal Risk Manager, che relaziona direttamente alla Direzione Generale, coordina il processo di gestione dei rischi a livello di Gruppo ed è in contatto continuo con il Risk Controller del Consiglio di Sorveglianza, direttamente sottoposto al suo Presidente.

### **Funzionamento del sistema di controllo interno basato sull'accounting**

Il nostro sistema di controllo interno basato sull'accounting ha come obiettivo una completa rilevazione ed una corretta valutazione di tutte le operazioni contabili, in ottemperanza ai riconosciuti principi di rendicontazione contabile.

Elemento sostanziale del sistema di controllo interno e di governance dei rischi è il Würth Information System (WIS). Con l'ausilio di questo sistema di reporting aziendale, alimentato dai dati mensili che vengono comunicati dalle società consolidate, vengono elaborati in tempo reale tutti gli indici necessari alla gestione del Gruppo Würth, utilizzabili dalla Direzione Generale e dai Vicepresidenti Esecutivi per ulteriori analisi ed approfondimenti.

Meccanismi di controllo interno insiti nel sistema, ad esempio i controlli di plausibilità e i cross-check,

ottimizzano la qualità delle informazioni per il processo decisionale. Un sistema di registrazione web-based di tutti i bilanci delle società consolidate non solo migliora l'efficienza, ma evita errori di trasmissione, garantisce la predisposizione di informazioni omogenee e contiene altresì una serie di controlli di plausibilità, senza i quali le informazioni non potrebbero venire inoltrate come tali. Per evitare eventuali alterazioni dei dati, si utilizzano appositi codici di controllo ed è prevista una rigida regolamentazione dei diritti di accesso alle informazioni IT. Per la redazione del bilancio consolidato viene utilizzato un software standardizzato. Eventuali modifiche alle impostazioni del sistema vengono verbalizzate centralmente. Tutti i bilanci mensili e di esercizio delle società consolidate vengono sottoposti a periodici controlli automatizzati. Inoltre, il manuale PAP (Policy and Procedure) contiene istruzioni operative interne, mentre varie pubblicazioni aziendali e specifici interventi formativi sono volti alla diffusione delle norme dettagliate della rendicontazione contabile, il cui rispetto viene sistematicamente controllato dalla Revisione Interna. Per l'approfondimento di questioni giuridiche e fiscali legate all'area accounting vengono interpellati consulenti e specialisti esterni.

Attuari esterni calcolano gli oneri previdenziali ed altri oneri analoghi. Inoltre, lo scorso anno, grazie allo svolgimento di seminari online dedicati ai responsabili finanziari, è stato possibile garantire il consueto e costante aggiornamento dei dipendenti impegnati nei processi di rendicontazione contabile nonché la conoscenza delle norme giuridiche più recenti e rilevanti ai fini del loro lavoro.

I processi di gestione dei rischi e delle opportunità sono soggetti ad un costante perfezionamento e riallineamento ai cambiamenti del Gruppo nonché al contesto economico e normativo generale in cui opera. Inoltre, all'inizio dell'esercizio 2023, su richiesta del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, è stata condotta un'analisi del sistema di gestione dei rischi da parte di una società di revisione, con l'obiettivo di determinare lo status quo, analizzare il grado di maturità e confrontarlo con aziende terze. Oltre alle raccomandazioni, elaborate in stretta consultazione tra la Direzione Generale e il comitato di controllo, i risultati dell'analisi confermano sostanzialmente il nostro precedente approccio alla gestione dei rischi. Tuttavia, si rende necessario un intervento di adeguamento in alcune aree per soddisfare i requisiti del nuovo standard di auditing IDW PS 340. Tale principio di revisione non è vincolante per il Gruppo Würth, tuttavia dovrà essere applicato in futuro. Anche nell'esercizio 2023 è stato fatto ricorso al sistema informatizzato di reporting dei rischi, coinvolgendo maggiormente sia i Vicepresidenti Esecutivi che i singoli responsabili delle varie aree funzionali.

## **Analisi dei rischi**

Ogni anno la Direzione Generale del Gruppo Würth identifica, analizza, e valuta dettagliatamente le opportunità e i rischi del Gruppo in un apposito workshop, stabilendo i maggiori rischi che potrebbero compromettere la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché la redditività di una singola azienda o di tutto il Gruppo Würth sia a breve che a medio e lungo termine. Inoltre, Würth S.r.l., insieme al Risk Manager, effettua un periodico inventario dei rischi, inserendo nel sistema informatizzato di reporting nuovi rischi oltre a quelli già precedentemente nel focus. I processi in atto sono stati mantenuti anche nel 2023, nonché costantemente migliorati ed adeguati ai requisiti interni ed esterni in costante evoluzione.

I maggiori rischi assicurabili in maniera economicamente sostenibile sono coperti da polizze assicurative a favore di tutte le società consolidate, gestite centralmente. Per contrastare il maggiore rischio di perdite su crediti, ci avvaliamo di un sistema molto rigoroso per valutare la solidità finanziaria della nostra clientela e assicurando il credito. In tale contesto, la copertura assicurativa è stata ampliata e standardizzata,



raggiungendo economie di scala. Gli accordi quadro di assicurazione del credito garantiscono che i crediti dei nostri clienti vengono monitorati attraverso un efficace sistema di gestione del credito. Il termine medio d'incasso di Würth S.r.l. è leggermente aumentato rispetto all'anno precedente, attestandosi a 103,9 giorni medi di incasso, ma rimanendo comunque ad un livello soddisfacente per il mercato nazionale italiano considerando che la condizione media di pagamento richiesta dalla clientela è generalmente a 90 giorni fine mese. Ciò indica che il rischio in questo ambito si attesta attualmente ad un livello relativamente basso, a dimostrazione dell'efficacia dei nostri processi e sistemi in atto.

I rischi che potrebbero compromettere la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo vengono individuati dalla Direzione Generale all'interno delle seguenti aree di rischio qui riportate in ordine di importanza:

### **Contesto economico**

Grazie alle nostre attività di acquisto e vendita su scala mondiale, ci assicuriamo un livello elevato di diversificazione del rischio. Pertanto, sebbene oltre l'80% del nostro fatturato venga generato in Europa, gli sviluppi negativi dei singoli Paesi influiscono sulle nostre attività solo in maniera limitata.

Inoltre, dal momento che le nostre unità di business sono estremamente diversificate, siamo indipendenti da industrie e mercati particolari, come abbiamo potuto peraltro constatare durante le varie fasi della pandemia. Il Gruppo Würth reperisce circa il 25% della propria merce dall'Estremo Oriente. Le difficoltà legate alla catena di approvvigionamento e l'esplosione dei costi di trasporto tramite container non hanno avuto profondi effetti negativi sull'andamento del business del Gruppo Würth grazie al fatto che l'organizzazione del Gruppo può contare su molteplici fonti di approvvigionamento in tutto il globo. Nell'anno in corso, anche Würth S.r.l. si è dotata di scorte di magazzino extra per garantire la propria capacità di fornitura ai clienti.

Nonostante tutte le difficoltà economiche e sociali del caso, per noi l'immigrazione in Europa continua a essere una grande opportunità per il mercato del lavoro, per l'aumento della domanda dei nostri clienti e, di conseguenza, anche per il Gruppo Würth. Attualmente, stiamo osservando con grande attenzione la situazione politica mondiale, caratterizzata dall'aumento dei partiti populistici di destra, così come il dibattito in corso sullo sviluppo del conflitto in Ucraina e le vicende Palestinesi, con il conseguente effetto sull'andamento dei mercati di approvvigionamento. Nonostante la situazione attuale, non intravediamo minacce che possano minare direttamente il raggiungimento dei nostri obiettivi commerciali per il 2024. Quantificazione, monitoraggio e governance dei rischi finanziari del Gruppo Würth fanno principalmente capo alla Würth Finance International B.V.. Grazie ad una considerevole liquidità, il Gruppo Würth è dotato di sufficienti risorse finanziarie che permettono di salvaguardare in qualunque momento la propria solvibilità. Grazie al rating "A" di Standard & Poor's è in grado di accedere più che agevolmente al mercato dei capitali pubblici e privati, per reperire ulteriori risorse finanziarie.

Würth Srl. non possiede rischi da strumenti finanziari derivati e rischi finanziari di controparte.

### **Contesto politico**

Nel 2023 è purtroppo continuato in maniera significativa il rischio di conflitti armati. Oltre al conflitto in

corso in Ucraina, in data 7 ottobre 2023 ha avuto inizio il conflitto israelo-palestinese che purtroppo è ancora in corso con gravi conseguenze soprattutto per la popolazione palestinese con decine di migliaia di decessi. Lo scenario di guerra in questa regione rischia di allargarsi alle regioni limitrofe e coinvolgere i Paesi arabi a prevalente religione musulmana.

La guerra nell'ex repubblica sovietica, così come il conflitto in corso in Palestina è diventato motivo di grande preoccupazione in tutta Europa: ha provocato migliaia di vittime, costringendo milioni di persone a fuggire e stravolgendo l'ordine di sicurezza internazionale.

Il conflitto ha reso tangibile le problematiche di dipendenza economica ed energetica della Germania, ma anche dell'intera Europa. La guerra in Ucraina ha infatti provocato una grave crisi energetica che ha indebolito la forza economica delle imprese e dell'industria Europee, comportando un aumento significativo dell'inflazione e, di conseguenza, del costo della vita per i cittadini dell'UE.

Inoltre, è emerso chiaramente quanto politica energetica, economia, salvaguardia climatica e geopolitica siano strettamente interconnessi. Sebbene non possiamo incidere direttamente sull'evoluzione della situazione politica, abbiamo cercato di attenuare le ripercussioni dei conflitti sulle aziende del Gruppo Würth e sui dipendenti, attingendo alle solide risorse finanziarie del Gruppo. Per quanto riguarda l'approvvigionamento energetico, puntiamo a passare dal gas e dal petrolio alle fonti di energia rinnovabili, per quanto possibile.

## **Strutture IT**

In ragione della struttura organizzativa decentralizzata del nostro Gruppo, con numerose società e diversi modelli di business, i rischi informatici rappresentano una particolare sfida, cui facciamo fronte con diversi progetti e iniziative volte alla standardizzazione e armonizzazione delle strutture IT. Tuttavia, a causa dei modelli di business in continua evoluzione, dei fenomeni di digitalizzazione e disruption tecnologica, nonché delle maggiori esigenze in materia di cyber security, questa struttura locale altamente flessibile ha evidenziato i propri limiti. In linea con la filosofia aziendale, che consente una maggiore centralizzazione delle strutture informatiche, la Divisione IT del Gruppo Würth, rappresentata dalle singole società IT, ha creato un ecosistema globale in grado di offrire soluzioni informatiche su piattaforma specifiche per i modelli di business delle aziende del Gruppo.

## **Standardizzazione delle strutture IT**

Grazie alla centralizzazione delle società IT e alla loro specializzazione, oggi è disponibile un'ampia gamma di programmi, che consentono di gestire la strategia di moltiplicazione internazionale anche sotto il profilo informatico. Un piano di rollout prevede la loro introduzione nelle singole società consolidate e diversi gruppi dedicati stanno lavorando in parallelo all'introduzione dei vari componenti, per ottenere un'ampia piattaforma standardizzata per le singole applicazioni, processi e funzioni. In ragione della struttura organizzativa decentralizzata del nostro Gruppo, con numerose società e diversi modelli di business, i rischi informatici rappresentano una particolare sfida, cui facciamo fronte con diversi progetti e iniziative volte alla standardizzazione e armonizzazione delle strutture IT.

I rollout permettono di standardizzare e rendere più efficaci, trasparenti e veloci, i processi in essere, di modo che tutte le società possano soddisfare le esigenze sempre crescenti della nostra clientela verso sistemi di fornitura personalizzati.

I servizi IT del Gruppo Würth hanno raggiunto standard qualitativi elevatissimi.

La piattaforma di sistemi unica per tutto il Gruppo consente di rendere disponibili in tempi brevissimi eventuali adattamenti in tutte le società che lavorano su piattaforme proprie.

## **Sicurezza IT**

Gli attacchi informatici rappresentano tutt'ora un grandissimo rischio per tutte le aziende del mondo. Dal 2022 si è verificato infatti un aumento dei tentativi di attacchi informatici anche ai danni del Gruppo Würth.

I rischi intrinseci alla rete globale vengono minimizzati grazie a standard elevati delle direttiva di sicurezza informatica, garantendo la massima protezione dagli attacchi. Nonostante gli sforzi compiuti, i cyber attacchi a singole società del Gruppo Würth hanno causato danni limitati in termini di impatto economico. In questo frangente, l'organizzazione della sicurezza IT a livello aziendale è stata notevolmente rafforzata. Il tema della sicurezza IT è di fatto di centrale rilevanza per tutti i livelli aziendali, sino al Top Management del Gruppo Würth. Quanto appreso nella gestione dei singoli tentativi di attacchi informatici funge da base diretta per la redazione delle nostre direttive di sicurezza interne. La sicurezza dei sistemi IT viene verificata nelle società consolidate in base ad un apposito piano concordato con la Direzione Generale, mediante appositi IT checks. Grazie alla centralizzazione delle società IT e alla loro specializzazione, oggi è disponibile un'ampia gamma di programmi che compongono l'ecosistema informatico di cui sopra e che consentono di gestire la strategia di moltiplicazione internazionale anche sotto il profilo informatico. Il potenziale di rischio legato ai cosiddetti Cyber-Risks, che intendiamo circoscrivere mediante misure di carattere tecnico-organizzativo nonché trasferendoli ad esterni tramite apposite coperture assicurative, viene periodicamente verificato.

Tutte le misure volte a garantire la sicurezza dei dati e a tutelarci da eventuali rischi informatici vengono implementate dai rispettivi Responsabili per la sicurezza dei dati nelle singole aziende del Gruppo, sulla base di un Compliance Code of Conduct in ambito informatico.

L'IT Compliance Officer del Gruppo Würth, insieme al suo team e ai Responsabili per la sicurezza dei dati si occupano dell'implementazione e costante miglioramento dell'IT Compliance Code. La rete dei responsabili della sicurezza dei dati IT nelle varie società viene sfruttata per implementare celermente misure volte a prevenire i rischi informatici e al costante miglioramento della sicurezza IT. Grazie alla centralizzazione dei sistemi informatici è stata implementata una procedura di sicurezza di ampio raggio, strutturata su più piani: sul piano fisico, ovvero nei centri di calcolo, e su quello logico, a livello dei vari sistemi e programmi.

Inoltre, è stata posta grande attenzione alla pianificazione di attività volte a sensibilizzare i dipendenti sui possibili rischi in materia di sicurezza informatica. Ricorrendo a vari canali, tra cui piattaforme e-learning, manifesti, informative, specifici seminari, nonché attività di sensibilizzazione al phishing delle password, vengono illustrati i comportamenti da adottare per scongiurare eventuali rischi informatici. Con simulazioni di attacchi informatici (ad es. attacchi di phishing) mirati a singole aziende e a funzioni aziendali particolarmente vulnerabili, è possibile testare direttamente l'adeguatezza delle misure attuate e, qualora necessario, perfezionarle.

## Personale

Il turnover del personale, soprattutto nella forza vendita, continua ad essere una delle nostre massime priorità, e pertanto viene documentato e analizzato per tutti i livelli gerarchici delle singole società del Gruppo.

Periodici sondaggi del personale a cura di istituti indipendenti e il monitoraggio mensile del turnover rappresentano strumenti importanti per identificare eventuali scostamenti, analizzarne gli effetti sulle procedure di assunzione, i programmi formativi e la fidelizzazione della clientela, contrastandole con adeguati interventi. In Würth S.r.l. il turnover del personale si attesta al 8,6% e può essere definito molto positivo. Pertanto, auspichiamo che tale trend venga consolidato anche in futuro.

Gli sviluppi demografici e la carenza di lavoratori qualificati determinano un aumento della concorrenza per il personale interno, così come la difficoltà di coprire i posti vacanti. In tal senso, la fidelizzazione dei dipendenti è di enorme importanza. Condizioni di lavoro soddisfacenti per i dipendenti giocano un ruolo decisivo, incrementando l'attrattiva di Würth in qualità di datore di lavoro. Inoltre, l'approccio del "new work" spiana la strada a differenti impostazioni per il lavoro del futuro nel Gruppo Würth, garantendo un efficace work-life balance.

Come ulteriore misura per contrastare la carenza di personale qualificato nei reparti interni e nella forza vendita, è stato ulteriormente potenziato il focus delle attività della Würth Academy in Germania e della Würth Business Academy in Svizzera. L'offerta formativa della Würth Academy è stata concepita per consentire a dipendenti e manager di soddisfare le esigenze attuali e future. Tra questi programmi rientrano il Würth Potential, High Potential e Top Potential, specificatamente destinati allo sviluppo dei nostri collaboratori e studiati sulle loro ambizioni e capacità, per prepararli ai ruoli dirigenziali che un domani ricopriranno all'interno del Gruppo.

Per una formazione strutturata delle future risorse che ricopriranno ruoli centrali in azienda, nelle società più strutturate del Gruppo sono stati introdotti due strumenti: il cosiddetto Management Assessment Process, per la valutazione imparziale e oggettiva del Management aziendale, e il Talent Management, attraverso cui viene monitorata la disponibilità di Management qualificato per le funzioni determinanti ai fini del successo aziendale. Ad integrazione di tali programmi, troviamo anche un piano di successione e di emergenza per gli amministratori delegati, che assicura una pianificazione dell'eventuale successore in tempo utile.

Al fine di soddisfare le crescenti esigenze nel settore delle risorse umane, il Global HR del Gruppo è stata incaricata di raggruppare e organizzare i temi strategicamente rilevanti delle risorse umane a livello di Gruppo. In tal senso, la Würth Business Academy si concentra esclusivamente sul tema centrale dello sviluppo manageriale.

La Würth Business Academy organizza e coordina anche seminari manageriali e tecnici di carattere internazionale, dedicati ad esempio al product management, agli acquisti, alla logistica o alla finanza, al fine di supportare le diverse figure specialistiche grazie ad una formazione qualificata. In collaborazione con i reparti specializzati, dal 2017 è istituito il "Learning Campus": una piattaforma di apprendimento digitale che offre corsi e-learning aperti a tutti i dipendenti del Gruppo. In tal modo, è stato possibile avviare attività finalizzate alla digitalizzazione della conoscenza degli standard globali di Gruppo, rendendole accessibili su scala mondiale.

Attualmente, il Global HR sta lavorando alla creazione del terzo pilastro, ossia HR Services and Processes. Questo include il tema della mobilità globale, al fine di supportare professionalmente i dipendenti e i manager nei loro incarichi internazionali e garantire che vengano ricoperte posizioni chiave. Le HR si dedicano inoltre allo sviluppo di un'infrastruttura IT standardizzata per le risorse umane, atta a supportare al meglio le aziende del Gruppo Würth nei loro processi di gestione del personale e a mettere a disposizione di candidati, impiegati e dirigenti strumenti aggiornati.

## **Una cultura aziendale fatta di valori**

Fiducia reciproca, correttezza, integrità e onestà sia internamente che esternamente all'impresa, sono principi fondamentali saldamente ancorati nel Gruppo Würth. L'identificazione con questi valori si ritrova già nella filosofia aziendale redatta da Reinhold Würth negli anni 70, in cui è specificato che non conta solo rispettare le leggi e le norme vigenti: i dipendenti devono assumere un preciso comportamento e atteggiamento, essenziale per il successo sostenibile del Gruppo Würth. In un manuale interno molto completo, il cosiddetto Policy and Procedure Manual PAP, questi principi diventano operativi grazie alle descrizioni dell'organizzazione aziendale e dei processi di lavoro, nonché a concrete regole e istruzioni comportamentali.

## **Ristrutturazione della funzione aziendale di Compliance**

In vista delle crescenti e complesse esigenze nazionali e internazionali, nel 2015 la Direzione Generale, con l'approvazione del Consiglio di Sorveglianza, ha deciso di strutturare le risorse già disponibili in un Compliance Management System per tutto il Gruppo, rafforzando anche la funzione di Compliance. Oltre alla figura del Chief Compliance Officer e del Group Compliance Officer, nell'esercizio 2016 sono state istituite figure analoghe per le Divisioni operative e le maggiori società consolidate le quali relazionano al Chief Compliance Officer del Gruppo Würth. Su richiesta, un Compliance Board di nuova istituzione presterà consulenza su episodi di compliance e fornirà consigli sugli interventi da adottare.

## **Aggiornamento ed integrazione del code of Compliance**

Oltre a queste modifiche strutturali, è stato aggiornato e completato anche il codice interno di compliance aziendale e nel nuovo Code of Compliance sono stati nuovamente riassunti i principi della filosofia aziendale, con l'integrazione del rispetto degli standard internazionali. Per istituzionalizzare la nuova funzione di compliance all'interno del Gruppo sono stati organizzati specifici corsi di formazione sulla nuova funzione aziendale e su tematiche inerenti la compliance. Questi ultimi si concentrano soprattutto sull'"accettazione di omaggi e inviti", "cartelli e accordi di fissazione dei prezzi", "segreti aziendali", "protezione dei dati", "regolamento Europeo generale sulla protezione dei dati" e "controlli sulle esportazioni".

Dall'esercizio finanziario 2022 sono state aggiunte anche le funzioni di code of compliance nell'ambito della normativa sull'antiriciclaggio e nell'ambito delle attività contro la discriminazione e le molestie.

## **Un sistema di gruppo per la segnalazione delle violazioni**

Per la segnalazione di violazioni della compliance aziendale è disponibile un sistema di Gruppo che



consente a dipendenti, clienti e fornitori di segnalare direttamente al Compliance Officer del Gruppo Würth eventuali violazioni. Il ricorso ad un sistema predisposto da un fornitore esterno consente di mantenere l'assoluto anonimato, soddisfacendo pertanto i requisiti normativi in termini di protezione degli informatori prevista per il 2023.

Anche Würth Srl ha istituito la funzione del Chief Compliance Officer (CCO) assegnando la responsabilità nell'ambito dell'ufficio legale interno, ed ha implementato un processo di controllo e di segnalazioni in tutti gli ambiti della compliance aziendale.

## **I presupposti di un successo sostenibile**

La ristrutturazione della funzione aziendale di compliance nasce dalla ferma convinzione della Direzione Generale, della famiglia Würth, del Consiglio di Sorveglianza e del Collegio Sindacale delle Fondazioni Würth che una cultura di compliance agita in azienda rappresenti un elemento fondamentale per il successo sostenibile del Gruppo Würth. Allo stesso tempo la Direzione Generale di Würth S.r.l. risponderà in maniera proattiva alle sempre maggiori esigenze nazionali ed internazionali che caratterizzano la funzione aziendale di compliance.

## **Ulteriore sviluppo del sistema di gestione della compliance**

Dall'esercizio 2022, in accordo con il Collegio Sindacale delle Fondazioni Würth, conduciamo regolarmente una valutazione dello status quo del nostro sistema di gestione della compliance insieme ad un consulente esterno. Oltre a una revisione delle linee guida fondamentali, il nostro obiettivo era anche ottenere suggerimenti volti ad un ulteriore sviluppo e miglioramento della compliance aziendale. I risultati di queste attività hanno avuto un effetto positivo sul nostro sistema di gestione della compliance, confluendo al contempo nel nostro processo di miglioramento continuo. Nello scorso esercizio finanziario, la struttura della Trade Compliance del Gruppo Würth è stata modificata, tra l'altro, sulla base dei risultati di questa valutazione dello status quo.

## **Modello commerciale**

Il modello commerciale della vendita diretta continua ad offrire grandi opportunità al Gruppo Würth, in quanto consente di essere molto vicini al mercato ed instaurare un legame molto stretto con la nostra clientela. Ciononostante, il comportamento di acquisto dei nostri clienti è profondamente cambiato negli ultimi anni. Internet offre innumerevoli occasioni per interagire direttamente con i fornitori. Inoltre, l'affermazione di modelli commerciali basati sulla vendita on-line ha fatto aumentare la pressione da parte della concorrenza. Questa tendenza ha imposto una revisione della nostra strategia commerciale, ribadendo la centralità della distribuzione diretta, ma contemplando anche altri fattori, come la logistica e l'ampiezza della gamma prodotti, che possono schiudere nuove opportunità commerciali. Oggi il venditore non fa più solo il venditore, ma è colui che gestisce le diverse modalità con cui il cliente interagisce con l'azienda, vale a dire la rete di vendita, i Punti Vendita ed l'E-business. In tale contesto il nostro modello commerciale viene definito omnicanale, mettendo il cliente al centro di questi canali distributivi tutti interconnessi fra loro ed offrendo così al cliente stesso una esperienza di acquisto più agevole potendo trovare le stesse identiche informazioni o possibilità di acquisto nel canale di vendita che preferisce. La pandemia ha comportato un cambiamento nelle abitudini di acquisto dei nostri clienti, consentendoci di

realizzare una crescita esponenziale del fatturato e-commerce. Infatti, in virtù della nostra rilevanza per il sistema economico, siamo sempre stati in grado di fornire i nostri clienti senza alcuna restrizione. Ciò dimostra che siamo sulla buona strada nello sviluppo di servizi su misura delle esigenze della nostra clientela e nello sviluppo della nostra strategia della vendita multicanale. Nel corso del 2023 abbiamo iniziato a studiare le potenzialità dell'intelligenza artificiale e la possibilità di applicazione di tale tecnologia al nostro modello di business, con la certezza che una corretta applicazione porterà un ulteriore vantaggio allo sviluppo aziendale.

## **Opportunità**

Di seguito le opportunità con impatto positivo sulla situazione patrimoniale, finanziaria e commerciale dell'impresa, in ordine decrescente di importanza.

## **Organizzazione decentralizzata**

L'organizzazione decentralizzata del Gruppo Würth, soprattutto tenendo presente l'andamento congiunturale diversificato nei vari paesi, rappresenta un grande vantaggio e racchiude le opportunità di crescita del futuro, consentendoci di reagire tempestivamente e in loco ai cambiamenti del mercato, attuando con successo le misure necessarie. Il criterio della decentralizzazione accompagnerà anche in futuro l'evoluzione dell'impresa e non va inteso solo in senso geografico, ma anche come diversificazione dei nostri modelli di business. Il concetto di organizzazione decentralizzata non implica rinunciare alla standardizzazione dei processi e ad un miglior impiego delle nostre risorse.

## **Penetrazione del mercato**

La nostra quota di mercato è decisamente esigua e si aggira attorno al 5%. Questo apparente svantaggio determina un enorme potenziale di crescita, che possiamo sfruttare ampliando la nostra base di clientela e approfondendo i rapporti con i nostri clienti, ad esempio grazie a sistemi di distribuzione intelligenti e sempre più avanzati, che comportano notevoli benefici.

## **Rapporti con la clientela**

Oltre 306 mila clienti rappresentano la base del successo commerciale di Würth Srl; pertanto, curare i rapporti con la nostra clientela rientra nel nostro lavoro di tutti i giorni. Anche in futuro continueremo a mantenere un efficace customer relationship management molto attivo, perché i rapporti commerciali di lunga data instaurati da oltre 2.970 addetti alla vendita ci aiutano a sfruttare in maniera ottimale il potenziale di acquisto del nostro cliente.

Inoltre, clusterizzando la nostra clientela in base all'effettivo fabbisogno individuale, abbiamo dato un nuovo ed importante impulso alla gestione strategica dell'impresa. Il nostro obiettivo dichiarato è essere sempre vicini al cliente. La correlazione tra clienti, crescita di fatturato e grado di servizio rappresenta per noi importanti indicatori del nostro successo commerciale. Il rischio di credito dei nostri clienti rappresenta un rischio prevedibile per il Gruppo. Il nostro vasto assortimento core con 125.000 prodotti, il valore ordine medio relativamente basso ed un ricco portafoglio clienti sono i migliori presupposti per minimizzare i rischi legati alla clientela.

## **Qualità**

Obiettivo dichiarato del marchio Würth è raggiungere –e se possibile superare- standard qualitativi elevatissimi. Forti di questo principio, ci sforziamo di essere un partner affidabile per i nostri clienti nei mercati che serviamo. L'elevata diversità dei modelli di business all'interno del Gruppo Würth comporta un elevato numero di requisiti differenti da parte dei nostri clienti e stakeholder, che soddisfiamo con l'approccio olistico dei sistemi di gestione integrati. Creando sinergie e unendo le risorse nell'ambito dei sistemi di gestione consolidati, adattiamo il panorama dei processi nelle aziende alle rispettive sfide.

La funzione aziendale responsabile della Qualità contribuisce a ridurre al minimo i rischi per le nostre aziende attraverso misure preventive, programmi di qualificazione e svolgendo il proprio ruolo nel processo post-vendita. In particolare, per quanto riguarda la gamma standard, agiamo in modo proattivo nella nostra catena di fornitura attraverso l'impiego basato sul rischio di una rete di Supplier Quality Engineers (SQE) attivi a livello globale e altamente qualificati. Inoltre, per testare le approvazioni, le norme e gli standard vengono utilizzati laboratori locali di fama mondiale. Queste attività servono a garantire prodotti di alta qualità, anche in tempi di difficili condizioni di approvvigionamento.

## **Sostenibilità**

In qualità di azienda di famiglia, Würth è consapevole della sua responsabilità sociale e si concentra su una crescita sostenibile e a lungo termine. La sostenibilità è infatti parte integrante del nostro approccio e soprattutto della nostra cultura aziendale. Abbiamo deciso di introdurre gradualmente il concetto di economia circolare nel Gruppo: questo approccio viene denominato "the Circular Way". Grazie a questa economia circolare, vogliamo garantire le basi per un'ulteriore crescita sostenibile. A tal fine, abbiamo definito tre campi di trasformazione: ambiente, cicli vitali e standard sociali. Occorre perfezionare tutti e tre gli ambiti al fine di raggiungere il livello di circolarità che ci siamo prefissati. I sistemi di gestione integrati ne costituiscono la base. Forniremo informazioni trasparenti sui progressi compiuti all'interno del nostro rapporto sulla sostenibilità.

La gestione della sostenibilità del Gruppo Würth è controllata a livello centrale. Il relativo rapporto fornisce a noi e ai nostri stakeholder le informazioni e i dati necessari ad una corretta implementazione del processo decisionale. Inoltre, la valutazione del rischio è estremamente importante anche nella gestione della sostenibilità, al fine di controllare o minimizzare preventivamente o, nel migliore dei casi, scongiurare i rischi sociali ed ecologici. Per questo motivo, amplieremo anche il nostro portafoglio dei rischi e, oltre alla precedente valutazione dei rischi, mapperemo anche gli sviluppi dei rischi sociali ed ecologici in futuro. Nel corso dell'anno 2023 Würth Srl ha pubblicato il primo report di sostenibilità riferito all'anno 2022, un documento che illustra le azioni e i risultati ottenuti in materia di responsabilità sociale, ambientale ed economica.

## **Diversità**

Opinioni e prospettive diverse favoriscono una maggiore creatività, capacità innovativa e soluzioni innovative. Per sfruttare al meglio il grande potenziale della diversità nel Gruppo Würth, l'obiettivo non è solo quello di formare gruppi di lavoro eterogenei, ma anche di coinvolgere e ascoltare tutti i collaboratori. Per questo motivo il Gruppo Würth ha elaborato il proprio concept di diversità e inclusione, basato sul motto: "Il futuro ha bisogno di buone decisioni". Le buone decisioni nascono dalla diversità di opinioni e di prospettive. La diversità è parte integrante del nostro futuro. Diversità è sinonimo di ampio respiro,

di abbondanza, di opportunità - ed è proprio questo lo spirito del Gruppo Würth. Per questo motivo i nostri gruppi di lavoro, indipendentemente dal livello gerarchico, sono eterogenei e siamo entusiasti delle opportunità che ne derivano. Includiamo attivamente le prospettive di persone con visioni del mondo, esperienze e contesti socioeconomici diversi. Pertanto, il Gruppo Würth garantisce un ambiente di lavoro che rifugge da qualsiasi forma di pregiudizio e di intolleranza, consentendo ad ogni persona di apportare il proprio prezioso contributo.

Non è quindi tollerata alcuna discriminazione basata su sesso, identità di genere, identità sessuale, handicap fisico o mentale, origine sociale o etnica, età, nazionalità, lingua, colore della pelle e religione. Riteniamo che la diversità sia la chiave del successo del Gruppo Würth, ora come in futuro. Come primo step in un'ottica di una maggiore inclusività, l'azienda si concentra sull'incentivazione della presenza di donne a tutti i livelli gerarchici, soprattutto nelle posizioni dirigenziali.

## **Valutazione complessiva**

In linea generale, le opportunità a nostra disposizione ci consentono di beneficiare di una crescita profittevole anche nel 2024 e negli anni a seguire. Anche nell'attuale situazione di crisi geo-politica, l'istituzione di un Risk Management consente il contenimento dei rischi da parte del Gruppo. I rischi individuati vengono costantemente monitorati e l'adozione di adeguate contromisure è volta a garantire che questi ultimi non compromettano il futuro aziendale.

Attualmente stiamo osservando con grande preoccupazione gli sviluppi del conflitto in Ucraina e le relative conseguenze sulla popolazione, nonché il conflitto israelo-palestinese con i riflessi in tutta l'area medio-orientale. Pertanto, al momento risulta difficile prevedere le conseguenze economiche dirette e indirette nonché i rischi per il Gruppo Würth.

## **Indicatori economico-patrimoniali-finanziari**

Sulla base delle indicazioni previste dal D.lgs. 32/2007 recante "Attuazione della direttiva 2003/51/CE che modifica le direttive 78/660, 83/349, 86/635 e 91/674 relative ai conti annuali e ai conti consolidati, la società predispose la presente Relazione degli Amministratori secondo le indicazioni in esso contenute. Di conseguenza vengono predisposti i parametri quantitativi che permettono di fornire maggiori e più dettagliate informazioni in merito all'attività aziendale, allo scopo di completare e integrare l'informativa di bilancio per una corretta lettura della situazione aziendale.

### **a) Analisi della situazione reddituale**

Di seguito si fornisce il conto economico riclassificato dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente secondo il criterio della pertinenza gestionale ed i relativi indicatori di struttura e situazione economica:

## CE RICLASSIFICATO

	2023	2022	%
Ricavi delle vendite A1	855.958.326	802.582.621	6,7%
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	0	0	
Costi esterni operativi B6 B7 B8 B11	570.941.930	533.836.307	7,0%
VALORE AGGIUNTO	285.016.396	268.746.314	6,1%
Costo del personale B9	195.815.853	191.994.660	2,0%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>89.200.543</b>	<b>76.751.654</b>	<b>16,2%</b>
Ammortamenti e accantonamenti B10 B12 B13	29.990.378	23.477.732	27,7%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>59.210.165</b>	<b>53.273.922</b>	<b>11,1%</b>
Risultato dell'area accessoria A5 - B14	22.270.616	8.677.068	156,7%
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) C (al netto di C17) + D	16.140.818	9.506.512	69,8%
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>97.621.599</b>	<b>71.457.502</b>	<b>36,6%</b>
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>97.621.599</b>	<b>71.457.502</b>	<b>36,6%</b>
Oneri finanziari	1.980.831	1.034.675	91,4%
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>95.640.768</b>	<b>70.422.827</b>	<b>35,8%</b>
Imposte sul reddito	23.439.683	19.197.254	22,1%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>72.201.085</b>	<b>51.225.573</b>	<b>40,9%</b>

## Indicatori di struttura e situazione economica

ROE NETTO - Risultato netto/Patrimonio netto	20,46%	17,73%
ROE LORDO - Risultato lordo/Patrimonio netto	27,11%	24,38%
ROI - Risultato operativo/(C10 medio - Passività operative medie)	18,30%	18,23%
ROS - Risultato operativo/Ricavi di vendite	6,92%	6,64%

**CIO medio comprende:**

Immobilizzazioni immateriali  
 Immobilizzazioni materiali  
 Rimanenze  
 Crediti vs/clienti  
 Crediti per imposte anticipate  
 Disponibilità liquide  
 Risconti attivi breve-risconti attiva a lungo

**Passività operative medie comprende:**

Fondi rischi a breve  
 Fondo TFR  
 Debiti v/fornitori  
 Altri debiti a breve  
 Risconti passivi a breve

**b) Analisi della situazione patrimoniale**

Di seguito si fornisce lo stato patrimoniale riclassificato dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente ed i relativi indicatori di struttura e situazione patrimoniale:



<b>SP riclassificato</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rimanenze	77.934.502	71.818.718
Crediti v/clienti	231.842.499	244.569.224
Crediti diversi a breve	11.275.152	9.180.565
Cassa e banche	474.477	13.463
Risconti attivi a breve	6.503.093	5.431.083
<b>Crediti a breve</b>	<b>328.029.723</b>	<b>331.013.053</b>
Debiti v/banche	1.039.768	25.320.035
Debiti v/ W_Finance a breve	73.379.730	44.796.742
Debiti v/fornitori	40.107.561	48.006.881
Altri debiti a breve	56.166.634	57.885.477
Risconti passivi a breve	3.429.141	3.742.977
<b>Debiti a breve</b>	<b>174.122.834</b>	<b>179.752.112</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.991.889	
Immobilizzazioni materiali	136.542.940	112.452.885
Immobilizzazioni finanziarie	113.111.825	108.233.326
Crediti per imposte anticipate	12.286.294	12.267.244
<b>Altre voci dell'attivo</b>	<b>263.932.948</b>	<b>234.427.295</b>
Debiti a lungo termine W_Finance	20.000.000	50.000.000
Fondo Imposte differite	673.003	683.755
Fondo rischi e oneri a medio / lungo termine	34.858.839	37.042.460
F.do TFR	9.470.359	9.775.369
<b>Altre voci del passivo</b>	<b>65.002.201</b>	<b>97.501.584</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>352.837.636</b>	<b>288.839.941</b>
<b>Tot. Attivo</b>	<b>591.962.671</b>	<b>566.093.637</b>
<b>Tot. Passivo</b>	<b>591.962.671</b>	<b>566.093.637</b>

#### Indicatori di struttura e situazione patrimoniale

Equity Ratio (Patrimonio netto/Tot. Passivo)	59,60%	51,08%
Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/(Immobilizzazioni immateriali-materiali-finanziarie))	140,21%	130,01%
Solidità del capitale sociale (Patrimonio netto/Capitale sociale)	1.411,35%	1.155,36%

### c) Analisi della situazione finanziaria

La posizione finanziaria netta dell'azienda viene dettagliatamente esposta nello schema sottostante (migliaia di Euro):

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Depositi bancari e postali	468	371	97
Denaro e valori in cassa	6	11	-5
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>474</b>	<b>382</b>	<b>92</b>
Debiti verso banche entro 12 mesi	1.040	25.320	-24.280
Quota a breve finanziamenti	30.000	0	+30.000
Debiti verso tesoreria accentrata	20.312	22.346	-2.034
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>51.352</b>	<b>47.666</b>	<b>+3.686</b>
Debiti verso banche oltre 12 mesi			
Quota a lungo finanziamenti	20.000	50.000	-30.000
<b>Posizione finanziaria netta a lungo termine</b>	<b>20.000</b>	<b>50.000</b>	<b>-30.000</b>

<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>70.878</b>	<b>97.284</b>	<b>-26.406</b>
------------------------------------	---------------	---------------	----------------

## Situazione della Società ed andamento della gestione

### Organi societari

Il consiglio di Amministrazione di Würth Srl è così composto:

Presidente: Sig. Sebastian Würth;

Consigliere e Amministratore Delegato unico: Dr. Nicola Piazza;

Consiglieri: Sigg. Helmut Gschnell e Friedrich Pircher;

Il collegio sindacale è così composto:

Presidente: Dr. Stefan Sandrini

Sindaci effettivi: Dr. Richard Putz e Dr. Thomas Harasser

Sindaci supplenti: Dr. Claudio Zago e Dr. Egon Fischnaller

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione si sono svolte anche con modalità da remoto così come previsto dalle norme vigenti. Gli argomenti principali trattati dal Presidente insieme ai Consiglieri hanno riguardato principalmente lo sviluppo del modello di business e l'analisi dettagliata delle performance aziendali rispetto alle strategie pianificate. Il modello di business sta' evolvendo da un concetto di multicanalità, nel quale il cliente poteva scegliere il canale di acquisto a lui più congeniale, ad un concetto di omnicanalità. Grazie al modello commerciale basato sull'omnicanalità il cliente viene messo al centro di tutti i punti di contatto offerti dalla nostra azienda i quali, interagendo fra loro, offrono al cliente la possibilità di acquistare indifferentemente dai 4 punti di contatto, ovvero dal canale "forza vendita diretta" tramite i venditori professionali, dal canale "Retail" tramite i negozi dislocati sul territorio nazionale, dal canale "E-Commerce" tramite i canali informatici on-line (internet, apps, e-procurement), dal canale "Back Office" per soddisfare tutta la clientela che necessita di particolari soluzioni personalizzate. Tutti i canali sono fra loro interconnessi offrendo così al cliente una esperienza di vendita più completa permettendogli di utilizzare tutti i canali contemporaneamente.

Oltre ai consueti aspetti economici e finanziari, il Consiglio di Amministrazione ha seguito sempre con particolare attenzione la vertenza in corso con l'Agenzia delle Entrate e con l'Inps quale conseguenza della visita ispettiva della Guardia di Finanza avvenuta dal 2019 al 2020. Nella parte conclusiva della presente relazione si forniscono tutti i dettagli anticipando che, sia per la vertenza con l'Agenzia delle Entrate in materia di iva sia per la vertenza con l'Inps in materia di contribuzione, gli organi di giudizio hanno respinto tutte le richieste avanzate dai due enti a carico della nostra società e condannando le due controparti al

pagamento delle spese di giudizio.

L'anno 2023 si è stato caratterizzato da un nuovo record di fatturato con un volume complessivo di 856 milioni di Euro, corrispondente ad una crescita del 6,7% rispetto all'anno precedente. Come conseguenza, anche il risultato economico prima tasse ha segnato un nuovo record con un valore complessivo di 95,6 milioni di Euro.

Tali risultati sono il frutto di una attenta pianificazione delle attività aziendali, ed in particolare: il continuo investimento in innovazione e cambiamento, lo sviluppo e introduzione di prodotti innovativi, l'impiego di nuove tecnologie digitali, la diffusione sul mercato di nuovi negozi, l'investimento in nuovi collaboratori con capacità sempre più digitali.

Certamente le situazioni sociopolitiche internazionali e la situazione economica e finanziaria mondiale dell'anno appena concluso non hanno contribuito a dare una spinta all'economica così come si era verificato nell'anno precedente. Le stime di crescita del Pil nazionale, che davano una previsione di crescita pari all'1% ad inizio anno, venivano costantemente corrette al ribasso con il passare dei mesi e questo non ha contribuito a dare fiducia e tranquillità a tutto il comparto produttivo nazionale, fra cui i nostri 300.000 clienti principalmente appartenenti al settore dell'artigianato. Anche le politiche monetarie sono rimaste restrittive e l'atteso taglio dei tassi di interesse non si è verificato nemmeno nella parte conclusiva dell'anno. Questo ha purtroppo mantenuto alto il costo del denaro e ha fortemente limitato le disponibilità finanziarie delle imprese con una conseguente limitazione di effettuare nuovi investimenti.

A consuntivo, il Pil nazionale è cresciuto nell'anno 2023 dello 0,7% rispetto al 2022, mentre i tassi di interesse della Bce hanno continuato la loro crescita dal 3% di inizio anno al 4,5% di fine anno.

In questo contesto, la crescita del volume di affari che è riuscita a produrre la nostra azienda pari al 6,7% rispetto all'anno precedente deve essere considerato un risultato eccellente.

Nel corso dell'anno sono continuati gli effetti positivi offerti dalle norme in materia di ristrutturazione e riqualificazione degli edifici con il cd. "Superbonus 110%" anche se in maniera molto ridotta rispetto all'anno precedente per via delle incertezze legate alla mancata proroga degli incentivi.

Per contro, il mercato dell'auto che è tornato a segnare una crescita in termini di volumi grazie in particolare alla maggiore disponibilità di componenti elettronici che avevano bloccato tale comparto nell'anno precedente.

La nostra clientela è composta prevalentemente da artigiani di piccole e medie dimensioni ma continua l'incremento della numerica delle aziende di medie e grandi dimensioni grazie all'introduzione di sistemi di vendita appositamente studiati per le grandi dimensioni industriali, fra cui il sistema Kanban o il sistema di e-procurement.

Guardando ai settori merceologici, il maggior volume di fatturato proviene dal settore delle Installazioni il quale comprende prevalentemente clienti operanti nel campo dell'idraulica e dell'elettrico con un volume d'affari di 200 milioni di Euro in crescita del 1,1% rispetto all'anno precedente. La crescita modesta è dovuta

alla riduzione delle attività lavorative legate al cd. "Superbonus 110%". Segue il settore del Metallo il quale comprende prevalentemente clienti nel campo della carpenteria in ferro con un volume d'affari di 168 milioni di Euro in crescita dell'11,8% rispetto all'anno precedente, il settore del Legno il quale comprende clienti nel campo della falegnameria e carpenteria in legno con un volume d'affari di 116 milioni di Euro ed una crescita del 5,3% rispetto all'anno precedente, il settore Costruzioni il quale comprende clienti nel campo delle costruzioni edili con un volume d'affari di 110 milioni di Euro e una crescita del 1,1% rispetto all'anno precedente, anch'esso caratterizzato dalla riduzione delle attività lavorative legate al cd. "Superbonus 110%". Come già anticipato in apertura, è tornato a crescere in maniera molto soddisfacente tutto il comparto dell'Automotive nel quale abbiamo realizzato 104 milioni di Euro nella linea auto e carrozzeria con una crescita dell'8,8% rispetto all'anno precedente, e 53 milioni di Euro nella linea Cargo, autotrazione pesante e mezzi agricoli con una crescita dell'9,8%.

Molto bene anche il settore Industria composto prevalentemente da imprese di produzione con un volume d'affari di 63 milioni di Euro e una crescita dell'9,6% rispetto all'anno precedente. In particolare, nei clienti dell'industria e grandi clienti strutturati otteniamo risultati molto soddisfacenti grazie all'offerta di sistemi logistici personalizzati, fra cui il sistema Kanban e le soluzioni di e-procurement.

L'anno 2023 ha fatto segnare una importante pietra miliare: nel mese di febbraio abbiamo raggiunto e superato la soglia di 300.000 clienti attivi, esattamente 301.218 clienti che hanno fatto almeno un ordine nell'arco dei 12 mesi mobili. Nel corso dell'anno questo numero è andato sempre migliorando. L'esercizio 2023 infatti si è chiuso con 306.548 clienti attivi nel mese di dicembre, contro i 297.386 clienti attivi di dicembre 2022 e dunque con un incremento di ben 9.162 clienti attivi in un solo anno solare. Questo incremento, in un anno nel quale il mercato ha risentito notevolmente delle contrazioni dettate dal protrarsi delle difficoltà internazionali e dall'incremento dei tassi di interesse, è stato possibile grazie all'incremento della nostra offerta commerciale, sia in termini di nuovi prodotti offerti ai nostri clienti, sia in termini di servizi logistici e digitali che ci differenziano dalla concorrenza. Dal punto di vista della potenzialità della clientela sono cresciuti sia i piccoli artigiani che le aziende di medie dimensioni che le grandi aziende industriali.

Di conseguenza anche la numerica degli ordini giornalieri ha toccato un nuovo record storico: gli ordini medi giornalieri sono stati pari a 10.733 ordini contro i 10.273 ordini al giorno dell'anno precedente, ovvero +4,4%. Una crescita nella numerica degli ordini giornalieri sta a significare una crescita sana che proviene da una crescita dei volumi venduti, e non da una crescita dei prezzi praticati alla clientela. Ma proprio per certificare la crescita dei volumi di vendita ottenuti nel corso dell'anno è importante sottolineare la numerica di posizioni vendute, ovvero le vere e proprie quantità di prodotti ordinati dai clienti. Nel corso 2023 abbiamo ricevuto mediamente ogni giorno 47.402 posizioni di prodotti ordinati contro le 43.953 posizioni medie ordinate nel corso dell'anno precedente. Una crescita del 7,8% che certifica chiaramente che la crescita del volume di affari è arrivata da una reale crescita di quantità di prodotti venduti.

Guardando queste cifre in valore assoluto, nel corso del 2023 abbiamo ricevuto e lavorato complessivamente 2.595.347 ordini i quali contenevano 11.462.322 posizioni di prodotti ordinati dai clienti, contro rispettivamente i 2.492.134 ordini con 10.662.901 posizioni di prodotti dell'anno precedente.

Il valore medio dell'ordine è pari a 326 Euro contro i 318 Euro dell'anno precedente. Gli incrementi di prezzo, che avevano influenzato il valore medio dell'ordine nell'anno 2022, non hanno avuto un effetto determinante nel 2023 e dunque l'incremento del valore dell'ordine nel 2023 è caratterizzato principalmente dal diverso mix prodotti rispetto all'anno precedente.

Come già detto in apertura della presente relazione, l'incremento di fatturato è stato una diretta conseguenza degli importanti investimenti effettuati proprio a supporto dello sviluppo di nuovi e più moderni sistemi di vendita.

L'anno 2023 è stato caratterizzato dall'evoluzione del modello di business con il passaggio da una logica di multicanalità ad una logica di omnicanalità. Gli investimenti hanno riguardato principalmente questa evoluzione andando a rafforzare la presenza del nostro marchio e dei nostri prodotti sul mercato virtuale per mezzo di nuovi e più efficienti strumenti di e-business e sul mercato geografico per mezzo di nuovi Punti Vendita, ad esclusivo vantaggio dell'esperienza di acquisto della nostra clientela che si trova ora al centro dei punti di contatto e presso i quali può trovare le stesse informazioni sincronizzate fra loro.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente l'ulteriore sviluppo dei canali di comunicazione e di vendita digitali, nonché l'apertura di nuovi negozi.

Nell'ambito dell'innovazione digitale è proseguito, e in alcuni casi si è completato, lo sviluppo di quanto si era iniziato nell'anno precedente.

Nel corso del 2023 si è consolidata la linea di vendita basata sulla realtà virtuale aumentata a cui si è affiancata la realtà mixata grazie ad una partnership con Microsoft, la quale ci ha permesso di adottare soluzioni che fanno uso dei visori HoloLens 2 e la realizzazione di un ambiente multiverso, il nostro metaverso Wverse. Nel tentativo di migliorare la customer journey dei nostri clienti, Würth ha introdotto la mixed reality sia nelle attività di vendita online che in quelle tradizionali, al fine di incrementare il fatturato, ridurre le emissioni di CO2 e offrire al contempo un'esperienza completamente nuova ai propri clienti. Questa nuova soluzione di metaverso sta già riscuotendo risultati eccezionali, dalla crescita di fatturato all'attrazione di nuovi talenti. Inoltre, questa iniziativa sta consentendo a Würth di espandere il proprio raggio d'azione e di affermarsi come leader a livello nazionale e internazionale.

Al contempo, è stato istituito un dipartimento di innovazione, chiamato Phyigital Hub, interamente dedicato allo sviluppo di soluzioni basate sulla mixed reality. Nel momento in cui si devono vendere soluzioni logistiche come scaffalature, distributori automatici e altri sistemi di rifornimento automatico come il nostro Kanban, è essenziale mostrare ai clienti come questi prodotti si collochino realmente nelle loro sedi. Ecco perché stiamo puntando molto sulle potenzialità della mixed reality, che ci consente di rendere più interattiva l'esperienza di vendita delle nostre soluzioni logistiche, offrendo al contempo ai nostri clienti un'esperienza d'acquisto senza precedenti".

Con il Digital Marketing abbiamo realizzato campagne di comunicazione sempre più efficaci, ottimizzando i costi e portando nuovi clienti sui canali digitali. Con l'E-Procurement la nostra Forza Vendita è ancora più digitalizzata e proponiamo ogni giorno progetti personalizzati ai nostri clienti per migliorare i processi di



lavoro. Ed è merito dell'efficienza della nostra Assistenza Clienti se abbiamo dato supporto a tutti, trovando soluzioni ad hoc alle richieste e ai dubbi. Senza dimenticare i nuovi portali e i siti web, l'ottimizzazione di quelli già esistenti e della APP, il lavoro di visibilità sui motori di ricerca, le newsletter studiate e create per ogni cliente, i contenuti social costantemente aggiornati, promozioni nuove e sostenibili, analisi meticolose, grafiche e video.

Grazie a tutto ciò, il canale di vendita E-Business ha prodotto nell'anno 2023 186 milioni di Euro di fatturato con un incremento di 37 milioni di Euro rispetto all'anno precedente (+25%).

Per quanto riguarda i Punti Vendita, nel corso del 2023 sono stati aperti 16 nuovi Punti Vendita dislocati sul territorio nazionale, arrivando complessivamente a 234 strutture distribuite uniformemente da nord a sud in tutte le regioni italiane. Complessivamente i negozi hanno prodotto 243 milioni di Euro di fatturato prodotto direttamente al banco servendo i clienti che si sono recati nei nostri Punti Vendita, con un incremento di 18 milioni di Euro ed una crescita percentuale pari al 8,1% rispetto all'anno precedente. Mediamente ogni Negozio ha realizzato un fatturato medio mensile di 96 mila Euro con l'emissione di 23 ordini medi giornalieri. Sulla base di questi dati l'Azienda ha confermato il progetto di espansione della rete Retail che prevede 300 negozi nel 2026.

Rimane tuttavia centrale il ruolo di tutti i collaboratori di Würth S.r.l che ogni giorno si adoperano per servire la clientela e rispondere ad ogni richiesta nel più breve tempo possibile. Secondo la nostra classificazione interna, dividiamo i collaboratori in "Sales Area" ovvero coloro che sul territorio nazionale sono a diretto contratto con la clientela, e "Support Area" ovvero coloro che dagli uffici delle principali sedi di Egna (BZ), Capena (RM) e Cormano (MI) sono a supporto dei colleghi della forza vendita e dei clienti stessi. Al 31.12.2023 vi erano 2.974 collaboratori della Sales Area, in crescita di 50 unità rispetto ai 2.924 collaboratori dell'anno precedente, oltre ai 1.047 collaboratori della Support Area in crescita di 56 unità rispetto ai 991 collaboratori dell'anno precedente. In totale Würth S.r.l conta complessivamente 4.021 collaboratori e tale cifra rappresenta un nuovo record e pietra miliare nella storia di Würth. La persona è sempre centrale rispetto ad ogni strategia aziendale e grazie alla propria rete di venditori professionali Würth realizza la maggior quota di fatturato con un volume pari a 429.774 milioni di Euro.

Guardando il dato aggregato complessivo di fatturato ripartito per "punto di contatto con la clientela" si può riassumere quanto segue: il fatturato prodotto dalla forza vendita rappresenta il 48,9% del totale aziendale, il fatturato prodotto con i Punti Vendita rappresenta il 28,0% del totale, mentre il fatturato prodotto con l'e-business rappresenta il 21,2% del totale. A questi si aggiunge una quota minoritaria pari al 1,9% di fatturato prodotto con la vendita telefonica e altre attività minori.

Dal punto di vista geografico si è registrato un andamento del fatturato simile in tutte le regioni italiane sia al nord che al centro che al sud Italia. A titolo informativo si evidenzia come la Regione Lombardia sia la prima per volume di fatturato realizzato, seguita da Piemonte ed Emilia-Romagna. Questo non rappresenta una classifica di merito ma rappresenta solo ed unicamente un'indicazione geografica delle prime 3 regioni per fatturato prodotto. In termini di crescita percentuale rispetto all'anno precedente le prime 3 regioni sono state la Lombardia con una crescita del 9,9%, il Lazio con una crescita del 8,6% e il Trentino Alto Adige con una crescita del 8,4%. Tutte le regioni italiane hanno comunque segnato una crescita rispetto all'anno

precedente, nessuna ha subito decrescite.

## **Analisi economica e finanziaria**

Passando all'analisi economica e finanziaria, il 2023 si è chiuso con un risultato netto dopo imposte pari a 72.201 migliaia di Euro.

Nel dettaglio questi i principali indicatori economici:

Il margine operativo lordo di fine esercizio 2023 presenta un saldo positivo di 89.200 migliaia di Euro contro il saldo di 76.752 migliaia di Euro dell'esercizio precedente.

A seguito di ammortamenti e accantonamenti il risultato operativo dell'anno 2023 è pari a 59.210 migliaia di Euro.

Proseguendo nell'analisi si evidenziano proventi da partecipazioni nell'anno in corso per 13.205 migliaia di Euro contro il saldo dell'esercizio precedente pari a 6.701 migliaia di Euro

.

A fronte dei sopraelencati eventi il risultato d'esercizio si è concluso con un utile prima delle imposte pari a 95.641 migliaia di Euro, contro i 70.423 migliaia di Euro di utile dell'esercizio 2022.

Al netto delle imposte sul reddito pari a 23.440 migliaia di Euro, il risultato netto dopo imposte è pari a 72.201 migliaia di Euro.

Il patrimonio netto è pari a 352.838 migliaia di Euro, di cui 25.000 migliaia di Euro di capitale sociale, 146.308 migliaia di Euro di riserve, 109.329 migliaia di Euro di Utili a nuovo e 72.201 migliaia di Euro di Utile dell'esercizio.

L'Equity Ratio (rapporto fra patrimonio netto e passivo di bilancio) è pari a 59,60%, il Quoziente Primario di Struttura (rapporto fra patrimonio netto e immobilizzazioni) è pari a 140,21%, la solidità del capitale sociale (rapporto fra patrimonio netto e capitale sociale) è pari al 1.411,35%.

## **Report di sostenibilità**

Nel corso del presente anno Würth Srl ha pubblicato il primo report di sostenibilità riferito all'anno 2022, un documento che illustra le azioni e i risultati ottenuti in materia di responsabilità sociale, ambientale ed economica.

Il motivo di questa scelta è duplice: da un lato, l'azienda vuole rendere trasparente il suo impegno verso lo sviluppo sostenibile e la creazione di valore per tutti i suoi stakeholder; dall'altro, l'azienda vuole monitorare e migliorare le sue performance in ambito sociale, ambientale ed economico, individuando le aree di miglioramento e le opportunità di innovazione.

Gli obiettivi del report di sostenibilità sono quindi:

- Comunicare in modo chiaro e verificabile le attività e i risultati di Würth in materia di sostenibilità
- Dimostrare la coerenza tra la visione, la missione e i valori dell'azienda e le sue pratiche di responsabilità sociale, ambientale ed economica
- Valorizzare le buone pratiche e le iniziative di sostenibilità realizzate da Würth e dai suoi collaboratori
- Identificare gli impatti positivi e negativi dell'azienda sulle persone, sul pianeta e sul fatturato
- Definire gli obiettivi e gli indicatori di sostenibilità per il futuro e le azioni per raggiungerli

Il report di sostenibilità è un documento aperto al dialogo e al confronto con tutti i soggetti interessati, che possono fornire feedback e suggerimenti per migliorare la sostenibilità dell'azienda ed è pubblicato sul sito di Würth, nella sezione CSR e Sostenibilità - Würth srl ([wuerth.it](http://wuerth.it)).

### **Verifica ispettiva GdF**

Nel corso dell'anno 2023 sono avvenute importanti sentenze degli organi giudiziari in riferimento alla nota verifica ispettiva della Guardia di Finanza avvenuta a dicembre 2019 avente ad oggetto la riqualificazione di numerosi rapporti di agenzia, a cui hanno fatto seguito due distinti avvisi di accertamento da parte dell'Agenzia delle Entrate e un verbale unico di accertamento e notificazione da parte dell'Inps.

Di seguito si riassumono gli atti conclusivi.

Avviso di accertamento NR. TBA03A100724\_2020 notificato dall'Agenzia delle Entrate avente ad oggetto la detraibilità dell'IVA sulle provvigioni fatturate dagli agenti per l'anno d'imposta 2015.

In data 10.01.2022 si è tenuta l'udienza di primo grado in Commissione Tributaria di Bolzano, la quale ha emesso sentenza accogliendo in pieno le osservazioni di Würth e annullando l'avviso di accertamento. La controparte ha presentato appello presso la Commissione Tributaria di secondo grado.

In data 24 marzo 2023 si è tenuta l'udienza di secondo grado in Commissione Tributaria di Bolzano, la quale ha nuovamente rigettando le richieste dell'Agenzia delle Entrate e condannando la stessa al pagamento delle spese di giudizio.

La controparte non ha proseguito nel successivo grado di giudizio.

Avviso di accertamento NR. TBA06A100570\_2022 notificato dall'Agenzia delle Entrate avente ad oggetto la detraibilità dell'IVA sulle provvigioni fatturate dagli agenti per l'anno d'imposta 2016.

La corte di Giustizia Tributaria di primo Grado aveva fissato l'udienza per il giorno 20 novembre 2023 per trattare il ricorso presentato da Würth Srl avverso l'avviso di accertamento.

In data 8 novembre 2023 l'Agenzia delle Entrate comunicava alla Corte di Giustizia Tributaria di Bolzano l'annullamento dell'avviso di accertamento rinunciando alla pretesa tributaria.

In data 07 dicembre 2023 la Corte di Giustizia Tributaria ha dichiarato l'estinzione del giudizio per cessata materia del contendere e ha condannato l'Agenzia delle Entrate al pagamento delle spese di giudizio.

Verbale Unico di accertamento e notificazione n. 2020010210/DDL notificato dall'INPS il 5 aprile 2022 avente ad oggetto i contributi previdenziali obbligatori e relative somme aggiuntive asseritamente dovuti per il periodo intercorrente dall'agosto 2015 al dicembre 2019, in relazione alle attività svolte dagli agenti di commercio.

In data 24 novembre 2023 il Tribunale ordinario di Bolzano – Sezione Lavoro, ha dichiarato con sentenza l'inesistenza dell'obbligo di Würth srl di versare all'INPS le somme richieste con il Verbale opposto, condannando l'Istituto al pagamento delle spese di giudizio.

## **1. Rapporti con la società controllante, le controllate e le società sottoposte al controllo delle controllanti**

### **a) Società controllante**

Come negli esercizi precedenti i rapporti con la WÜRTH INTERNATIONAL AG, con sede a Coira in Svizzera, sono stati sostanzialmente di natura commerciale, essendo la stessa uno dei principali fornitori di merce.

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3,4 del Codice Civile si precisa che la Società non possiede, né ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio azioni o quote della controllante, sia direttamente che per interposta persona.

### **b) Società sottoposte al controllo delle controllanti**

I rapporti con la società WÜRTH FINANCE INTERNATIONAL B.V. Amsterdam si concretizzano in versamenti effettuati sul conto corrente di tesoreria del Gruppo nell'ambito della gestione centralizzata delle risorse finanziarie derivanti dalle normali attività di incasso dei crediti commerciali e regolate da un contratto di cash-pooling, oltre che da un'attività di cessione dei debiti di natura commerciale il cui pagamento viene effettuato direttamente dalla stessa per nostro conto.

Con la società ADOLF WÜRTH GmbH & Co. KG con sede a Künzelsau in Germania vi è un sostanzioso rapporto commerciale di fornitura di merce.

I rapporti con le altre società consociate del gruppo Würth si limitano a sporadici rapporti commerciali.

### c) Società controllate

I rapporti con le società controllate sono di natura commerciale per la fornitura di merce nonché per la prestazione di servizi.

Si specifica che le suddette operazioni svolte con Società controllate sono state eseguite a prezzi correnti di mercato.

Viene fornito qui di seguito un riepilogo dei crediti, dei debiti, dei ricavi, dei costi e degli oneri finanziari nei confronti della controllante, delle società controllate e delle società sottoposte al controllo delle controllanti (in migliaia di Euro).

<b>CREDITI</b>	
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	344
Crediti verso controllanti	0
Crediti verso controllate	2.386
	<b>2.730</b>
<b>DEBITI</b>	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	98.285
Debiti verso controllate	11.912
	<b>110.197</b>
<b>RICAVI</b>	
Dalle vendite di merce:	
- a imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.083
- a controllate	585
	<b>5.668</b>
<b>- altri ricavi:</b>	
- da controllante	0
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	919
- da controllate	5.272
	<b>6.191</b>
<b>COSTI</b>	
- da acquisto di merce:	
- da controllante	157.697
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	111.150
- da controllate	10.912
	<b>279.759</b>
<b>- altri costi:</b>	
-da controllante	424
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	12.162
-da controllate	1.073
	<b>13.659</b>
<b>- ONERI FINANZIARI</b>	
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.004
	<b>1.004</b>
<b>- PROVENTI FINANZIARI</b>	
- da controllate	13.203
	<b>13.203</b>

### Ricerca e sviluppo

In ambito ricerca, sviluppo e innovazione il 2023 è stato caratterizzato dai seguenti progetti e attività che hanno goduto del riconoscimento di un co-finanziamento pubblico:



- progetti co-finanziati con L.P.14/2006 per l'innovazione, ricerca e sviluppo (vengono indicate le cifre totali pluriennali dei soli progetti avviati 2023):
- AI-D "Smart Switch" (aka "Kosmos") (avviato nel 2021, concluso 2023): sviluppo di dispositivi domotici con connessione cloud e algoritmi per l'ottimizzazione del confort
- ThermlIoT (avviato 2022): sviluppo di un termostato domotico connesso con algoritmi di ottimizzazione della gestione degli impianti.
- NexTimber (avviato 2022) sviluppo di connessioni strutturali ad alte prestazioni per il settore edifici in legno
- ACCP Advanced& Connected Charging services (progetto avviato 2022, concluso 2023): studio di fattibilità tecnico-economico per un nuovo servizio nel settore mobilità elettrica.
- Piattaforma digitale automatizzata di servizi e-business evoluti per le PMI nel settore B2B" – in breve "E-PMI" (Progetto Marketplace): progetto orientato agli sviluppi sperimentali e di ricerca di Marketplace (progetto pluriennale). In attesa di approvazione dell'agevolazione (esito valutazione atteso nel 2024)

### **Progetti co-finanziati dalla Commissione Europea (programma Horizon Europe):**

"Moderate" (in collaborazione con 17 imprese e istituti di ricerca in vari paesi Europei): in ambito Data Science, sviluppo di applicazioni che sfruttino i dati derivanti dagli smart buildings/domotica per attivare servizi a valore aggiunto per la filiera delle utility energetiche, property managers, energy managers e utilizzatori.

Si tratta di un progetto di durata quadriennale.

Sono inoltre stati effettuati ulteriori progetti di innovazione tecnologica finalizzata alla digitalizzazione dei processi aziendali, innovazione tecnologica digitale e green, non soggetti a L.P.14, ma a Credito di imposta R&S. Alla data attuale è in corso la verifica di elegibilità delle tematiche, servizi e soluzioni sviluppate, all'interno dei criteri aggiornati 2023 per il credito di imposta. Verrà utilizzato un consulente specializzato per analizzare tematiche, progetti, aspetti amministrativi e normativi, per garantire la classificazione più cautelativa possibile dal punto di vista fiscale.

Il credito di imposta R&S verrà utilizzato a partire dal 2024, in relazione alle spese riconoscibili effettuate nel 2023.

Inoltre sono state svolte attività di Innovation management (format "Impulso"), in cui è stata offerta ai collaboratori interni Würth la possibilità di proporre idee di innovazione, con una selezione finale prevista per il 2024 di 10 idee finaliste e 3 vincitori, che verranno avviati a progetti di innovazione per prodotti e processi. Il format Impulso è stato ripetuto verso i 300.000 clienti Würth, offrendo la possibilità di proporre prodotti e soluzioni innovative da inserire in gamma o testare in modo cooperativo. Nel 2024 è previsto l'evento di presentazione dedicato ai 6 clienti che hanno proposto le migliori idee, presso H-Farm.

Sono state condotte 4 “innovation call4startup” con quattro acceleratori differenti (NOI Techpark, LuissVentureGroup, CariploFactory MIND/Federated Innovation, Designtech) su quattro temi rilevanti per Würth (Edifici in legno, Marketplace e Omnicanalità, Domotica e Building Automation, Arredo intelligente interattivo e smart living). La collaborazione con le circa 16 startup innovative individuate complessivamente sui vari temi sarà studiata ed eventualmente avviata nel 2024, attraverso progetti esplorativi “PoC” (Proof-of concept) per determinare opportunità e rischi tecnici ed economici su una serie di possibili nuovi prodotti

## 2. Elenco dei luoghi d’esercizio attività

Sede legale/amministrativa: Via Stazione 51 , 39044 Egna (BZ)

Sede secondaria e centro di distribuzione: Viale della Buona Fortuna 2, 00060 Capena (RM)

A titolo informativo di seguito si elencano le unità locali (Punti Vendita) presenti sul territorio nazionale

Nome			CAP	Prov.
ACIREALE/CT	VIA CRISTOFORO COLOMBO 41	ACIREALE	95024	CT
AGRIGENTO/AG	VIA LEONARDO SCIASCIA 212 - VILLAGGIO MOSE	AGRIGENTO	92100	AG
ALBA/CN	CORSO UNITA DITALIA 16	ALBA	12051	CN
ALESSANDRIA	VIA DELLA STORTIGLIONA NR1	ALESSANDRIA	15100	AL
AOSTA/AO	CORSO IVREA 128	AOSTA	11010	AO
APRILIA/IT	VIA NETTUNENSE KM 23	APRILIA	04011	IT
ARCO/TN	VIA ALDO MORO SNC	ARCO	38062	TN
ARDEATINA/RM	VIA ARDEATINA 950 ANGVIA ANTONIO CARRUCCIO	ROMA	00134	RM
AREZZO/AR	VIA CALAMANDREI 112	AREZZO	52100	AR
ARGELATO/BO	STRADA PROVINCIALE 4 GALLIERA SUD 317	FUNO DI ARGELATO	40050	BO
ARMA DI TAGGIA/IM	REGIONE PRATI E PESCHINE SNC ACCANTO A V METAL	ARMA DI TAGGIA	18018	IM
ASCOLI PICENO/AP	VIA DEL COMMERCIO 30	ASCOLI PICENO	63100	AP
ATESSA/CH	VIA COLLE SAN SILVESTRO 6	ATESSA	66041	CH
AUTOMATIC STORE SOMMACAMPAGNA	VIA DELLARTIGIANATO 92	SOMMACAMPAGNA/VR	37066	VR
AVELLINO	VIA PIANODARDINE 23 - ZONA INDUSTRIALE	AVELLINO	83100	AV
AVERSA/CE	STRADA PROVINCIALE 341 KM 11	TEVEROLA	81030	CE
BARBERINO VAL D. ELSA/FI	VIA FRANCESCO PETRARCA 6 ANGOLO VIA BOCCACCIO	BARBERINO VAL D'ELSA	50021	FI
BARI MODUGNO/BA	VIA STRADA PROVINCIALE BARI MODUGNO KM1	MODUGNO	70026	BA
BARLETTA/BT	VIA TRANI83	BARLETTA	76121	BT
BASSANO DEL GRAPPA/VI	VIA PIGAFETTA 2	BASSANO DEL GRAPPA	36061	VI
BENEVENTO/BN	VIA PAOLELLA SNC	BENEVENTO	82100	BN
BERGAMO/BG	VIA PER CURNASCO 76	BERGAMO	24127	BG
BIELLA/BI	VIA CAVOUR 59A	GAGLIANICO	13894	BI
BOCCEA/RM	VIA VERNANTE ANG VIA BOCCEA	ROMA	00166	RM
BOIGARE/BG	VIA FACCHINETTI 2	BOIGARE	24060	BG
BOLOGNA	VIA STENDHAL 15	BOLOGNA	40128	BO
BOLOGNA BORGO PANIGALE/BO	VIA A DE GASPERI 382	BOLOGNA	40132	BO
BOLZANO - TORGGLER	VIA GALILEI 3	BOLZANO	39100	BZ
BOLZANO CENTRO/BZ	VIA ALTO ADIGE 5355	BOLZANO	39100	BZ
BOLZANO VIA ZUEGG	VIA ZUEGG 32	BOLZANO	39100	BZ
BORGOMANERO/GATTICO	VIA PIOLA 84D	GATTICO	28013	NO
BRESCIA SANTEUFEMIA	VIALE SANTA EUFEMIA 94A	BRESCIA	25135	BS
BRESCIA VIA TRIUMPLINA	VIA TRIUMPLINA 90	BRESCIA	25123	BS
BRESSANONE/BZ	VIA VITTORIO VENETO 73	BRESSANONE	39042	BZ
BRUNICO/BZ	VIA S LORENZO 36 A	BRUNICO	39031	BZ
BUCCINASCO/MI	VIA DELLA RESISTENZA 113	BUCCINASCO	20090	MI
BUSNAGO/MB	VIA DEL COMMERCIO 38	BUSNAGO	20874	MB
CAGLIARI/CA	VIALE ELMAS 182	CAGLIARI	09122	CA
CALDIERO/VR	VIA MEUCCI 7	CALDIERO	37042	VR
CALENZANO/FI	VIA DEL PRATIGNONE 32 ANGOLO VIA DELLE CALANDRE	CALENZANO	50041	FI
CALTANISSETTA/CL	VIA DUE FONTANE 50	CALTANISSETTA	93100	CL
CAMINI DI PADOVA/PD	VIA VIGONOVESE 50	CAMINI	35127	PD
CAMPOBASSO/CB	VIA S LORENZO N 164	CAMPOBASSO	86100	CB
CANTU'/CO	VIA MILANO 58	CANTU'	22063	CO
CAPENA/RM	VIALE DELLA BUONA FORTUNA 2 - LOC SCORANO	CAPENA - ROMA	00060	RM
CASA DELLA VITE CASTENEDOLO/BS	VIA BRESCIA 47 AB	CASTENEDOLO	25014	BS

CASA DELLA VITE VICENZA	VIALE DELLA SCIENZA 9	VICENZA	36100	VI
CASERTA/CE	SP 336 EX SS 96 AL KM 20+600	MARCIANISE	81025	CE
CASORIA/NA	VIA CIMILIARCO SNC	CASORIA	80026	NA
CASSINO/FR	VIA AUSONIA NUOVA SNC	CASSINO	03043	FR
CASTELFRANCO VENETO/TV	VIA CIRCONVALLAZIONE EST 30D	CASTELFRANCO VENETO	31033	TV
CASTIGLIONE DELLE STIVIERE	VIA CAVOUR 36	CASTIGLIONE DELLE STIVIERE	46043	MN
CATANZARO/CZ	VIALE MAGNA GRECIA 61	CATANZARO	88100	CZ
CATTOLICA	VIA MINCIO 42C	SAN GIOVANNI IN MARIGNANO	47842	RN
CECINA	VIA AURELIA SUD 6	CECINA	57023	LI
CESENA/FC	VIA CORFU 24	CESENA	47023	FC
CESENATICO	STRADA STATALE 16-3430	CESENATICO	47042	FC
CITTA DI CASTELLO/PG	VIALE ROMAGNA 15	CITTA DI CASTELLO	06012	PG
CITTADELLA/PD	VIA COPERNICO 2B	CITTADELLA	35013	PD
CIVITANOVA MARCHE/MC	VIA LUIGI EINAUDI NR440 438 E 442	CIVITANOVA MARCHE	62012	MC
CIVITAVECCHIA/RM	VIA ALFIO FLERES 7 - LOCALITA MONNA FELICITA	CIVITAVECCHIA	00053	RM
CLES/TN	VIA TRENTO 107B	CLES	38023	TN
CONEGLIANO/TV	VIALE ITALIA 196	CONEGLIANO	31015	TV
CORIGLIANO CALABRO/CS	VIA ZONA INDUSTRIALE SNC	CORIGLIANO CALABRO	87064	CS
CORMANO/MI	VIA F FILZI 54	CORMANO	20032	MI
CORREGGIO/RE	VIA FOSSE ARDEATINE 2	CORREGGIO	42015	RE
CREMA/CR	VIA MILANO 17	CREMA	26013	CR
CREMONA	VIA CASTELLEONE 29	CREMONA	26100	CR
CROTONE	SS106 JONICA KM 245	CROTONE, LOC. SAN GIORGIO	88900	KR
CUNEO/CN	VIA GUIDO MARTINO 1 - CENTRO COMM"LA GRANDA" - FRAZ MADONNA DELL'OLMO	CUNEO	12100	CN
DARFO BOARIO TERME 2/BS	VIA PESEGATA 20	DARFO BOARIO TERME	25047	BS
DOMEGLIARA/VR	VIA A DE GASPERI NR71 - 73	SANT'AMBROGIO DI VALPOLICELLA	37015	VR
EGNA/BZ	VIA STAZIONE 51	EGNA	39044	BZ
EMPOLI/FI	VIA TOSCO ROMAGNOLA SUD 123	MONTELUPO FIORENTINO	50056	FI
FAENZA/RA	VIA VITTIME CIVILI DI GUERRA 13	FAENZA	48018	RA
FANO/PU	VIA LUIGI EINAUDI 16	FANO	61032	PU
FERRARA/FE	VIA VENEZIANI 3	FERRARA	44124	FE
FIDENZA	VIA PERTINI 8	FIDENZA	43036	PR
FIRENZE VIA BARACCA	VIA FRANCESCO BARACCA 199H	FIRENZE	50127	FI
FOGGIA/FG	VIALE DEGLI ARTIGIANI 15 - 17	FOGGIA	71121	FG
FOLIGNO/PG	VIA VASARI 17 E	FOLIGNO	06034	PG
FORLI'/FC	VIA COSTANZO II° 13	FORLI'	47100	FC
FROSINONE/FR	VIA ARMANDO VONA 59 EX VIA LE LAME 15	FROSINONE	03100	FR
GAVARDO/BS	VIA GIOVANNI QUARENA 239A	GAVARDO	25085	BS
GENOVA AMPLIAMENTO/GE	VIA FRANCESCO ROLLA 25 A ROSSO	GENOVA	16152	GE
GENOVA EST/GE	LUNGOBISAGNO ISTRIA 23L 23M 23N 23O 23P ROSSI	GENOVA	16141	GE
GIOIA TAURO/RC	VIA NAZIONALE 111 SNC	GIOIA TAURO	89013	RC
GIULIANOVA/TE	VIALE EuroPA 2325	MOSCIANO SANT'ANGELO	64023	TE
GROSSETO/GR	VIA NEPAL 12	GROSSETO	58100	GR
GROTTAMINARDA	CONTRADA RUVITIELLO SNC	GROTTAMINARDA	83035	AV
HYDRO SHOWROOM	VIA ZUEGG 32	BOLZANO	39100	BZ
IMOLA/BO	VIA BACCHINI 5	IMOLA	40026	BO
JESI/AN	VIA PASQUINELLI 2	JESI	60035	AN
L'AQUILA 2/AQ	FRAZ BAZZANO - VIA DELL'INDUSTRIA SNC	L'AQUILA	67100	AQ
LAMEZIA TERME/CZ	VIA DEL PROGRESSO 39	LAMEZIA TERME	88046	CZ
LATINA/LT	VIA SS 148 PONTINA KM7665	LATINA	04100	LT
LAVAGNA/GE	VIA GPREVIATI 158	LAVAGNA	16033	GE
LECCE/LE	VIALE RISORGIMENTO ANGOLO VIA ALDO PICCINNO	LECCE	73100	LE
LECCO CIVATE/LC	VIA PAPA GIOVANNI XXIII 7	CIVATE	23862	LC
LEGNANO/MI	VIA PER BUSTO 1214	LEGNANO	20025	MI
LIVORNO/LI	VIA FIRENZE 35	LIVORNO	57121	LI
LODI	VIA MK GANDHI 11	SAN MARTINO IN STRADA	26817	LO
LUCCA/LU	VIA SOTTOMONTE 533	LUCCA	55100	LU
LUGO/RA	VIA PIRATELLO 572	LUGO	48022	RA
MANERBIO	VIA CREMONA 21	MANERBIO	25025	BS
MANTOVA/MN	VIA BRENNERO 36	MANTOVA	46100	MN
MARGHERA	VIA DEL COMMERCIO 5	MARGHERA	30175	VE
MARLENGO - TORGLER	VIA PRATI NUOVI 9	MARLENGO	39020	BZ
MARSALA/TP	VIA SALEMI 79	MARSALA	91025	TP
MATERA/MT	VIA GIARDINELLE 33	MATERA	75100	MT
MEDOLAGO	VIA ROMA 63	MEDOLAGO	24030	BG
MERATE	VIA SPLUGA 39	CERNUSCO LOMBARDONE	23870	LC
MESSINA/ME	LOC PISTUNINA VIA STATALE 114 KM 4600	MESSINA	98125	ME
MESTRE/VE	VIA HAYEZ 4L	MESTRE	30173	VE
MESTRINO/PD	VIA G GALILEI 40	MESTRINO	35035	PD
MILANO CITY LIFE	VIA EMANUELE FILIBERTO 11	MILANO	20149	MI
MILANO PORTA ROMANA	VIA ORTES 20	MILANO	20139	MI
MILANO SAN SIRO	VIA NOVARA 66	MILANO	20147	MI
MILANO VIA PADOVA	VIA PADOVA 96	MILANO	20131	MI
MILAZZO/ME	VIA ACQUEVIOLE 133	MILAZZO	98057	ME
MIRANDOLA/MO	VIA DUE GIUGNO 2729	MIRANDOLA	41037	MO
MISTERBIANCO/CT	VIA ZENIA 11	MISTERBIANCO	95045	CT
MODENA OVEST	VIA DELFINI 16	MODENA	41123	MO
MODENA/MO	VIA MARCELLO FINZI 585	MODENA	41122	MO

MODICA/RG	SS115 N 2	MODICA	97015	RG
MONCALIERI/TO	CORSO SAVONA 29	MONCALIERI	10024	TO
MONOPOLI	VIALE ALDO MORO 69	MONOPOLI	70043	BA
MONSELICE/PD	VIA ROVIGANA 34A	MONSELICE	35043	PD
MONTEBELLUNA/TV	VIA BASSANESE 46	MONTEBELLUNA	31044	TV
MONTEVARCHI/AR	VIA VINCENZO MONTI 22	MONTEVARCHI	52025	AR
MONZA VIALE ELVEZIA	VIALE ELVEZIA 14	MONZA	20090	MI
MONZA/MB	VIA GIAN BATTISTA STUCCHI 6221	MONZA	20900	MB
MUGELLO BORGO SAN LORENZO	VIA CASTELLINA 15 -LOCALITA LA TORRE	BORGO SAN LORENZO	50032	FI
MULES 2/BZ	VIA BRENNERO 11 - FRAZ DI MULES	CAMPO DI TRENS	39040	BZ
NAPOLI AGNANO/NA	VIA EDUARDO SCARFOGLIO 7D	NAPOLI	80125	NA
NAPOLI MUGNANO	VIA PIETRO NENNI 36	MUGNANO	80018	NA
NAPOLI QUARTO	CORSO ITALIA 395	QUARTO	80010	NA
NAPOLI VIA BRIN	VIA BRIN 49	NAPOLI	80142	NA
NOCERA	VIA NAZIONALE 245	NOCERA SUPERIORE	84015	SA
NOLA/NA	VIA NAZIONALE DELLE PUGLIE 90	SAN VITALIANO	80030	NA
NOVARA/NO	CORSO VERCELLI 140	NOVARA	28100	NO
ODERZO	VIA SORBELLO 8	ODERZO	31046	TV
OLBIA/OT	VIA SEYCHELLES ANGOLO VIA CAPOVERDE 1	OLBIA	07026	SS
OLGIATE COMASCO/CO	VIA ROMA 8890	OLGIATE COMASCO	22077	CO
ORBASSANO/TO	VIA FREJUS 75	ORBASSANO	10043	TO
ORISTANO/OR	VIA BATTISTA CASU 6C	ORISTANO	09170	OR
ORVIETO/TR	VIA ANGELO COSTANZI 75BIS	ORVIETO	05019	TR
OSIMO (NUOVO)	VIA DELLE TERME 22	CAMERANO	60021	AN
PALERMO VIA ORETO	VIA ORETO 341	PALERMO	90127	PA
PALERMO2/PA	VIA PIETRO NENNI 16	PALERMO	90146	PA
PARMA/PR	VIA EMILIA OVEST 45	PARMA	43126	PR
PAVIA/PV	VIA ANTONIO GRAMSCI 40	SAN MARTINO SICCOMARIO	27028	PV
PERUGIA PONTE SAN GIOVANNI/PG	VIA GUSTAVO BENUCCI 73 FRAZ PONTE S.GIOVANNI	PERUGIA	06135	PG
PERUGIA/PG	VIA DOTTORI 62 - LOC SANDREA DELLE FRATTE	PERUGIA	06132	PG
PESARO/PU	STRADA DI MONTEFELTRO 41	PESARO	61122	PU
PESCARA NORD	VIA XXII MAGGIO 1944 NR24	CITTA' SANT'ANGELO/PE	65013	PE
PESCARA SPOLTRE/PE	VIALE EuroPA 128	SPOLTRE	65010	PE
PESCHIERA BORROMEO/MI	VIA LIGURIA 23	PESCHIERA BORROMEO	20068	MI
PIACENZA SUD	VIA EMILIA PARMENSE 137	PIACENZA	29122	PC
PIACENZA/PC	VIA EMILIA PAVESE 95	PIACENZA	29121	PC
PINEROLO/TO	VIA MARCONI 2	ROLETTO	10060	TO
PISA/PI	VIA SCORNIGIANA 8	PISA	56121	PI
PISTOIA/PT	VIA CELLINI 2E	PISTOIA	51100	PT
POMEZIA/RM	VIA DEI CASTELLI ROMANI 52	POMEZIA	00071	RM
POMPEI/NA	STRADA STATALE 145 48 BIS	POMPEI	80045	NA
PORDENONE/PN	VIA GALILEO GALILEI 15	PORDENONE	33170	PN
PORTO SAN GIORGIO/AP	VIA SOLFERINO 7	PORTO SAN GIORGIO	63822	FM
PORTOGRUARO (CONCORDIA)/VE	VIA OTTONE III 17	CONCORDIA SAGITTARIA	30023	VE
POTENZA/PZ	VIA ISCA DEGLI ANTICHI 24	POTENZA	85100	PZ
RAGUSA	VIA DELLE AMERICHE 234	RAGUSA	97100	RG
RAVENNA BASSETTE	VIA DI VITTORIO 30	RAVENNA	48123	RA
RAVENNA/RA	VIA L MASOTTI 3 - ZONA FORNACE ZARATTINI	RAVENNA	48100	RA
REGGIO CALABRIA/RC	VIA GAGLIARDI 1A	REGGIO CALABRIA	89131	RC
REGGIO EMILIA VIA EDISON	VIA EDISON 12	REGGIO EMILIA	42122	RE
REGGIO EMILIA/RE	VIA HIROSHIMA 8E	REGGIO EMILIA	42100	RE
RENDE	VIA ALESSANDRO VOLTA 103	RENDE	87036	CS
RIETI/RI	VIA SALARIA PER LAQUILA 58	CITTADUCALE	02015	RI
RIMINI 2/RN	VIA SASSONIA 34	RIMINI	47922	RN
ROGOLO/SO	VIA ALLA STAZIONE 37	ROGOLO	23010	SO
ROMA CORSO FRANCIA	CORSO DI FRANCIA 199	ROMA	00100	RM
ROMA PINETA SACCHETTI	VIA PINETA SACCHETTI 69B	ROMA	00167	RM
ROMA PRENESTINA	VIA TOR SAPIENZA DA 202 A 208	ROMA	00155	RM
RONCADELLE 2/BS	VIA RONCADELLE 66	CASTEL MELLA	25030	BS
ROVATO/BS	VIA PADANIA 16	ROVATO	25038	BS
ROVERETO/TN	VIA DEL GARDA 44BIS	ROVERETO	38068	TN
ROVIGO	VIA COMBATTENTI ALLEATI DEuroPA 5	ROVIGO	45100	RO
SALA CONSILINA/SA	VIA NAZIONALE SNC LOC QUATTRO QUERCE	SALA CONSILINA	84036	SA
SALARIA/RM	VIA SALARIA 1317M	ROMA	00138	RM
SALERNO/SA	VIA SAN LEONARDO 161	SALERNO	84131	SA
SAN BENEDETTO DEL TRONTO/AP	VIA PASUBIO 43	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	63039	AP
SAN DONA DI PIAVE/VE	VIA REVINE 2A	SAN DONA' DI PIAVE	30027	VE
SAN GIOVANNI LUPATOTO 2	VIA CA NOVA ZAMPIERI 12	SAN GIOVANNI LUPATOTO	37057	VR
SAREZZO	VIA ANTONIO BERNOCCHI 44	VILLA CARCINA	25069	BS
SARZANA/SP	VIA DANTE ALIGHIERI99	SARZANA	19038	SP
SASSARI NORD/SS	VIA PORTO TORRES 36F	SASSARI	07100	SS
SASSUOLO/MO	VIA PEDEMONTANA 15	SASSUOLO	41049	MO
SAVONA/SV	VIA A AGLIETTO 25R	SAVONA	17100	SV
SCANDICCI/FI	VIA DELLA ROMAGNA TOSCANA NR 10	FIRENZE	50142	FI
SCHIO/VI	VIA LAGO TRASIMENO 36	SCHIO	36015	VI
SEDICO/BL	VIA FELTRE 51	SEDICO	32036	BL
SEGRATE 2	VIA ERNEST SCHERING 13	SEGRATE	20090	MI
SELARGIUS/CA	VIA TALETE 8 ANGOLO VIA PITAGORA 2	SELARGIUS	09047	CA
SESTO SAN GIOVANNI/MI	VIA CANTORE 4549	SESTO SAN GIOVANNI	02099	MI
SIENA/SI	STRADA MASSETANA ROMANA 126	SIENA	53100	SI
SILANDRO - TORGGLER	GEWERBEGEBIET 7	VETZAN/SCHLANDERS	39028	BZ
SINALUNGA/SI	VIA CASALPIANO 21	SINALUNGA	53048	SI
SIRACUSA/SR	VIA GAETANO MARIO COLUMBA 73	SIRACUSA	96100	SR

SONDRIO/MONTAGNA	VIA STELVIO 1191	MONTAGNA VALTELLINA	23020	SO
TARANTO/TA	VIA CESARE BATTISTI 5000	TARANTO	74121	TA
TAVAGNACCO/UD	VIA NAZIONALE 74	TAVAGNACCO	33010	UD
TERAMO	VIA EuroPA 80 SS 80 COLLEATTERRATO BASSO TERAMO	TERAMO	64100	TE
TERNI/TR	VIA VANZETTI 66	TERNI	05100	TR
TIBURTINA/RM	VIA TIBURTINA 1234	ROMA	00131	RM
TORINO COLLEGNO/TO	VIA ROCCIAMELONE 5	COLLEGNO	10093	TO
TORINO NORD/TO	CORSO VERCELLI 251	TORINO	10156	TO
TRENTO/TN	VIA MACCANI 163	TRENTO	38121	TN
TREVIGLIO/BG	VIA CARAVAGGIO 45	TREVIGLIO	24047	BG
TREVISO/TV	VIALE DELLA REPUBBLICA 249	TREVISO	31100	TV
TRIESTE/TS	VIA DEL FOLLATOIO 4 - ANGOLO VIA FLAVIA	TRIESTE	34147	TS
TUSCOLANA/RM	VIA TUSCOLANA 1988	ROMA	00173	RM
VARESE/VA	VIA TAMAGNO 1A35 E VIA LAZIO 2A4A	VARESE	21100	VA
VERBANIA/VB	VIA 42 MARTIRI 191	VERBANIA	28924	VB
VERONA VIA ROVEGGIA	VIA ROVEGGIA 124	VERONA	37136	VR
VIAREGGIO/LU	VIA AURELIA SUD 285	VIAREGGIO	55049	LU
VIBO VALENTIA	STRADA STATALE 18 SNC	VIBO VALENTIA	89900	VV
VICENZA/VI	VIA DELLA SCIENZA 91 1	VICENZA	36100	VI
VILLANOVA DI CASTENASO/BO	VIA B TOSARELLI 340-342	VILLANOVA DI CASTENASO	40055	BO
VITERBO/VT	VIA CASSIA NORD 7A	VITERBO	01100	VT
VOGHERA/PV	VIA LOMELLINA 52	VOGHERA	27058	PV
WSS BUSSOLENGO	VIA 2 GIUGNO NR11	BUSSOLENGO	37012	VR
WSS PERO/MI	VIA SEMPIONE 245	PERO	20016	MI
WSS STEZZANO	VIA ARRIGO BOITO 10	STezzANO	24040	BG
WÜRTH GRASS POINT BOVISIO	VIA BERTACCIOLA 46	BOVISIO MASCIAGO	20813	MB
ZIANO DI Fiemme - TORGLER	VIA DELL'OLMO 3	ZIANO DI Fiemme	38030	TN

**Egna, 27 marzo 2024**

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

**Sebastian Würth**

**Würth S.r.l.**

con sede in Egna (BZ), via Stazione 51



capitale sociale di Euro 25.000.000,00.= interamente versato  
 iscritta al n. 1883/56205 Reg. Imprese C.C.I.A.A. di Bolzano  
 Codice fiscale: 00125230219

**WÜRTH S.R.L. - BILANCIO AL 31.12.2023**

in Euro	31.12.2023	31.12.2022
<b>STATO PATRIMONIALE: ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
I - Richiamati	0	0
II - Non richiamati	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti(A)	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizz. immateriali		
1) Costi di impianto ed ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	622.517	382.472
3) Diritti di brevetto ind. e di utiliz. op. ing.	388	1.207
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	922.214	1.083.940
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	445.385	0
7) Altre	1.385	6.221
<b>Totale</b>	<b>1.991.889</b>	<b>1.473.840</b>
II - Immobiliz. materiali		
1) Terreni e fabbricati	60.026.005	58.253.893
2) Impianti e macchinari	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	26.703.546	21.438.440
4) Altri beni	3.574.546	3.032.271
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	46.238.843	29.728.281
<b>Totale</b>	<b>136.542.940</b>	<b>112.452.885</b>
III - Immobiliz. finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imp. controllate	109.581.801	104.581.801
b) imp. collegate	0	0
c) imp. controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	84.786	84.786
<b>2) Crediti (distinti per durata)</b>		
a) vs. imp. controllate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
b) vs. imp. collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
c) vs. imp. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) vs. altri	3.445.238	3.566.739
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
<b>Totale</b>	<b>113.111.825</b>	<b>108.233.326</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>251.646.654</b>	<b>222.160.051</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		

4) Prod. fin. e merci	77.934.502	71.818.718
<b>Totale</b>	<b>77.934.502</b>	<b>71.818.718</b>
<b>II - Crediti (distinti per durata):</b>		
1) Vs. clienti	231.842.499	244.852.224
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
2) Vs. imp. controllate	2.385.824	6.156.328
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
3) Vs. imp. collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
4) Vs. controllanti	0	161.460
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	344.261	504.760
- di cui oltre l'es. succ.		
5-bis) crediti tributari	7.737.418	1.640.273
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5-ter) imposte anticipate	12.286.294	12.267.244
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5-quater) Vs. altri	807.649	718.926
<b>Totale</b>	<b>255.403.945</b>	<b>266.301.215</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) Partecipazioni in imp. controllate	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	468.125	371.182
2) Assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	6.352	11.388
<b>Totale</b>	<b>474.477</b>	<b>382.570</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>333.812.924</b>	<b>338.502.503</b>
<b>D) Ratei e risconti:</b>	<b>6.503.093</b>	<b>5.431.083</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>591.962.671</b>	<b>566.093.637</b>
<b>STATO PATRIMONIALE: PASSIVO E P.N.</b>		
<b>A) Patrimonio netto:</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
I - Capitale sociale	25.000.000	25.000.000
III - Riserve di rivalutazione	3.049.711	3.049.711
IV - Riserva legale	5.000.000	5.000.000
VI - Altre riserve	138.257.580	146.460.970
VIII - Utili (Perdite) a nuovo	109.329.260	58.103.687
IX - Utile (Perdita) dell' esercizio	72.201.085	51.225.573
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>352.837.636</b>	<b>288.839.941</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	6.751.804	4.915.175
2) Per imposte, anche differite	673.003	683.755
4) Altri	28.107.035	32.127.285
<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>35.531.842</b>	<b>37.726.215</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lav. sub.</b>	<b>9.470.359</b>	<b>9.775.369</b>

**D) Debiti (distinti per scadenza):**

1) Obbligazioni	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
4) Debiti vs. banche	1.039.768	25.320.035
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5) Debiti vs. altri finanziatori	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
6) Acconti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
7) Debiti vs. fornitori	40.107.561	48.006.881
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
9) Debiti vs. imprese controllate	11.912.462	1.638.713
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
10) Debiti vs. imprese collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
11) Debiti vs. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
11-bis) Debiti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti	98.284.944	98.614.659
- di cui oltre l'es. succ.	20.000.000	50.000.000
12) Debiti tributari	6.845.402	18.096.277
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
13) Debiti vs. ist. di prev. e sicurezza sociale	10.495.346	10.772.810
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
14) Altri debiti	22.008.210	23.559.760
- di cui oltre l'es. succ.		
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>190.693.693</b>	<b>226.009.135</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>3.429.141</b>	<b>3.742.977</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>239.125.035</b>	<b>277.253.696</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>591.962.671</b>	<b>566.093.637</b>

**WÜRTH S.R.L. - BILANCIO AL 31.12.2023**

in Euro

**31.12.2023**
**31.12.2022**
**CONTO ECONOMICO**
**A) Valore della produzione:**

1) Ricavi delle vendite e delle prestaz.	855.958.326	802.582.621
2) Variaz. delle rimanenze	0	0
3) Variaz. dei lavori in corso su ordinaz.	0	0
4) Increm. di immobiliz. per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in conto esercizio	512.607	209.939
b) Altri	30.309.254	21.095.810
<b>Totale</b>	<b>30.821.861</b>	<b>21.305.749</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>886.780.187</b>	<b>823.888.370</b>

<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) Per M/P, sussidiarie, di consumo e di merci	408.871.127	377.251.891
7) Per servizi	137.079.315	133.602.123
8) Per godimento di beni di terzi	31.107.272	27.711.769
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	142.625.483	141.792.872
b) Oneri sociali	40.860.831	38.573.746
c) Trattamento di fine rapporto	9.964.289	10.040.347
e) Altri costi	2.365.250	1.587.695
<b>Totale</b>	<b>195.815.853</b>	<b>195.815.853</b>
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni:</b>		
a) Amm. imm. immateriali	884.142	885.572
b) Amm. imm. materiali	15.044.588	13.311.810
c) Altre svalutazioni delle immobiliz.	0	0
d) Svalutaz. dei crediti dell'attivo circ.	3.651.539	0
<b>Totale</b>	<b>19.580.269</b>	<b>14.197.382</b>
<b>11) Variazione delle rimanenze di:</b>		
d) Merci	-6.115.784	-4.729.476
<b>Totale</b>	<b>-6.115.784</b>	<b>-4.729.476</b>
<b>12) Accantonamento per rischi</b>	2.900.000	3.032.044
<b>13) Altri accantonamenti</b>	7.510.109	6.248.306
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	8.551.245	12.628.681
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>805.299.406</b>	<b>761.937.380</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)</b>	<b>81.480.781</b>	<b>61.950.990</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>		
a) Imp. controllate	13.203.300	6.701.675
b) Imp. collegate	0	0
c) Imp. controllanti	0	0
d) Altre imprese	2.094	0
<b>Totale</b>	<b>13.205.394</b>	<b>6.701.675</b>
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>		
b) Da titoli iscritti nelle immobiliz. che non costituiscono partecipaz.	0	0
d.4) Altri	2.935.424	2.804.837
<b>Totale</b>	<b>2.935.424</b>	<b>2.804.837</b>
<b>17) Interessi ed altri oneri finanziari:</b>		
a) Da controllate		
b) Da collegate		
c) Da controllanti		
d) Altri	1.925.019	1.022.731
<b>Totale</b>	<b>1.925.019</b>	<b>1.022.731</b>
<b>17-bis) Utile e perdite su cambi</b>	<b>-55.812</b>	<b>-11.944</b>

<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>14.159.987</b>	<b>8.471.837</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>18) Rivalutazioni</b>		
b) Di immobiliz. finanz. che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>		
a) Di partecipazioni	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività fin.rie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A-B±C±D)</b>	<b>95.640.768</b>	<b>70.422.827</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:</b>		
a) Correnti	23.469.485	20.796.590
b) Differite	-10.752	23.199
c) Anticipate	-19.050	-1.622.535
<b>Totale</b>	<b>23.439.683</b>	<b>19.197.254</b>
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>72.201.085</b>	<b>51.225.573</b>



**RENDICONTO FINANZIARIO**

(in migliaia di Euro)

**Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo INDIRETTO**

(in migliaia di Euro)

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	72.201	51.226
Imposte sul reddito	23.440	19.197
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.010	1.782
(Dividendi)	-	13.205
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	104	5
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>83.550</b>	<b>65.508</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	38.555	21.353
Ammortamenti delle immobilizzazioni	15.929	14.197
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>138.033</b>	<b>101.059</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	6.116
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	13.010	-
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-	7.899
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-	1.072
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-	314
Altre variazioni del capitale circolante netto	14.153	5.588
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>149.795</b>	<b>57.182</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	-	1.010
(Imposte sul reddito pagate)	-	40.818
Dividendi incassati	13.205	-
(Utilizzo dei fondi)	-	41.043
Altri incassi/pagamenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>80.130</b>	<b>18.503</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-	46.057
Disinvestimenti	6.819	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-	1.403
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	4.878
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-

Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-45.519</b>	<b>-51.009</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	- 24.280	25.027
Incremento (decremento) debiti verso tesoreria accentrata	- 2.034	9.554
Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale	5.000	5.000
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	- 13.205	- 6.700
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>- 34.519</b>	<b>32.881</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>91</b>	<b>375</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>383</b>	<b>8</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	371	1
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	12	7
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>474</b>	<b>383</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	468	371
assegni		
denaro e valori in cassa	6	12
<b>Totale</b>	<b>91</b>	<b>375</b>

# leading



»MOLTE DECISIONI BEN  
PRESE PORTANO A UNA  
CRESCITA SOSTENIBILE.«

**Con una guida forte verso il futuro**

**WÜRTH S.r.l.****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023****NOTA INTEGRATIVA****ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ**

Würth S.r.l., attiva in Italia dal 1963, opera nel campo della commercializzazione di sistemi e prodotti professionali per il fissaggio. Nel corso degli anni è diventata il partner professionale di riferimento di oltre 300.000 clienti (309.377 a febbraio 2024) consolidando il proprio impegno distributivo e diversificando l'intera gamma commerciale. Dotata di 2 centri logistici altamente automatizzati, uno presso la sede di Egna (Bz) ed uno presso la sede di Capena (Rm), collegati a loro volta alla centrale d'acquisto presso la Casa Madre di Künzelsau in Germania, Würth S.r.l. può offrire alla propria clientela una gamma di oltre 100.000 prodotti implementati in 15 settori operativi garantendo servizi e soluzioni adeguati per le specifiche esigenze professionali, sia del piccolo artigiano che della grande industria. Oltre ad essi si sta sempre più rafforzando la vendita on-line tramite il portale internet o le applicazioni su tablet e smartphone, la vendita con il sistema ORSY ed ORSYscan, i sistemi Kanban per i clienti dell'industria, la vendita tramite il canale telefonico. Sull'intero territorio nazionale sono inoltre presenti 235 Punti Vendita (febbraio 2024).

Relativamente al dettaglio dei rapporti nei confronti della controllante, delle società controllate e delle società sottoposte al controllo delle controllanti si rimanda alla relazione degli amministratori sulla gestione, in particolare al punto 2 della relazione.

**STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Con la pubblicazione del Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015 (D.lgs. 139/2015) si è completato l'iter di recepimento della direttiva 34/2013/UE. Tale decreto ha aggiornato la disciplina del Codice Civile in merito ai bilanci d'esercizio e la disciplina del D.lgs. 127/1991 in tema di bilancio consolidato.

I principi di redazione, di valutazione nonché gli schemi obbligatori utilizzati al fine dell'elaborazione del progetto di bilancio al 31.12.2023 sono quelli recepiti dal decreto legislativo 139/2015 (attuazione direttiva 2013/34/UE) e previsti dal codice civile, tenendo conto anche dei principi contabili predisposti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come successivamente modificati dall'OIC "Organismo Italiano di Contabilità".

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile, dal Conto Economico, preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile, dal Rendiconto Finanziario, il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10, e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa che segue analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non

sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

### **INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

Alla fine del presente esercizio risulta essere socio unico di Würth S.r.l. la società WÜRTH INTERNATIONAL AG con sede in Aspermonstrasse 1 CH – 7004 Chur.

La Società si avvale della facoltà di esonero dalla redazione del Bilancio Consolidato, ai sensi dell'art. 27 comma 3 D.lgs. 127/91. Il bilancio consolidato della capogruppo, comprensivo della relazione sulla gestione e di quella dell'organo di controllo, sarà depositato presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Bolzano.

Ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del codice civile, la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Würth International AG, con sede in Aspermonstrasse 1 - CH – 7004 Chur.

Nell'esercizio di tale attività:

- Würth International AG non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio della nostra Società;

- è stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse di verificare l'osservanza del principio precedente;

- le operazioni effettuate con Würth International AG nonché con le società ad essa soggette sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I dati essenziali della Würth International AG, che ne sintetizzano la situazione economico – patrimoniale al 31/12/2023 sono i seguenti:

Lo stato patrimoniale evidenzia un utile dell'esercizio di Euro 149.615.489 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	1.980.448.464
Passività	78.304.029
Patrimonio netto	1.902.144.435
(di cui Utile d'esercizio)	149.615.489



Il conto economico presenta in sintesi i seguenti valori:

Valore della produzione	857.008.614
Costi della produzione	766.059.202
Differenza (utile operativo)	90.949.412
Proventi e oneri finanziari	-1.265.218
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-77.383.936
Proventi e oneri straordinari	142.253.612
Imposte sul reddito d'esercizio	4.938.381
Utile d'esercizio	149.615.489

## **POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico evidenziano valori espressi in unità di Euro, mentre il Rendiconto Finanziario e la presente nota integrativa riportano valori espressi in migliaia di Euro.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

## **FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nei primi due mesi del 2024 e nel corso del presente mese di marzo in cui viene redatta questa relazione non sono avvenuti fatti di rilievo, modifiche societarie, attività straordinarie o altri fatti che potrebbero anche solo potenzialmente modificare i valori delle attività o delle passività espresse nel presente bilancio.

In ambito nazionale ed internazionale la Direzione di Würth S.r.l. così come la Direzione Generale del Gruppo Würth con sede a Künzelsau (DE) tengono costantemente sotto controllo i fatti di rilievo che stanno caratterizzando questi ultimi mesi, fra cui i fatti che potrebbero influire sullo sviluppo del business aziendale. Fra questi sono costantemente tenuti sotto controllo i fatti riferiti al conflitto russo-ucraino, al conflitto israelo-palestinese, al conflitto yemenita con la chiusura del Canale di Suez, oltre agli eventuali eventi catastrofici ambientali.

Il Gruppo Würth auspica una rapida risoluzione dei conflitti internazionali e la fine alle emergenze umanitarie che vedono il coinvolgimento di persone innocenti.

In relazione agli effetti sociopolitici dei conflitti in corso, si tiene costantemente monitorata la disponibilità delle materie prime e l'andamento dei prezzi. Il traffico mercantile è pesantemente influenzato dalle minacce di attacco a tutte le navi che transitano per la rotta Golfo di Aden-Canale di Suez con la conseguenza che le navi provenienti dall'Asia dirette in Europa allungano il viaggio di oltre 6.000 chilometri passando per il Capo di Buona Speranza circumnavigando l'Africa. Questo ha comportato un aumento significativo del prezzo di trasporto dei container che sono passati dai circa 700 dollari di novembre 2023 ai 3.000 dollari di gennaio 2024. Al momento il prezzo per container si attesta attorno ai 2.700 dollari. Questo sta avendo un effetto negativo sul prezzo delle materie trasportate oltre ad una riduzione delle scorte sul mercato, ma il Gruppo Würth può vantare una gestione logistica e una quantità di scorte che permettono di affrontare senza particolari sofferenze i prossimi 3 mesi, mentre nel frattempo sta' prendendo tutte le dovute precauzioni per avere scorte sufficienti anche nei mesi successivi.

Riguardo al conflitto Russia-Ucraina, il Gruppo Würth prosegue il blocco di ogni relazione economica con la Russia mentre favorisce in ogni modo la continuità delle proprie attività sul territorio ucraino.

Ogni mese la Direzione Generale del Gruppo Würth nella persona del Dr. Jan Allmann tiene una videoconferenza con tutti i Direttori Generali delle oltre 400 società in tutto il mondo del Gruppo Würth, relaziona sullo stato di salute del Gruppo, condivide le strategie commerciali e le politiche di sviluppo del fatturato.

Riguardo al mercato interno, con la graduale riduzione dei vari incentivi fiscali che hanno dato impulso alle attività economiche nel corso dello scorso anno, rimane alta l'attenzione sul lato credito dove quotidianamente teniamo monitorati tutti i crediti in scadenza della nostra clientela e proponiamo soluzioni finanziarie al fine di contenere qualsiasi rischio di contenzioso sul credito.

Grande fiducia e attenzione viene riposta nel PNRR che darà certamente un impulso positivo alle nostre attività economiche nel corso dell'anno 2024, sia per le opere che verranno realizzate sia per la transizione energetica che esso prevede.

Tornando ai primi mesi dell'anno 2024 di Würth S.r.l., non vi sono cambiamenti nelle politiche commerciali o strategiche. Si continua ad investire nello sviluppo dei punti di contatto verso la clientela, così come pianificato in sede di Commitment con la proprietà e la Direzione Generale del Gruppo Würth. E' in fase di costruzione il nuovo polo logistico a Egna (BZ) ed i lavori proseguono secondo il piano lavori o addirittura con qualche mese di anticipo. Si tratta di un investimento che permetterà alla nostra società di consolidare la leadership di mercato grazie ad un nuovo centro logistico completamente automatizzato con un volume di 47.600 m3 con una capacità di stoccaggio di 170.000 posizioni, con annesso edificio funzionale di 37.600 m3 per la lavorazione automatizzata degli ordinativi e l'invio alla clientela. L'investimento complessivo sarà pari a 60 milioni di Euro e verrà finanziato completamente dal Gruppo Würth. La conclusione dei lavori è prevista per luglio 2024.

Il fatturato del mese di gennaio 2024 è stato pari a 75 milioni di Euro, con un incremento del 3,5% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente, mentre il fatturato del mese di febbraio è stato pari a 75,8 milioni di Euro, con un incremento del 5,9% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente. Gli ordinativi rimangono costantemente sopra le 10.000 unità al giorno ed in particolare a 11.230 nel mese di febbraio con un valore medio per ordine di 320 Euro.

Nei primi due mesi dell'anno 2024 è stato inaugurato 1 punto vendita portando il totale a 235 negozi presenti su tutto il territorio nazionale.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio in osservanza dell'articolo 2426 C.C., tenendo conto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, rivisti dall'Organismo Italiano di Contabilità, sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di cinque esercizi ritenendo tale periodo idoneo per il recupero dell'investimento fatto.

## **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione rettificato per taluni beni in applicazione di specifiche leggi di allineamento monetario, come evidenziato nell'allegato D. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico - tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

I contratti di locazione finanziaria continuano ad essere rappresentati, nel bilancio d'esercizio, utilizzando il "metodo patrimoniale", vale a dire come contratti di locazione in relazione ai quali viene imputato al Conto economico, per competenza, il costo dei canoni.

Con riferimento all'art. 2427, n. 22 del Codice Civile viene data evidenza, in Nota integrativa, degli effetti derivanti dall'utilizzo del "metodo finanziario", in base al quale i beni locati vengono iscritti tra le immobilizzazioni ed assoggettati ad ammortamento in funzione della vita utile economica, rilevando il debito per la parte relativa al capitale ed imputando al Conto economico, per competenza, la componente finanziaria del canone e gli oneri accessori.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del valore di sottoscrizione o del prezzo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

## **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori (trasporti e spese doganali) determinato secondo il metodo del costo medio ponderato ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Si tiene inoltre conto nella valutazione delle scorte obsolete o a lento rigiro mediante l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione magazzino. Nel caso in cui siano venuti meno i motivi di una precedente svalutazione al minor valore di realizzazione, è effettuato il ripristino al valore originario.

## **Crediti**

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e il valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo svalutazione crediti.

Il costo ammortizzato di un'attività o passività finanziaria è il valore a cui l'attività o la passività finanziaria è stata valutata al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una riduzione di valore o di irrecuperabilità.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è stata omessa l'attualizzazione.

## **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

## **Fondi rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di maturazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro in vigore. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Parte della passività nei confronti dei dipendenti è coperta da una specifica polizza. Precisiamo che ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, modificato dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, in materia di disciplina delle forme pensionistiche complementari, le quote di TFR maturate dai dipendenti nel corso dell'anno sono destinate alla previdenza complementare.

## **Debiti**

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato (come definito precedentemente), tenendo conto del fattore temporale. La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è omessa l'attualizzazione.

## **Iscrizione dei ricavi, proventi, costi ed oneri**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economica e della prudenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi delle vendite sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà per quanto riguarda i prodotti, che normalmente coincide con la spedizione dei beni, ed al momento della conclusione dell'esecuzione delle prestazioni per quanto riguarda i servizi. I ricavi sono riconosciuti al netto degli sconti, abbuoni e resi ricevuti e stimabili alla data di chiusura del bilancio. I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I contributi in conto esercizio sono contabilizzati per competenza e rilevati nella voce "altri ricavi" del conto economico. I costi per l'acquisto di merci sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà ed al netto di eventuali sconti, abbuoni e resi. Gli altri costi vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica e temporale.

## **Dividendi**

I dividendi vengono contabilizzati nell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione.

## **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Sono determinate ed iscritte in base al reddito imponibile calcolato in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Si segnala che dal periodo d'imposta 2015 entra in vigore la disposizione di cui all'art. 11 comma 4-octies, che si aggiunge a quelle già in vigore. La nuova agevolazione consiste nella possibilità di dedurre dalla base imponibile Irap la differenza tra le deduzioni precedentemente spettanti e il costo sostenuto dal datore di lavoro con riferimento ai contratti di lavoro a tempo indeterminato. Sono inoltre iscritte le imposte differite (attive e passive) relative alle differenze temporanee deducibili o imponibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui sono imputate a conto economico a fini civilistici. Le attività per imposte anticipate vengono contabilizzate solo qualora vi sia una ragionevole certezza del loro recupero negli esercizi successivi, tenendo conto altresì dei differenti criteri di imponibilità e/o deducibilità previsti dalla vigente normativa fiscale. Il credito per imposte prepagate (iscritto nell'attivo alla voce "Crediti per imposte anticipate") non viene compensato con il fondo



imposte differite (passive), se presente, in quanto è presumibile che le relative differenze temporanee che le generano si annulleranno in periodi diversi. Si precisa che la capogruppo Würth S.r.l. ha esercitato l'opzione per l'adesione al consolidato fiscale nazionale, a cui hanno aderito tutte le controllate con sede sul territorio italiano.

## **CRITERI DI CONVERSIONE DELLE POSTE IN VALUTA**

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi della data delle relative operazioni. Le differenze cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte a conto economico.

Le attività e passività non immobilizzate, espresse in divise non aderenti all'Euro, sono valutate al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico. L'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo. Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione debba giudicarsi durevole.

## **OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE**

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2427, comma 22-bis) si precisa che nel corso dell'esercizio sono avvenute operazioni, di acquisto e vendita di merci, prestazioni di servizi, oneri/proventi finanziari correlati alla gestione centralizzata della tesoreria di gruppo, con parti correlate, ovvero con società controllanti e controllate dalle medesime controllanti. Tutte dette operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato.

## **COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO**

### **B) IMMOBILIZZAZIONI**

Per le tre classi delle immobilizzazioni (immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie) sono stati preparati appositi prospetti riportati rispettivamente negli allegati A, B e C, che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti, le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti interscambi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

#### **B I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### **B I 2) Costi di sviluppo**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Costi di sviluppo	<b>623</b>	<b>382</b>

Questa voce comprende i costi sostenuti per lo sviluppo di attività digitali e di prodotti innovativi.

#### **B I 4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI**

Questa voce è composta dal costo relativo all'acquisizione di software.

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Software	<b>922</b>	<b>1.084</b>

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per Euro 546 mila ed una diminuzione per effetto degli ammortamenti di Euro 708 mila.

I principali investimenti hanno riguardato l'acquisto di licenze necessarie per la struttura amministrativa della società.

#### **BI 7) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Immobilizzazioni in corso	<b>446</b>	<b>0</b>

La cifra si riferisce allo sviluppo di immobilizzazioni immateriali e in particolare a progetti di IoT (Internet of Things) e allo sviluppo di una piattaforma di Marketplace.

#### **BI 7) ALTRE**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Oneri pluriennali	<b>1</b>	<b>6</b>

Nell'esercizio non si sono avuti incrementi bensì solo una diminuzione per effetto degli ammortamenti per Euro 5 mila.

Vengono di seguito illustrati i criteri di ammortamento adottati per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali:

- Software 3 anni
- Acquisizione contratto leasing durata residua del contratto
- Costi di sviluppo 5 anni
- Altri oneri pluriennali 5 anni

#### **B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

##### **B II 1) TERRENI E FABBRICATI**

La voce terreni e fabbricati comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Terreni	13.425	13.425
Fabbricati	38.155	36.617
Migliorie su beni di terzi	8.446	8.212
<b>Totale</b>	<b>60.026</b>	<b>58.254</b>

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per 5.290 migliaia di Euro decrementi per Euro 4 mila nonché decrementi per effetto degli ammortamenti del periodo per 3.514 migliaia di Euro.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente le migliorie effettuate sia sui punti vendita esistenti che sui nuovi punti vendita dislocati su tutto il territorio nazionale.

Inoltre nell'esercizio 2023 sono stati attivati a cespite i costi sostenuti per la ristrutturazione avvenuta negli edifici di proprietà, principalmente gli edifici amministrativi della sede di Egna.

### **B II 3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI**

Questa voce comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Impianto antincendio/elettrico	46	261
Impianti fotovoltaici	1.544	0
Arredamento	12.750	9.533
Attrezzatura noleggio	115	153
Scaffalatura	11.294	10.366
Nastro trasportatore	955	1.126
<b>Totale</b>	<b>26.704</b>	<b>21.439</b>

Nell'esercizio la voce si è movimentata per effetto di nuove acquisizioni per 10.247 migliaia di Euro e per effetto degli ammortamenti del periodo per 4.870 migliaia di Euro.

Vengono evidenziati ulteriori decrementi per dismissione di beni pari a Euro 804 mila al netto di utilizzo di fondi per Euro 692 mila.

Le acquisizioni relative alle voci arredamento e scaffalatura hanno riguardato prevalentemente investimenti in beni destinati ad attività commerciali tra cui l'arredamento dei nuovi punti vendita dislocati sul territorio nazionale nonché i distributori automatici cd. Orsymat dati in locazione ai clienti per l'approvvigionamento di materiale di consumo.

Si evidenzia inoltre l'attivazione a cespite di due impianti fotovoltaici collocati sopra gli edifici di Egna e Capena.

## B II 4) ALTRI BENI

Questa voce comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2023	31-12-2022
Automezzi	176	97
Impianti EDP	3.104	2.731
Macchine d'ufficio	33	50
Arredamento uffici	261	154
<b>Totale</b>	<b>3.574</b>	<b>3.032</b>

Nell'esercizio si sono avuti incrementi di questa voce per 6.510 migliaia di Euro (principalmente impianti EDP) e decrementi per effetto degli ammortamenti del periodo per 5.968 migliaia di Euro.

Inoltre segnaliamo gli investimenti per l'acquisto di scaffalatura su cui viene posizionata la merce da parte dei clienti cd. Scaffali Orsy per un valore complessivo di 4,9 milioni di Euro e completamente ammortizzati così come permesso dalla normativa civilistica e fiscale.

## B II 5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

	31-12-2023	31-12-2022
Costruzioni in corso	46.236	29.728

In questa voce sono ricompresi i lavori di realizzazione del nuovo centro logistico di Egna.

### Rivalutazioni

L'indicazione ai sensi della legge n. 72/1983, art. 10, dei beni ancora in patrimonio al 31 dicembre 2021, sui quali sono state effettuate in esercizi precedenti rivalutazioni a norma di specifiche leggi, viene riportata nell'allegato D.

### Ammortamenti

Gli ammortamenti ordinari evidenziati nell'allegato B sono stati calcolati, in quote costanti, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali. Le aliquote applicate sono le seguenti:

Immobili	3%
Fabbricati su terreni di terzi/Costruzioni leggere	10%-20%
Attrezzature industriali e commerciali	7%-30%
Scaffali Orsy	100%
Mobili e dotazioni di ufficio	12%-20%
Automezzi	20%-25%

## Immobilizzazioni in leasing

Conformemente alla legislazione fiscale ed alla prassi seguita in Italia, i canoni relativi ai leasing finanziari sono spesi linearmente lungo la durata del contratto. La contabilizzazione dei predetti canoni di leasing secondo la metodologia finanziaria avrebbe comportato un aumento delle immobilizzazioni nette di 21.699 migliaia di Euro. Corrispondentemente il patrimonio netto sarebbe risultato superiore di 15.833 migliaia di Euro.

Il carico fiscale considerato ai fini della determinazione di tali effetti è calcolato in base all'attuale incidenza delle imposte.

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427, n. 22 del Codice Civile, viene data evidenza nell'allegato I) degli effetti derivanti dall'applicazione del "metodo finanziario" sul Conto economico e sullo Stato patrimoniale del bilancio al 31 dicembre 2023.

## B III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

### B III 1) Partecipazioni

In dettaglio risultano essere le seguenti:

#### B III 1 a) Imprese controllate

<b>Valutate secondo il metodo del costo</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
SCAR S.r.l.	1.771	1.771
UNIFIX S.r.l.	673	673
SPINELLI S.r.l.	743	743
FIME S.r.l.	1.567	1.567
W.EG Italia S.r.l.	56.734	56.734
RECA ITALIA S.r.l.	1.796	1.796
TUNAP S.r.l.	207	207
WÜRTH PHOENIX S.r.l.	267	267
BAIER&MICHELS S.r.l.	8.000	8.000
MASIDEF S.r.l.	8.701	8.701
MODYF S.r.l.	4.413	4.413
WÜRTH ELEKTRONIK STELVIO KONTEK S.p.a.	24.090	19.090
KBLUE S.r.l.	360	360
WÜRTH ELEKTRONIK ICS ITALIA S.r.l.	260	260
<b>Totale imprese controllate</b>	<b>109.582</b>	<b>104.582</b>

Il prospetto riportato nell'allegato C evidenzia ulteriori informazioni richieste in conformità al n. 5 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio l'azienda ha deliberato un versamento in conto capitale nella società Würth Elektronik Stelvio Kontek S.p.a. per 5.000 migliaia di Euro.

Si precisa che il valore di carico delle partecipazioni di Masidef S.r.l., Würth Elektronik Stelvio Kontek S.p.a., Kblue S.r.l e Würth Elektronik ICS Italia S.r.l. è superiore al valore del patrimonio netto delle società stesse. Non si è comunque provveduto alla svalutazione del valore di carico in quanto non si ritiene che la partecipazione abbia subito una perdita durevole di valore; infatti, i flussi futuri di reddito giustificano l'iscrizione di tale plusvalore.

Inoltre nel corso dell'esercizio 2023 alcune società controllate hanno provveduto alla distribuzione di dividendi per un totale di 13.203 migliaia di Euro, iscritti a conto economico al punto C 15) a), così come di seguito specificato:

- 2.220 migliaia di Euro versati da Scar S.r.l.
- 7.500 migliaia di Euro versati da Phoenix S.r.l.
- 530 mila Euro versati da Baier&Michels S.r.l.
- 1.510 migliaia di Euro versati da Modyf S.r.l.
- 310 mila Euro versati da Spinelli S.r.l.
- 1.133 migliaia di Euro versati da Tunap S.r.l.

### **B III 1 d-bis) Altre imprese**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
BOTZEN INVEST EUREGIO FINANCE S.p.A.	83	83
CONAI	1	1
<b>Totale altre imprese</b>	<b>84</b>	<b>84</b>

La quota di partecipazione in Botzen Invest Euregio Finance S.p.A. è relativa ad una società che opera nel campo delle grandi infrastrutture ed ha come azionista di riferimento l'Istituto Atesino di Sviluppo S.p.a.

### **B III 2) Crediti**

La voce in oggetto accoglie crediti a medio e lungo termine di natura finanziaria ed è costituita da crediti verso istituti assicurativi derivanti, in particolare, da una polizza stipulata con la società ALLIANZ per 3.245 migliaia di Euro al netto dell'imposta sostitutiva, e da una polizza stipulata con la società GENERALI per Euro 200 mila. La polizza ALLIANZ è relativa all'assicurazione del fondo di trattamento di fine rapporto di una parte dei dipendenti. La polizza GENERALI si riferisce all'assicurazione del premio di fedeltà da corrispondere ad una parte degli agenti di commercio.



## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### C I) Rimanenze

La voce in oggetto a fine esercizio è così composta:

	<b>Lordo Medio Ponderato</b>	<b>Valore NETTO</b>	<b>Lordo Medio Ponderato</b>
	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Merci in magazzino	87.663	76.410	79.282
Merci in viaggio	1.524	1.524	1.331
<b>Totale rimanenze</b>	<b>89.187</b>	<b>77.934</b>	<b>80.613</b>

	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Fondo svalutazione</b>
	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Merci in magazzino	11.253	8.795
<b>Totale rimanenze</b>	<b>11.253</b>	<b>8.795</b>

Il fondo svalutazione è stato stanziato in base ad un'analisi specifica degli articoli in giacenza tenendo conto dei relativi indici di rotazione ed eventuale esistenza di sovra giacenza. Tale fondo è stato ripreso a tassazione.

Nella voce in esame sono incluse le rimanenze dei punti vendita e le merci in deposito presso terzi.

L'incremento del valore lordo delle giacenze è riconducibile principalmente all'apertura di 16 nuovi punti vendita nonché per effetto dell'incremento del normale volume d'affari.

### C II) Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante, che non includono crediti esigibili oltre il quinto esercizio successivo, sono così costituiti:

#### C II 1) Crediti verso clienti

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Ricevute bancarie	122.923	144.011
Crediti ed altri effetti	133.744	122.500
<b>Totale</b>	<b>256.667</b>	<b>266.511</b>
F.do sval. crediti: - fiscale	767	751
- minicrediti	17.129	15.775
- tassato	6.929	5.133
<b>Totale</b>	<b>24.825</b>	<b>21.659</b>
<b>Crediti netti</b>	<b>231.842</b>	<b>244.852</b>

I crediti verso clienti sono totalmente esigibili entro l'esercizio successivo, derivano da normali operazioni di vendita e sono principalmente verso clienti nazionali.

Il volume dei crediti netti diminuisce del 5,3% rispetto all'anno precedente dovuto in parte alle tempistiche

di accredito delle ricevute bancarie del sistema bancario che ha visto, nell'esercizio precedente, l'accredito delle ricevute bancarie con scadenza 31.12.2022 al 2 gennaio 2023 per un valore complessivo di 25,1 milioni di Euro.

Il Fondo Svalutazione Crediti, che al 31-12-2022 ammontava a 21.659 migliaia di Euro, è stato utilizzato per 1.034 migliaia di Euro a fronte di perdite accertate riferite a partite aventi un'anzianità notevole ed incrementato per 4.200 migliaia di Euro.

Anche nell'esercizio 2023 sulla base dei recenti cambiamenti apportati all'art. 101, comma 5 del TUIR dal Legislatore la Società ha effettuato un ricalcolo circa la componente di c.d. "micrediti" aventi i requisiti di deducibilità ex art. 101 del TUIR.

## **C II 2) Crediti verso controllate**

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
<b>Totale crediti verso controllate</b>	<b>2.386</b>	<b>6.156</b>

La voce comprende principalmente crediti per servizi verso la controllata italiana Modyf Srl per 2.151 migliaia di Euro. Si tratta di crediti totalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

## **C II 4) Crediti verso controllante**

La voce non presenta saldi a fine esercizio.

## **C II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31.12.2023 ammontano a 344 mila Euro.

## **C II 5-bis) Crediti tributari**

La società presenta a fine esercizio un credito verso l'Erario per complessivi 7.737 migliaia di Euro.

Tale importo è composto da:

- Credito per imposte dirette pari a 7.292 migliaia di Euro, a fronte di un debito per imposte IRES per 33.167 migliaia di Euro, di un debito per imposte IRAP per 3.597 migliaia di Euro esposto al netto di acconti IRES e IRAP versati per 43.618 migliaia di Euro, detrazioni d'imposta per Euro 166 mila e ritenute

subite per Euro 272 mila.

- Crediti di imposta di varia natura pari a Euro 445 mila

### **C II 5-ter) Crediti per imposte anticipate**

Le "imposte anticipate" ammontano a 12.286 migliaia di Euro (contro 12.267 migliaia di Euro del 31.12.2022).

Nell'allegato H vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate.

### **C II 5-quater) Crediti verso altri**

Tale voce risulta così composta:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Crediti verso agenti	141	140
Anticipi a fornitori	250	222
Depositi cauzionali	52	73
Altri	365	284
<b>Totale</b>	<b>808</b>	<b>719</b>

La voce anticipi a fornitori è indicata al netto di una svalutazione per Euro 697 mila iscritta a diretta diminuzione del credito stesso.

L'importo della voce altri si riferisce principalmente a crediti di natura non commerciale verso terzi.

### **INFORMATIVA PER AREA GEOGRAFICA - CREDITI**

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei crediti esposti in bilancio, conformemente al nr. 6 dell'art. 2427 c.c.

<b>II - Crediti:</b>	<b>Italia</b>	<b>Paesi U.E.</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Totale</b>
- Verso clienti	229.608	781	1.453	231.842
- Verso imprese controllate	2.386			2.386
- Verso imprese controllanti				0
- Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	343		1	344
- Per crediti tributari	7.737			7.737
- Per imposte anticipate	12.286			12.286
- Verso altri	808			808
<b>Totale</b>	<b>253.168</b>	<b>781</b>	<b>1.454</b>	<b>255.403</b>

## C IV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a 474 mila Euro.

## D) RATEI E RISCONTI

Al 31 dicembre tale raggruppamento è così composto:

<b>Risconti attivi</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Sponsorizzazioni e pubblicità	143	16
Canoni leasing e affitti	5.215	4.169
Manutenzione EDP	718	686
Varie	427	560
<b>Totale</b>	<b>6.503</b>	<b>5.431</b>

L'incremento della voce Canoni leasing e affitti è riconducibile principalmente alla prefatturazione di canoni di noleggio di beni strumentali.

I risconti attivi che si riverseranno oltre l'esercizio successivo, e non oltre il quinto esercizio successivo al 31/12/2024, ammontano a 2.037 migliaia di Euro.

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Nell'allegato E) vengono indicate - in termini di formazione e di utilizzazione - le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio 2023 e di quello precedente (art. 2427, n. 4 c.c.).

Nell'allegato F) vengono riportate analiticamente le voci costituenti il patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità, nonché della loro eventuale utilizzazione nei tre precedenti esercizi, come richiesto dall'art. 2427, n. 7-bis c.c.

Commentiamo di seguito le principali classi componenti il patrimonio netto e le relative variazioni:

### A I) CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale ammonta a 25.000 migliaia di Euro ed è rappresentato da 25 milioni di quote di valore unitario di 1 Euro.

Al 31 dicembre il capitale, interamente sottoscritto e versato era detenuto al 100% dalla Würth International AG con sede a Chur (Svizzera).

### A III) RISERVE DI RIVALUTAZIONE

Al 31 dicembre 2023 è iscritta la riserva di rivalutazione conseguente all'applicazione della legge nr. 413 del 30-12-1991 per 3.050 migliaia di Euro.

### A IV) RISERVA LEGALE

La riserva legale ammonta al 31 dicembre 2023 a 5.000 migliaia di Euro. Ai sensi dell'art. 2430 del Codice Civile tale riserva è pari a un quinto del capitale sociale.

### A VI) ALTRE RISERVE

La voce altre riserve al 31-12-2023 ammonta a 138.258 migliaia di Euro ed è composta esclusivamente dalla riserva facoltativa.

Nel corso dell'esercizio la controllante Würth International AG (Svizzera) ha effettuato un versamento in conto capitale per 5.000 migliaia di Euro.

Inoltre nel corso dell'esercizio è stato deliberato il pagamento di dividendi a favore del socio unico Würth International AG per 13.203 migliaia di Euro.

### A VIII) UTILI (PERDITE) A NUOVO

La voce Utili a nuovo al 31-12-2023 ammonta a 109.329 migliaia di Euro.

### A IX) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

L'utile dell'esercizio corrente è pari a 72.201 migliaia di Euro.

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

	31/12/2022	Accanton.	Decrementi	31/12/2023
Per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili:				
- indennità suppl. di clientela	4.915	2.129	292	6.752
Per imposte, anche differite				
- imposte differite	684		11	673
Altri fondi:				
- per resi e differenza prezzo	3.017	3.198	3.017	3.198
- per indennità patto di non concorrenza agenti	381	77	38	420
- per indennità patto di non concorrenza dipendenti	454		176	278
- patto stabilità dipendenti	73		9	64
- riparazioni aticoli in garanzia	1.800	280		2.080
- diversi	26.402	32.715	37.050	22.067
<b>Totale altri fondi</b>	<b>32.127</b>	<b>36.270</b>	<b>40.290</b>	<b>28.107</b>
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>37.726</b>	<b>38.399</b>	<b>40.593</b>	<b>35.532</b>

Gli accantonamenti ai fondi in oggetto sono iscritti in bilancio secondo criteri prudenziali, tenendo conto sia di quanto verificatosi nei primi mesi del 2024, che dell'esperienza storica.

- Fondo indennità suppletiva di clientela:

Tale fondo è stato valutato sulla base dell'esperienza storica e adottando le tecniche demografiche (probabilità di esborso) e finanziarie (valore attuale del denaro). Il fondo così stimato pari a 6.752 migliaia di Euro rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per adempiere l'obbligazione esistente alla data di riferimento del bilancio.

- Fondo Imposte differite:

Tale fondo ammonta a Euro 673 mila e si riferisce all'effetto fiscale relativo agli ammortamenti anticipati calcolati per la determinazione dell'imponibile fiscale.

L'importo si riferisce esclusivamente alla classe edifici poiché la società nel corso dell'esercizio 2008 ha provveduto al riallineamento dei valori civili e fiscali delle altre classi di beni così come disciplinato con Legge finanziaria n. 244 del 24/12/2007 art. 1 comma 33.

Nell'allegato H vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte differite.

- Altri fondi:

Il fondo indennità patto di non concorrenza pari a Euro 420 mila è stanziato a favore degli agenti Enasarco, con relativo patto in essere, secondo quanto previsto dal nuovo accordo economico collettivo del settore commercio e prevede l'erogazione di una quota pari alla media provigionale degli ultimi 5 anni antecedente alla cessazione del rapporto di agenzia (o periodo inferiore se il rapporto ha avuto una durata inferiore ai 5 anni) a patto che non venga svolta attività concorrenziale nei successivi 6 mesi.

Il fondo per il patto di non concorrenza con i dipendenti del servizio vendita per Euro 278 mila;

Il fondo per il patto di stabilità con i dipendenti del servizio vendite per Euro 64 mila;

Il fondo spese per la riparazione degli articoli in garanzia per 2.080 migliaia di Euro;

La voce fondi diversi, pari a 22.067 migliaia di Euro, accoglie l'accantonamento effettuato a fine esercizio relativo a bonus verso clienti terzi la cui maturazione è subordinata al realizzarsi di condizioni sospensive nel corso dell'esercizio successivo per 7.464 migliaia di Euro, nonché 3.790 migliaia di Euro relativi a premi sul risultato ancora da corrispondere ai collaboratori, nonché 2.500 migliaia di Euro relativi all'accantonamento a fondo rischi per danni indiretti verso terzi, nonché Euro 675 mila relativi all'accantonamento a fondo rimborso spese viaggio, nonché 1.600 migliaia di Euro relativi all'accantonamento a fondo spese future per manifestazioni aziendali riferite ad attività dell'anno 2023, nonché 1.400 migliaia di Euro relativi all'accantonamento a fondo spese future esodo collaboratori, nonché Euro 514 mila relativi



all'accantonamento a fondo per spese recupero crediti, nonché Euro 800 mila relativi all'accantonamento a fondo per la manifestazione a premio denominata "Fidelity", nonché 1.100 migliaia di Euro relativi all'accantonamento a fondo oneri rinnovo CCNL, nonché 2.224 migliaia di Euro per fondi vari.

In seguito al buon esito delle vertenze con l'Agenzia delle Entrate e l'INPS, di cui si è data ampia spiegazione nella Relazione degli Amministratori, si è provveduto a sciogliere il fondo rischi prudenzialmente accantonato negli anni precedenti per 11.000 migliaia di Euro.

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione del TFR nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

<b>Saldo al 31-12-2022</b>	<b>9.775</b>
Rivalutazione quote	155
Quote liquidate nell'esercizio	- 460
<b>Saldo al 31-12-2023</b>	<b>9.470</b>

Il saldo al 31 dicembre 2023 copre interamente il debito per trattamento di fine rapporto maturato a favore del personale dipendente in forza.

Precisiamo che ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, modificato dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, in materia di disciplina delle forme pensionistiche complementari, le quote maturate dai dipendenti nel corso dell'anno sono destinate alla previdenza complementare.

### D) DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento, precisando che non vi sono debiti scadenti oltre il quinto esercizio successivo.

#### D 4) Debiti verso banche

I debiti verso banche sono tutti scadenti entro un anno e sono così costituiti:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
<b>Debiti verso banche</b>	<b>1.040</b>	<b>25.320</b>

Nell'esercizio precedente i debiti verso banche pari a 25.320 migliaia di Euro erano causati principalmente dallo spostamento dell'accredito delle ricevute bancarie in scadenza il giorno sabato 31.12.2022 al primo giorno lavorativo del 2023 ovvero al lunedì 2 gennaio 2023.

#### D 7) Debiti verso fornitori

Il saldo al termine dell'esercizio, pari a 40.108 migliaia di Euro, diminuisce di 7.899 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente ed è così composto:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Debiti vs. fornitori	24.639	29.984
Debiti vs. agenti	3.321	4.095
Fatture fornitori da ricevere	7.176	8.376
Fatture agenti da ricevere	4.972	5.552
<b>Totale</b>	<b>40.108</b>	<b>48.007</b>

## **D 9) Debiti verso controllate**

La società presenta a fine esercizio un debito verso le società controllate per complessivi 11.912 migliaia di Euro.

Tale importo è composto da:

- Debiti di natura commerciale pari a 1.505 migliaia di Euro prevalentemente verso le controllate Modyf e Masidef e le controllate indirette Inox Mare, Mef e Hsr.
- Debiti di natura fiscale pari a 10.407 migliaia di Euro e derivanti dall'adesione di Würth S.r.l. al consolidato fiscale nazionale, a cui hanno aderito tutte le controllate con sede sul territorio italiano come evidenziato nell'allegato C.

Come previsto dalla normativa l'adesione al consolidato fiscale nazionale ha validità triennale ed è regolata da un contratto siglato da ogni partecipante con la consolidante Würth Srl.

L'adesione al consolidato fiscale nazionale non è avvenuta contestualmente da parte di tutte le partecipate. Nel corso dell'esercizio 2023 tutti i contratti in scadenza sono stati rinnovati per un altro triennio.

## **D 11) Debiti verso controllanti**

In questa voce non si evidenziano saldi a fine esercizio.

### **D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31.12.2023 ammontano a 98.285 migliaia di Euro.

La composizione della voce è la seguente:

- 27.973 migliaia di Euro per debiti di natura commerciale prevalentemente verso WÜRTH FINANZ B.V., WÜRTH Leasing Germania e Würth Industrie Germania;
- 20.312 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria relativi al conto corrente di corrispondenza

intrattenuto con WÜRTH FINANZ B.V. la cui operatività è regolata da un contratto di cash pooling;

- 50.000 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria relativi a tre contratti di finanziamento, così suddivisi per durata:

A breve termine con scadenza entro l'esercizio 2024:

- 30.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2024

A medio/lungo termine con scadenza oltre l'esercizio 2024:

- 20.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2025

## D 12) Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Debiti verso l'Erario per:		
imposte correnti		12.873
ritenute fiscali per Irpef e rit. acconto	5.561	5.178
altre	45	45
Erario c/lva	1.239	0
<b>Totale</b>	<b>6.845</b>	<b>18.096</b>

I debiti per ritenuta fiscale IRPEF sono relativi a prestazioni di lavoro autonomo e di lavoro dipendente di competenza dell'esercizio 2023, la cui ritenuta risulta ancora da versare al 31 dicembre 2023.

La società ha definito per avvenuta prescrizione dei termini tutti i periodi d'imposta fino al 2018 ai fini delle imposte dirette ed ai fini dell'I.V.A.

## D 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Debiti v/ist. di prev. e sicurezza sociale	<b>10.495</b>	<b>10.773</b>

Tale voce si riferisce per 9.892 migliaia di Euro ai debiti dovuti a fine anno verso questi istituti per contributi previdenziali da versare relativi agli stipendi di dicembre e per 603 mila Euro a debiti dovuti a fine esercizio per quote contributive agli enti previdenziali degli agenti di commercio (ENASARCO/FIRR).

## D 14) Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

	31-12-2023	31-12-2022
Debito verso i dipendenti per stipendi e premi da corrispondere e ferie non godute	12.153	14.227
Clienti conto anticipi	3.910	3.608
Debiti verso istituti assicurativi	545	363
Rateo 14° mensilità	5.073	4.723
Altri debiti	327	639
<b>Totale</b>	<b>22.008</b>	<b>23.560</b>

La voce debiti verso dipendenti per premi da corrispondere e ferie maturate ma non godute alla data di bilancio è comprensiva anche dei contributi verso gli istituti previdenziali nei cui confronti il debito sorgerà all'atto del pagamento delle rispettive voci retributive.

Le quote della 14° mensilità di competenza dell'esercizio sono comprensive degli oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'azienda.

La voce altri debiti è composta da spese di viaggio e auto da rimborsare ai dipendenti per Euro 79 mila e da debiti vari per Euro 248 mila.

## E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI

	31-12-2023	31-12-2022
Altri ratei e risconti passivi	3.429	3.743

La voce fa principalmente riferimento al risconto passivo derivante dalla prefatturazione dei canoni d'affitto alla società controllata Inox Mare S.r.l. dell'immobile sito nel comune di Crespellano (BO) locato alla stessa con contratto stipulato a luglio 2019.

I risconti passivi che si riverseranno oltre l'esercizio successivo ammontano a 3.201 migliaia di Euro.

## INFORMATIVA PER AREA GEOGRAFICA – DEBITI

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei debiti esposti in bilancio, conformemente al nr. 6 dell'art. 2427 c.c.

	Italia	Paesi U.E.	Resto d'Europa	Altro	Totale
Debiti:					
- Verso banche	1.040				1.040
- Verso fornitori	38.705	1.403			40.108
- Verso impr. Controllate	11.912				11.912
-Verso impr. Collegate					-
- Verso impr. sottoposte al controllo delle controllanti		98.285			98.285
- Per debiti tributari	6.845				6.845
- Verso Inps	10.495				10.495
- Verso altri	22.008				22.008
<b>Totale</b>	<b>91.005</b>	<b>99.688</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>190.693</b>

## Garanzie ed impegni

Si riporta di seguito l'ammontare degli impegni e delle garanzie prestate:

	31.12.2023	31.12.2022	DELTA
<b>GARANZIE PRESTATE</b>			
Fidejussioni	6.252	5.028	+ 1.224
<b>ALTRI CONTI D'ORDINE</b>			
Beni di terzi presso la società	2.378	2.557	- 179

### Fidejussioni

Le fidejussioni ammontanti a 6.252 migliaia di Euro sono così suddivise: 1.068 migliaia di Euro per la partecipazione a bandi di gare pubbliche, 4.738 migliaia di Euro per impegni in contratti di locazione, Euro 446 mila riferite ad operazioni legate all'ordinaria attività amministrativa e di vendita.

### Garanzie reali prestate

A fine esercizio non risulta in essere alcuna garanzia reale.

### Impegni per canoni di leasing a scadere

A fine esercizio non risulta iscritto alcun impegno per canoni di leasing a scadere

### Beni di terzi presso la Società

La voce si riferisce alla merce di proprietà di fornitori depositata nei magazzini della Società per un valore di 2.378 migliaia di Euro.

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

#### A 1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi per cessioni di beni e per prestazioni di servizi sono così composti:

	31-12-2023	31-12-2022
Da terzi	850.290	797.228
Da controllate	585	748
Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.083	4.607
<b>Totale ricavi per cessioni e prestazioni</b>	<b>855.958</b>	<b>802.583</b>

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei ricavi esposti in bilancio.

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	<b>Totale</b>
- Da terzi	844.540	4.266	1.484	<b>850.290</b>
- Da controllate	585			<b>585</b>
- Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	13	4.923	147	<b>5.083</b>
<b>Totale</b>	<b>845.138</b>	<b>9.189</b>	<b>1.631</b>	<b>855.958</b>

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi per cessioni di beni sono aumentati di 53,4 milioni di Euro pari a un incremento del 6,7%.

Tale crescita è principalmente dovuta all'incremento del numero di ordinativi medi giornalieri che hanno registrato una crescita del 4,4% rispetto all'esercizio precedente.

Come previsto dall'art. 2427 del Codice Civile nr.10 si fornisce di seguito la ripartizione dei ricavi secondo le categorie di attività per le quali sono stati realizzati i seguenti fatturati lordi espressi in Euro:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Elementi fissaggio/tasselli	210.509.863	195.120.837
Prodotti per costruzioni edili	48.636.465	56.082.235
Antifortunistica	53.166.218	51.544.206
Prodotti chimici	125.757.408	114.832.520
Utensili/utensili a mano	93.985.620	85.220.407
Minuteria per auto	26.835.850	24.845.167
Lavorazioni materiali	56.010.034	50.962.113
Prodotti termosantari/Climatizzazione	32.187.077	31.872.359
Acquisti speciali/Articoli speciali	70.651.849	68.299.572
Ferramenta per mobili e serramenti	25.625.143	24.037.259
Attrezzature da lavoro	51.385.273	45.352.914
Installazione elettrica	21.861.388	19.257.167
Allestimento furgoni e accessori	5.375.654	3.853.212
Altri prodotti (saldatura, oleodinamica, materiale pubblicitario, protezione antincendio)	32.015.452	27.916.477
<b>Totale</b>	<b>854.003.294</b>	<b>779.196.445</b>

## A 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

Tale voce è così composta:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
a)		
Contributi in conto esercizio	513	210
b)		
Ricavi per addebiti ad agenti	1.858	1.628
Ricavi per addebito fringe benefit a dipendenti	3.414	3.026
Eccedenza fondi	12.893	3.787
Plusvalenze da alienazione cespiti	6	7
Abbuoni attivi e proventi simili	896	833
Fitti attivi	2.727	2.566
Sopravvenienze attive	672	2.969
Risarcimenti danni	433	300
Addebiti conto deposito	66	56
Altri	7.344	5.924
<b>Totale</b>	<b>30.309</b>	<b>21.096</b>
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>30.822</b>	<b>21.306</b>



(n.113/2018) e dal decreto legge 'semplificazione' (n. 135/2018) e modificato dall'articolo 35 del decreto legge n. 34 del 2019 (convertito con modificazioni dalla L. 28 giugno 2019 n.58), di seguito si fornisce l'informazione riferita ai "contributi in conto esercizio" erogati a favore di Würth Srl:

- Euro 241 mila da parte del fondo For.Te per attività formativa del personale;
- Euro 215 mila da parte della Provincia Autonoma di Bolzano, Ufficio Innovazione, in qualità di agevolazioni ai sensi L.P.14
- Euro 57 mila da parte di EURAC accademia Europea in qualità di capofila progetto, per conto della Commissione Europea in merito al progetto Horizon Europe GA101069834 "moderate"

Inoltre nell'esercizio corrente la società ha maturato i seguenti crediti di imposta:

- Euro 3 mila per credito Art Bonus (art. 1 DL 83/2014) utilizzabili in tre esercizi a partire dal 2023;
- Euro 26 mila per credito ricerca e sviluppo 2022 (Legge 160/2019) utilizzabili in tre esercizi a partire dal 2023;

Inoltre nell'esercizio corrente la società ha maturato ulteriori crediti consultabili nel Registro Pubblico RNA (Registro Nazionale degli aiuti di Stato).

In relazione alla voce eccedenza fondi, in seguito al buon esito delle vertenze con l'Agenzia delle Entrate e l'INPS, di cui si è data ampia spiegazione nella Relazione degli Amministratori, si è provveduto a sciogliere il fondo rischi prudenzialmente accantonato negli anni precedenti.

La voce ricavi per addebiti ad agenti è relativa principalmente a spese per autovetture aziendali, al contributo spese pubblicitarie e al riaddebito provvigioni.

Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente a ricavi da posizioni creditorie pregresse nei confronti di agenti di commercio e fornitori nonché dalla chiusura di poste di bilancio riferite ad anni precedenti. Si evidenzia che nell'esercizio precedente è stata contabilizzata una sopravvenienza attiva riferita alla chiusura dell'operazione a premi rivolta alla clientela dei nostri punti vendita.

La voce altri ricavi è per lo più riferibile ad addebiti verso società controllate e società sottoposte al controllo delle controllanti per servizi resi nei loro confronti.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

### B 6) COSTI PER ACQUISTI

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

	31-12-2023	31-12-2022
Acquisto di merci:		
da controllate	10.912	10.962
da imprese soggette al controllo delle controllanti	111.150	100.264
da controllante	157.697	143.955
da altri	119.386	112.041
Imballaggi	2.446	3.013
Articoli promozionali	229	184
Carburante	6.945	6.634
Altri acquisti	106	199
<b>Totale costi per acquisti</b>	<b>408.871</b>	<b>377.252</b>

In questa voce sono iscritti gli acquisti dei beni commercializzati e di merci sussidiarie. I relativi importi sono al netto di resi, sconti ed abbuoni da fornitore comprensivi dei costi accessori

all'acquisto. Complessivamente l'acquisto di merci ha segnato un incremento pari a 31.923 migliaia di Euro (+8,7%) rispetto all'anno precedente ed è direttamente riconducibile all'aumento del volume delle vendite rispetto al 2022.

### B 7) COSTI PER SERVIZI

La voce in oggetto risulta così dettagliata:

	31-12-2023	31-12-2022
Provvigioni e premi ad agenti	50.727	53.967
Spese di trasporto	26.305	26.040
Spese viaggio	5.794	5.113
Spese postali e telefoniche	1.889	1.941
Costi pubblicitari	8.325	6.026
Manutenzione automezzi edifici ed attrezzature	6.741	6.497
Consulenze	10.972	9.622
Spese per servizi bancari	1.076	1.053
Assicurazioni	3.419	2.764
Costi per formazione personale	715	618
Energia, acqua, luce	3.962	6.297
Costi mensa	2.726	2.359
Costi di pulizia	1.082	1.078
Cataloghi e listino prezzi	7	9
Competenze organi sociali	54	52
Spese servizio vigilanza	974	1.025
Oneri sociali agenti (Enasarco/Firr)	2.078	2.143
Altri	10.233	6.998
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>137.079</b>	<b>133.602</b>

In questa voce assumono notevole rilevanza i costi per provvigioni e premi erogati ad agenti di commercio,

che ammontano a 50.727 migliaia di Euro. Tali costi registrano un decremento (-6%) rispetto all'esercizio precedente.

Il decremento dei costi energetici rispetto all'esercizio precedente è riconducibile al decremento dei costi delle materie prime.

La voce "altri" comprende spese varie per l'attività di vendita fra cui a titolo di esempio le licenze annue per utilizzo di pacchetti software.

Le competenze agli organi sociali pari a Euro 54 mila si riferiscono esclusivamente al compenso al Collegio Sindacale.

Così come richiesto dal D.Lgs. 27.1.2010, n. 39 si evidenziano inoltre i compensi spettanti alla società di revisione EY S.p.A. alla quale è demandata anche l'attività di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 per complessivi Euro 118 mila.

## **B 8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

I costi per godimento beni di terzi passano da 27.712 migliaia di Euro nel 2022 a 31.107 migliaia di Euro nel 2023.

Nel dettaglio la voce comprende canoni di noleggio delle autovetture per 11.711 migliaia di Euro, affitti e canoni di noleggio vari per 19.396 migliaia di Euro.

Nell'ambito del percorso di transizione ecologica rientra la politica di sostituzione delle autovetture con motore termico con autovetture ad alimentazione ibrida o elettrica e questo sta comportando un lieve incremento dei canoni di noleggio dovuti al maggior costo di fabbricazione di tali autovetture.

## **B 9) COSTI PER IL PERSONALE**

I costi del personale passano da complessivi 191.995 migliaia di Euro nel 2022 a 195.816 migliaia di Euro nel 2023.

L'incremento rispetto all'anno precedente pari al 2% è riconducibile principalmente all'aumento dell'inflazione con conseguente adeguamento del costo del lavoro.

La composizione del personale dipendente è la seguente:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>Media dell'esercizio</b>
Dirigenti	31	32	31,5
Quadri	140	140	140,0
Impiegati	1.876	1.758	1.817,0
Viaggiatori piazzisti	1.368	1.328	1.348,0
<b>Totale</b>	<b>3.415</b>	<b>3.258</b>	<b>3.337</b>

## B 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

La quota stanziata nell'esercizio per complessivi Euro 884 mila (886 mila Euro nel 2022) è dettagliata nell'allegato A.

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali.

L'importo di 15.045 migliaia di Euro è così dettagliato:

- 14.352 migliaia di Euro per ammortamenti relativi ad immobilizzazioni materiali, così come riportato nell'allegato B.
- Euro 693 mila per investimenti in immobilizzazioni di valore inferiore ai 516,46 Euro il cui costo è stato imputato direttamente a conto economico in quanto la relativa utilità si esaurisce nel corso dell'esercizio.

d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante.

L'accantonamento al fondo per svalutazione crediti è stato pari a 3.651 migliaia di Euro per fronteggiare, a titolo prudenziale, il volume del credito iscritto nell'attivo di bilancio.

## B 11) Variazione delle rimanenze

Il valore delle merci in rimanenza al 31/12/2023 è aumentato di 6.116 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente.

## B 12) Accantonamento per rischi

La voce accoglie principalmente l'accantonamento pari a 2.500 migliaia di Euro relativi all'accantonamento a fondo rischi per danni indiretti verso terzi.

## B 13) ALTRI ACCANTONAMENTI

	31-12-2023	31-12-2022
Diversi	7.510	6.248
<b>Totale</b>	<b>7.510</b>	<b>6.248</b>

La voce accoglie principalmente l'accantonamento effettuato a fine esercizio relativo a bonus verso terzi la cui maturazione è subordinata al realizzarsi di condizioni sospensive nel corso dell'esercizio successivo.

## B 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Spese varie amministrative	96	124
Oneri tributari diversi	3.648	2.926
Sopravvenienze passive	225	606
Minusvalenze da alienazione cespiti	110	11
Perdite su crediti (al netto di utilizzi del fondo)	3.006	7.652
Diversi	1.466	1.310
<b>Totale</b>	<b>8.551</b>	<b>12.629</b>

Nella voce oneri tributari diversi sono tra l'altro incluse: le imposte di pubblicità, le tasse di circolazione delle autovetture, valori bollati e vidimazioni, IMU e tassa smaltimento rifiuti.

Le minusvalenze da alienazione cespiti si riferiscono alla dismissione di beni strumentali ritenuti non più idonei per il loro utilizzo.

La società ha contabilizzato perdite su crediti pari a 3.006 migliaia di Euro (al netto del fondo svalutazione crediti deducibile) per effetto di crediti non più esigibili a causa di crediti verso società cancellate dai Registri Nazionali delle Camere di Commercio.

La voce "diversi" comprende tra gli altri, spese per risarcimenti danni da nostri prodotti, spese varie per l'attività di vendita e spese sostenute nell'ambito della gestione logistica.

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### C 15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

La voce proventi da partecipazioni è già stata dettagliata come informazione al punto B III 1 a).

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Ricavi dividendi da società controllate	13.203	6.702
Ricavi dividendi da altre imprese	2	
<b>Totale</b>	<b>13.205</b>	<b>6.702</b>

### C 16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce altri proventi è così composta:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Interessi attivi bancari	14	
Proventi da interessi su crediti commerciali (mora)	374	206
Sconti cassa fornitori	2.461	2.460
Proventi da assicurazioni	80	136
Altri proventi	6	3
<b>Totale</b>	<b>2.935</b>	<b>2.805</b>

I proventi da sconti cassa fornitori sono generati da accordi commerciali stipulati con i fornitori.

La voce "Proventi da interessi su crediti commerciali" è relativa all'addebito per interessi di mora in applicazione al D.L. n. 231 del 9 ottobre 2002.

## **C 17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI**

Tale voce risulta così composta:

	<b>31-12-2023</b>	<b>31-12-2022</b>
Interessi passivi ed oneri società sottoposte al controllo delle controllanti	1.004	839
Interessi passivi bancari	821	113
Altri oneri finanziari	100	71
<b>Totale</b>	<b>1.925</b>	<b>1.023</b>

L'incremento della voce interessi passivi è diretta conseguenza dell'incremento dei tassi di interesse di mercato.

## **C 17 Bis) UTILE E PERDITE SU CAMBI**

La condizione favorevole e dinamica dei tassi di cambio dell'Euro verso quei paesi a cui l'azienda è esposta, principalmente CHF e USD evidenzia una perdita su cambio per Euro 56 mila.

## **D 18) RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI**

A fine esercizio non risultano in essere rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni.

## **D 19) SVALUTAZIONI**

La voce non presenta saldi a fine esercizio.

## **E 20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**

La voce è composta dall'imposta IRES per 19.955 migliaia di Euro, da sopravvenienze attive relative all'IRES degli esercizi precedenti per Euro 83 mila e dall'imposta IRAP per 3.597 migliaia di Euro.

Si segnala che dal periodo d'imposta 2015 è entrata in vigore la disposizione di cui all'art. 11 comma 4-octies, che si aggiunge a quelle già in vigore. La nuova agevolazione consiste nella possibilità di dedurre, dalla base imponibile Irapp, la differenza tra le deduzioni precedentemente spettanti e il costo sostenuto dal datore di lavoro con riferimento ai contratti di lavoro a tempo indeterminato.



### Imposte differite:

La voce presenta un saldo a fine esercizio pari a Euro -11 mila.

### Imposte anticipate:

La voce presenta un saldo a fine esercizio pari a Euro -19 mila.

Nell'allegato I vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate

La riconciliazione tra aliquota teorica ed effettiva può essere così sintetizzata:

<b>Determinazione dell' imponibile IRES</b>	
Risultato prima delle imposte	95.641
Onere fiscale teorico (aliquota 24%)	22.954
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	36.726
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	- 38.271
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	- 6.906
Deduzione ACE	- 2.549
<b>Imponibile Ires</b>	<b>84.641</b>
<b>di cui ad aliquota ordinaria (24%)</b>	
Ires Corrente	20.314
Detrazioni	135
<b>Ires Corrente</b>	<b>20.179</b>
<b>Determinazione dell' imponibile IRAP</b>	
Differenza tra valore e costi della produzione	81.481
Costi non rilevanti ai fini Irap	33.661
Ricavi non rilevanti ai fini Irap	0
<b>Totale</b>	<b>115.142</b>
Onere fiscale teorico (aliquota 3,544%)	4.081
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi	6.522
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	- 22.917
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	2.744
<b>Imponibile Irap</b>	<b>101.491</b>
<b>IRAP corrente</b>	<b>3.597</b>

## CONCLUSIONI E PROPOSTE

Proponiamo di riportare l'utile dell'esercizio 2023 pari a 72.201 migliaia di Euro a nuovo.

### Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Sebastian Würth**

## **ALLEGATI**

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

Tali informazioni sono contenute nei seguenti allegati:

- (A)** Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni immateriali
- (B)** Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni materiali
- (C)** Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31 dicembre 2023 ex-art. 2427 n. 5 c.c.
- (D)** Prospetto dei beni ancora in patrimonio ai sensi della legge n. 72/1983; art. 10 sui quali sono state effettuate rivalutazioni a norma di specifiche leggi
- (E)** Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022
- (F)** Prospetto di patrimonio con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità
- (G)** Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023
- (H)** Composizione e movimentazione delle imposte differite e anticipate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023
- (I)** Prospetto degli effetti derivanti dall'applicazione del metodo finanziario dei beni in leasing sul conto economico e sullo stato patrimoniale

## Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023

	Situazione iniziale		Movimenti dell'esercizio				Situazione finale		
	Costo originario	Rivalutazioni ammortam. 01.01.23	Incrementi	Decrementi	Ammortam. Utilizzo Fondi Svalutazioni da fusione	Disavanzo da fusione	Ammort./Svalutaz. disavanzo da fusione	Costo originario	Rivalutazioni ammortam. 31.12.23
<b>Immobilizzazioni (ammontari in migliaia di Euro)</b>									
Costi di impianto e di ampliamento	0	0						0	0
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	543	(161)	411	(170)				954	(331)
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno	158	(157)		(1)				158	(158)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	29.612	(28.528)	546	(708)				30.158	(29.236)
Avviamento	2.298	(2.298)						2.298	(2.298)
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	446					446	0
Altre immobilizzazioni immateriali	14.821	(14.815)		(5)				14.821	(14.820)
<b>Totale</b>	<b>47.432</b>	<b>0</b>	<b>1.403</b>	<b>0</b>	<b>(884)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.835</b>	<b>0</b>
		<b>(45.959)</b>						<b>(46.843)</b>	<b>1.992</b>

**Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023**

	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale							
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortam. svalutaz.	Incrementi	Decrementi	Rivalutazioni	Ammorta-mento	Svaluta-zione	Utilizzo Fondi da fusione	Variazione da fusione	Costo Rivaluta-zioni originario	Fondi ammortam. svalutaz.	Fondi Saldo 31.12.23		
Terreni e fabbricati	101.828	1.542	(45.116)	5.290	4		(3.514)				107.114	1.542	(48.630)	60.026	
Impianti e macchinari	0	0	0								0	0	0	0	
Attrezzature industriali e commerciali	69.807	1	(48.369)	10.247	804		(4.870)		692		79.250	1	(52.547)	26.704	
Altre immobilizzazioni materiali	44.965	2.708	(44.641)	6.510			(5.968)				51.475	2.708	(50.609)	3.574	
Immobilizzazioni in corso e acconti	29.981	0	0	23.318	6.807						46.492	0	0	(253)	46.239
<b>Totale</b>	<b>246.581</b>	<b>4.251</b>	<b>(138.126)</b>	<b>45.365</b>	<b>7.615</b>	<b>0</b>	<b>(14.352)</b>	<b>0</b>	<b>692</b>	<b>0</b>	<b>284.331</b>	<b>4.251</b>	<b>(151.786)</b>	<b>(253)</b>	<b>136.543</b>

## Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31 dicembre 2023 (art. 2427 N.5 C.C.)

(in Euro Migliaia)

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto (a)	Risultato d'esercizio	Quota di Valore di carico possesso (c)	DELTA * (a * c) - (b)
Imprese controllate						
- SCAR S.r.l.	BUSSOLENGO (VR)	1.050	13.710	4.838	100%	11.939
- FIME S.r.l.	BELFIORE (VR)	650	6.435	934	100%	4.868
- RECA ITALIA S.r.l.	S.BONIFACIO (VR)	650	3.278	805	100%	1.482
- UNIFIX S.r.l.	TERLANO (BZ)	330	6.578	946	100%	5.905
- WEG Italia S.r.l.	TERMENO (BZ)	150	60.515	(1.300)	100%	3.781
- SPINELLI S.r.l.	TERLANO (BZ)	26	8.026	1.588	100%	7.283
- TUNAP S.r.l.	TERLANO (BZ)	315	2.922	796	67%	1.751
- BAIER & MICHELS S.r.l.	PADOVA (PD)	2.400	9.805	986	100%	1.805
- PHOENIX S.r.l.	BOLZANO (BZ)	103	4.388	1.298	100%	4.121
- MASIDEF S.r.l.	CARONNO PERTUSELLA (VA)	100	8.517	997	100%	(184)
- WÜRTH ELEKTRONIK STELVIO KONTEK S.p.a.	OGGIONO (IC)	1.500	6.316	(14.761)	100%	(17.774)
- MODYF S.r.l.	TERMENO (BZ)	26	9.691	1.492	100%	5.278
- K BLUE S.r.l.	EGNA(BZ)	50	120	69	80%	(264)
- Würth ELEKTRONIK ICS Italia S.r.l.	SAN GIOVANNI LUPATOTO (VR)	10	227	203	100%	(33)

\* Per le differenze negative delle società Baier&Michels S.r.l.,Masidef S.r.l e Stelvio Kontek S.p.a.. si rimanda al commento in nota integrativa voce B III 1 a)

(Allegato C)

**Prospetto dei beni ancora in patrimonio sui quali sono state effettuate rivalutazioni a norma di specifiche leggi**

(in migliaia di Euro)

<b>VOCI DI BILANCIO</b>						
<b>Terreni e fabbricati</b>		<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>			<b>Altri beni</b>	
<b>Tipologie di rivalutazioni</b>	<b>Ammontare lordo</b>	<b>Ammontare netto al 31-12-2023</b>	<b>Ammontare lordo</b>	<b>Ammontare netto al 31-12-2023</b>	<b>Ammontare lordo</b>	<b>Ammontare netto al 31-12-2023</b>
						<b>TOTALE</b>
Legge n. 72 del 19 marzo 1983	911	0	1	0	0	0
Legge n. 413 del 30 dicembre 1991	631	6	0	0	0	6
Legge n. 342 del 21 novembre 2000	0	0	0	0	2.708	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.542</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2.708</b>	<b>6</b>



## Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022

(in Euro)

Descrizione	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) a nuovo	Utile (Perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto
<b>Saldi al 31.12.2021</b>	<b>25.000.000</b>	<b>3.049.711</b>	<b>5.000.000</b>	<b>148.160.970</b>	<b>28.854.256</b>	<b>29.249.432</b>	<b>239.314.369</b>
Destinazione risultato dell'esercizio precedente							
a riserva da rivalutazione							0
a riserva legale							0
a altre riserve							0
a utili (perdite) esercizi precedenti					29.249.432	(29.249.432)	0
a dividendi				(6.700.000)			(6.700.000)
a riserva conguaglio monetario							
Copertura perdite dell'esercizio							0
Distribuzione riserve							0
Variazione capitale sociale sottoscritto e versato							0
Imposta sostitutiva sulle riserve							0
Contributi c/capitale				5.000.000			5.000.000
Riserva di arrotondamento					(1)		(1)
Utile netto di esercizio						51.225.573	51.225.573
<b>Saldi al 31.12.2022</b>	<b>25.000.000</b>	<b>3.049.711</b>	<b>5.000.000</b>	<b>146.460.970</b>	<b>58.103.687</b>	<b>51.225.573</b>	<b>288.839.941</b>
Destinazione risultato dell'esercizio precedente							
a riserva da rivalutazione							0
a riserva legale							0
a altre riserve							0
a utili (perdite) esercizi precedenti					51.225.573	(51.225.573)	0
a dividendi				(13.203.390)			(13.203.390)
a riserva conguaglio monetario							
Copertura perdite dell'esercizio							0
Distribuzione riserve							0
Variazione capitale sociale sottoscritto e versato							0
Imposta sostitutiva sulle riserve							0
Contributi c/capitale				5.000.000			5.000.000
Riserva di arrotondamento							
Utile netto di esercizio						72.201.085	72.201.085
<b>Saldi al 31.12.2023</b>	<b>25.000.000</b>	<b>3.049.711</b>	<b>5.000.000</b>	<b>138.257.580</b>	<b>109.329.260</b>	<b>72.201.085</b>	<b>352.837.636</b>

(Allegato E)

**Prospetto di patrimonio netto con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità**

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi:	
				per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale sociale</b>	25.000.000				
<b>Riserva di capitale:</b>					
Riserva per azioni proprie					
Riserva per azioni o quote di società controllante					
Riserva da soprapprezzo azioni					
Riserva da conversione obbligazioni					
<b>Riserve di utili:</b>					
Riserva legale	5.000.000	B			
Riserva di rivalutazione	3.049.711	A, B	3.049.711		
Altre riserve	138.257.580	A, B, C	138.257.580		
Utili/perdite portati a nuovo	109.329.260	A, B, C	109.329.260		
Utile dell'esercizio	72.201.085	A, B, C	72.201.085		
<b>Totale</b>	<b>352.837.636</b>		<b>322.837.636</b>		
<b>Quota non distribuibile</b>			<b>3.049.711</b>		
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>319.787.925</b>		

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

## Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023

Immobilizzazioni (in migliaia di Euro)	Situazione Iniziale			Movimenti dell'esercizio			Situazione finale			
	Costo originario	Riv.ri (**)	Svalutazioni: 2023-01-01	Saldo 2023-01-01	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni/Ripristini (*)	Costo originario	Riv.ri (**)	Saldo 2023-12-31
<b>Partecipazioni</b>										
Imprese controllate										
- valutate secondo il metodo del patrimonio netto										
- valutate secondo il metodo del costo	148.364		(43.782)	104.582	5.000			153.364		109.582
Imprese collegate	0		0	0				0		0
Altre imprese	284		(199)	85				284		(199)
<b>Totale</b>	<b>148.648</b>		<b>(43.981)</b>	<b>104.667</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>153.648</b>		<b>(43.981)</b>
<b>Crediti</b>										
Verso imprese controllate										
Verso imprese collegate										
Verso imprese controllanti										
Verso altre imprese	3.566			3.566	31	-152		3.445		3.445
<b>Totale</b>	<b>3.566</b>			<b>3.566</b>	<b>31</b>	<b>(152)</b>		<b>3.445</b>		<b>3.445</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>0</b>			<b>0</b>				<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Azioni proprie</b>										

\* Ammontari indicati senza parentesi in caso di ripristini ed allineamenti positivi derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto e con parentesi in caso di svalutazioni ed allineamenti negativi derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto.

\*\* Rivalutazioni effettuate in applicazione di specifiche norme di legge (dando il dettaglio per causale degli importi in essere alla fine dell'esercizio) oppure eventualmente effettuate in esercizi precedenti ai sensi dell'ultimo comma del previgente art. 2425.

## Composizione e movimentazione delle imposte differite e anticipate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023

(Euro)

<b>31/12/2022</b>					<b>31/12/2023</b>				
	Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte anticipate		Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte anticipate		
<b>Imposte anticipate</b>									
Svalutazione di crediti (1)	6.095.681	24,00%	1.462.963		7.626.299	24,00%	1.830.312		
Svalutazione del magazzino	8.794.662	27,98%	2.460.746		11.252.770	27,54%	3.099.013		
Fondi rischi e oneri	31.673.756	24,94%	7.898.631		27.828.944	25,12%	6.990.064		
Fondo Patto non concorrenza dipendenti	453.529	24,00%	108.847		278.092	24,00%	66.742		
Altre differenze temporanee	1.201.059	27,98%	336.056		1.089.918	27,54%	300.163		
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>48.218.688</b>		<b>12.267.244</b>		<b>48.076.023</b>		<b>12.286.294</b>		
<b>Movimento dell'esercizio</b>									
	Variazione differenze temporanee		Variazione imposte anticipate						
	1.530.618		367.348						
	2.458.108		638.267						
	3.844.813		908.567						
	175.437		42.105						
	111.141		35.893						
	<b>142.665</b>		<b>19.050</b>						
<b>Movimento dell'esercizio</b>									
	Variazione differenze temporanee		Variazione imposte differite						
	-		-						
	-		-						
	-		-						
	-		-						
	<b>2.443.729</b>		<b>683.755</b>		<b>2.443.729</b>		<b>673.003</b>		
<b>Totale imposte differite</b>	<b>2.443.729</b>		<b>683.755</b>		<b>2.443.729</b>		<b>673.003</b>		

(1) La voce comprende svalutazione dei crediti verso clienti e svalutazione per crediti da anticipi a fornitori

(Allegato H)

## Beni in leasing - effetti derivanti dall'applicazione del "metodo finanziario" sul conto economico e sullo stato patrimoniale

	Importo	
<b>Attività:</b>		
<b>a) Contratti in corso:</b>		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente, al netto degli ammortamenti complessivi pari a € 41.816.403,06 alla fine dell'esercizio precedente	23.279.126	
+ Beni acquisiti in leasing finanziario nel corso dell'esercizio	0	
- Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio		
- Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	(1.580.566,49)	
+/- Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	0	
<b>Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio, al netto degli ammortamenti complessivi pari a € 43.396.969,55</b>	<b>21.698.559</b>	( a )
<b>b) Beni riscattati</b>		
Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	0	( b )
	Importo	
<b>c) Passività</b>		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente (di cui scadenti entro 1 anno € 0)	<b>0</b>	
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	0	
- Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	0	
<b>Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio</b>	<b>0</b>	( c )
<b>d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b-c)</b>	<b>21.698.559</b>	
<b>e) Effetto fiscale</b>	<b>5.865.121</b>	
<b>f) Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio (d-e)</b>	<b>15.833.438</b>	
Effetto sul Conto Economico		
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	0	
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	0	
Rilevazione di:		
- quote di ammortamento:		
- su contratti in essere	1.580.566	
- su beni riscattati	0	
- rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario		
Effetto sul risultato prima delle imposte	(1.580.566)	
Rilevazione dell'effetto fiscale	(648.379)	
<b>Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario</b>	<b>(932.188)</b>	

**Würth S.r.l.**  
sede legale in Egna (BZ), via Stazione, 51  
capitale sociale 25.000.000,00 interamente versato  
iscritta al registro imprese di Bolzano  
iscritta al REA della Camera di Commercio di Bolzano al n. BZ-56205  
codice fiscale e partita IVA n. 00125230219  
Socio unico: Würth International AG

## **Relazione del Collegio Sindacale sul Bilancio al 31/12/2023**

### **1 Destinatari della relazione**

Al Socio della Società  
Würth S.r.l.  
sede legale in Egna (BZ), via Stazione, 51

### **2 Premessa**

Nel corso dell'esercizio chiuso la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Würth S.r.l. al 31.12.2023, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 72.201.085. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti EY Spa ci ha consegnato la propria relazione contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2023 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

### **3 Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società, e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.



Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **4 Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Würth S.r.l. al 31.12.2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di sviluppo per € 622.517,00.

#### **5 Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

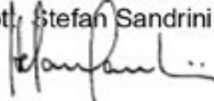
Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Egna, li 11/04/2024

Firmato:

Per il Collegio Sindacale  
dot. Stefan Sandrini -presidente



## Verbale dell'assemblea ordinaria dei soci della Würth srl del 26 aprile 2024

Oggi, il 26 aprile 2024, alle ore 13:00, il socio unico della Würth Srl si è riunito in assemblea ordinaria in videoconferenza per deliberare sul seguente

### ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2023 e delibera sugli adempimenti di cui all'art. 2364 del Codice Civile;
- 2) Varie ed eventuali.

Assume la presidenza l'amministratore delegato, dott. Nicola Piazza.

L'Assemblea nomina segretario dell'odierna assemblea il dott. Gianluca Riselli

Quindi il presidente apre l'assemblea con la lettura dell'ordine del giorno e constata:

- che l'assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e statuto;
- che è presente l'intero capitale sociale, rappresentato per delega regolare rilasciata dal socio unico Würth International AG;
- che oltre ad egli stesso sono presenti in collegamento video per il consiglio di amministrazione i signori Sebastian Würth e Helmut Gschnell; l'identità dei presenti viene accertata e confermata;
- È giustificata l'assenza del Sig. Friedrich Pircher peraltro tempestivamente ed esaurientemente informato sulle odierne proposte di delibera.
- che è presente il collegio sindacale, nelle persone dei dottori: Stefan Sandrini, Richard Putz e Thomas Harasser, l'identità dei presenti viene accertata e confermata;
- che quindi si tratta di un'assemblea validamente costituita per deliberare sui punti messi all'ordine del giorno.

Al punto 1) dell'ordine del giorno viene data lettura del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione. Il presidente prende atto della relazione della società di revisione EY S.p.A. nonché della relazione del collegio sindacale.

Le singole posizioni del bilancio vengono illustrate dettagliatamente, inoltre vengono fornite ulteriori informazioni ai chiarimenti richiesti dagli intervenuti.

Dopo esauriente discussione, l'assemblea dei soci all'unanimità delibera:

"1) Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione è approvato.

Si prende atto della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione.

2) L'utile dell'esercizio 2023. ammontante di Euro 72.201.085 viene riportato a nuovo."

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, l'assemblea viene dichiarata chiusa dopo redazione, lettura ed approvazione del presente verbale essendo le ore 13:30.

**Il presidente dell'assemblea**

  
**(Dott. Nicola Piazza)**

**Il segretario**

  
**(Dott. Gianluca Riselli)**

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della  
Wuerth S.r.l.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Wuerth S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2023, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Verona, 11 aprile 2024

EY S.p.A.  
  
Eveline Petz  
(Revisore Legale)

# NAMIBIA



ARTE DI UNA GIOVANE GENERAZIONE  
NELLA COLLEZIONE WÜRTH

DAL 24 OTTOBRE 2022 AL 14 OTTOBRE 2023



## IMPRESSUM

**Testi e coordinamento:**

Gianluca Riselli, Gianfranco Covi, Ettore Ingrassia  
Ufficio Bilancio Würth Srl

L'ufficio Bilancio ringrazia le colleghe e i colleghi  
che hanno contribuito alla realizzazione  
della presente relazione

**Grafica e impaginazione:**

Ufficio comunicazione e pubblicità  
8875 Lorenzo Zeni / Alessia Rossi 0724

**Stampa:**

IT · Würth Srl

**Editore:**

Würth Srl  
Via Stazione, 51 - 39044 Egna (Bz)  
Tel.: 0471/828 000  
E-mail: [servizioclienti@wuerth.it](mailto:servizioclienti@wuerth.it)  
La presente relazione di Bilancio  
è disponibile sul sito internet [www.wuerth.it/azienda/wurth-italia/](http://www.wuerth.it/azienda/wurth-italia/)

© Würth Srl – Luglio 2024

**Tutti i diritti riservati**